



**Sant'Anna**  
Scuola Universitaria Superiore Pisa



**IUSS**  
Scuola Universitaria Superiore Pavia

**ESTRATTO DAL PROCESSO VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE FEDERATO DI  
SCUOLA NORMALE SUPERIORE DI PISA, SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA DI PISA E  
ISTITUTO UNIVERSITARIO DI STUDI SUPERIORI DI PAVIA**

DELIBERAZIONE N. 376

SEDUTA DEL 20 DICEMBRE 2021

L'anno duemilaventuno, il giorno venti del mese di dicembre, alle ore 12.00, presso la Scuola Superiore Sant'Anna, Piazza dei Martiri della Libertà n. 33, in Pisa, si è riunito il Consiglio di amministrazione federato (CdA) di Scuola Normale Superiore di Pisa (SNS), Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (SSSA) e Istituto Universitario di Studi Superiori di Pavia (IUSS) nelle persone di:

- 1) Prof. Salvatore Rossi  
Presidente
- 2) Prof. Luigi Ambrosio  
Direttore SNS Pisa
- 3) Prof. Riccardo Pietrabissa  
 Rettore IUSS Pavia
- 4) Prof.ssa Sabina Nuti  
Rettrice SSSA Pisa
- 5) Dott. Fabio Benasso  
Componente esterno
- 6) Avv. Giuseppe Toscano  
Componente esterno
- 7) Allievo Giorgio Di Domenico  
Rappresentante degli Allievi SNS Pisa
- 8) Allievo Umberto Rosa  
Rappresentante degli Allievi IUSS Pavia
- 9) Allievo Francesco Genoni  
Rappresentante degli Allievi SSSA Pisa

Presenti	Assenti Giustificati	Assenti Ingiustificati
X		
X		
X		
X		
X		
X		
X		
X		
X		

Conformemente al “Regolamento temporaneo per lo svolgimento delle sedute collegiali in modalità telematica”, approvato con Decreto della Rettrice della Scuola Sant'Anna n. 174 del 23 marzo 2020, la riunione si svolge anche tramite lo strumento telematico “Cisco WebEx Meetings”.

La gestione del collegamento è affidata al Sig. Marco Ristori dei Servizi ICT.

Risultano collegati i seguenti componenti del CdA: il Prof. Rossi, il Prof. Pietrabissa, il Dott. Benasso e l'Avv. Toscano.

Presiede la riunione il Presidente del CdA, Prof. Salvatore Rossi.

Esercita le funzioni di Segretario il Direttore Generale della Scuola Sant'Anna, Dott.ssa Alessia Macchia.

Partecipano alla riunione, tramite collegamento, l'Ing. Giuseppe Conti, Direttore Generale della Scuola Superiore IUSS, che partecipa tramite collegamento, e il Dott. Enrico Periti, Segretario Generale della Scuola Normale, presente in sala.

Partecipano inoltre alla riunione per il Collegio dei Revisori federato: il Dott. Donato Centrone, Presidente, il Dott. Franco Barletta e il Dott. Marco Pisano, Componenti, tramite collegamento.

Assistono alla riunione:

- per lo IUSS la Dott.ssa Francesca Barone, Responsabile dell'Area Finanza, Personale e Affari Generali, la Dott.ssa Giovanna Spinelli, Responsabile dell'Area Attività istituzionali, didattica e valutazione, e la Dott.ssa Laura Olga Meazza, Responsabile U.O. Organi di Governo e attività istituzionali, tramite collegamento;
- per la SNS: il Dott. Daniele Altamore, Dirigente, presente in sala, e la Dott.ssa Anna Laura Palazzini, tramite collegamento;
- per la SSSA: la Dott.ssa Giuliana Bigongiali, Responsabile dell'Area Affari Generali e il Dott. Nicola Fiore, Responsabile della U.O. Gestione Organi e Procedure Elettorali, Area Affari Generali, presenti in sala.

Il Presidente, verificata la presenza del numero legale, dichiara aperta la riunione e passa alla discussione del seguente

### **Ordine del Giorno**

omissis

24 Revisione periodica delle partecipazioni societarie – approvazione (SSSA)

omissis

DELIBERAZIONE N. 399	SEDUTA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE FEDERATO DI SNS - SSSA - IUSS DEL 20 DICEMBRE 2021
ORDINE DEL GIORNO N. 24	
UFFICIO/I PROPONENTE/I:	AREA CONTABILITÀ E BILANCIO
UFFICIO/I RESPONSABILE/I DELL'ADEMPIMENTO:	AREA CONTABILITÀ E BILANCIO

**24 Revisione periodica delle partecipazioni societarie – approvazione (SSSA)**

#### **1. Le partecipazioni della Scuola: la revisione periodica 2020 e gli ulteriori adempimenti**

Il Presidente fa presente che la Scuola a seguito dell'iter adottato in ottemperanza al D. Lgs. n. 175 del 2016 come modificato ed integrato dal D. Lgs. n.100 del 16 giugno 2017 (d'ora in poi T.U. sulle società partecipate o t.u) relativamente alla partecipazione in enti societari, consistente in una revisione straordinaria iniziale e in una revisione periodica annuale, detiene le partecipazioni societarie di cui alla tabella seguente:

Tabella 1 – Partecipazioni societarie della Scuola alla data del 31.12.2020

N.	Partecipazioni societarie	Oggetto sociale	Partecipazione patrimoniale della Scuola (in €)	% capitale posseduta	Anno di acquisizione della partecipazione	Deliberazioni Scuola
1	<i>Pontedera e Tecnologia S.c.r.l. (d'ora in poi Pont-Tech)</i>	Promuove la ricerca industriale e trasferimento tecnologico	37.572,43	8,010%	1996	La Scuola ha esercitato il diritto di recesso. Il valore della quota di partecipazione della Scuola è stato liquidato in € 43.567, accettata dal CdA della Scuola nella seduta del 23.11.2020. La quota è stata versata nel 2021
2	<i>Società Consortile Energia Toscana (d'ora in poi CET)</i>	Promuove le fonti energetiche rinnovabili e un uso valido e ponderato dell'energia	374,10	0,41%	2007	<u>mantenimento della partecipazione</u> (rev. periodica 2019)
3	<i>Consorzio Pisa Ricerche S.c.a.r.l.</i>	Attività di ricerca destinate all'innovazione tecnologica, attività di trasferimento tecnologico e attività di formazione connesse con le attività suddette	40.831,27	3,85 %	2008	<u>mantenimento della partecipazione</u> (rev. periodica 2019)

4	<p><i>Consorzio di ricerca per l'innovazione tecnologica, la qualità e la sicurezza degli alimenti S.c.r.l. (d'ora in poi ITQSA)</i></p>	<p>Attività di ricerca per lo sviluppo tecnologico nel settore agroindustriale e in quello agricolo per la qualità e la sicurezza degli alimenti</p>	280,00	0.43%	2012	<p><u><i>mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione,</i></u>  prevedendo in particolare il monitoraggio, dell'andamento economico e finanziario della partecipata fino al 31 dicembre 2020, con riserva entro di adottare al termine di questo periodo le azioni conseguenti in caso di riduzione del fatturato (rev. periodica 2019)</p>
---	--	--	--------	-------	------	--

### 1.1-La relazione sullo stato di attuazione del piano di razionalizzazione adottato nel 2020

Il Consiglio di amministrazione con delibera n. 326 del 14 dicembre 2020 aveva deliberato tra l'altro:

a) per la società Pont-Tech

Preso atto che la partecipazione della Scuola nella società Pont Tech era stata liquidata in € 43.567 con accettazione del medesimo Consiglio di Amministrazione della Scuola nella seduta del 23.11.2020

b) per la società CET

di approvare il mantenimento della partecipazione valutata la sussistenza del nesso di strumentalità della stessa con il perseguimento degli scopi istituzionali della Scuola e verificata l'assenza delle condizioni di criticità che comportano, ai sensi dell'art. 20 primo comma T.U., la necessità di operare un «piano di riassetto per la razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione» della società partecipata

c) per il Consorzio Pisa Ricerche

confermare la misura di mantenimento senza interventi della partecipazione al Consorzio Pisa Ricerche, fino alla conclusione della procedura concorsuale e conseguente cancellazione dal Registro delle imprese;

d) per la società ITQSA

approvare il mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione, confermando il monitoraggio dell'andamento economico e finanziario della partecipata fino al 31 dicembre 2020, con riserva di adottare al termine di questo periodo le azioni conseguenti in caso di riduzione del fatturato. Infatti per tale società, pur sussistendo il nesso di strumentalità con il perseguimento degli scopi istituzionali della Scuola, dato che la stessa è finalizzata a consentire la partecipazione a settori di studio della biologia vegetale di notevole innovazione e di estremo interesse applicativo, si sono verificate le condizioni di criticità di cui alla lett. b e alla lett. d del primo comma dell'art. 20 del t.u che comportano la necessità di operare un «piano di riassetto per la razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione» della società partecipata.

## **2. La revisione periodica ai sensi dell'art. 20 del D.lgs. n. 175 del 2016 e la relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione: il quadro normativo e gli indirizzi forniti da MEF – Corte dei conti. Rinvio agli Allegati 1 e 2 della presente istruttoria.**

Il Presidente passa dunque ad esaminare gli adempimenti richiesti dal T.U. sulle società partecipate per l'anno 2021, oggetto di esame e deliberazione da parte del Consiglio di Amministrazione al fine di emanare con provvedimento adeguatamente motivato un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui la Scuola detiene partecipazioni dirette o indirette alla data del 31 dicembre 2020 ed eventuale piano di riassetto per la loro razionalizzazione

Nel procedere alla revisione periodica in oggetto si sono utilizzate, come lo scorso anno, le schede “*Revisione periodica delle partecipazioni*” e “*Relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni*” predisposte dalla struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del t.u., d'intesa con la Corte dei conti.

L'Area Contabilità e Bilancio ha provveduto a completare tali schede, integrando i dati in possesso dell'Amministrazione con quelli risultanti dai Bilanci consuntivi approvati dalle stesse società e rielaborandoli all'interno delle griglie dello schema tipo.

Il Presidente rinvia, pertanto, ai documenti - **Allegati n. 1 e n. 2** - alla presente istruttoria, parte integrante **della motivazione del presente provvedimento**

Preso atto che nella precedente revisione è stato deciso il **mantenimento della partecipazione nelle società CET, ITQSA e CONSORZIO PISA RICERCHE**, al fine di valutare la conferma di tale scelta per la rilevazione in corso, tale attività istruttoria è stata integrata con le informazioni fornite dall'Ing. Alessandro Innocenti, referente per la Scuola nella società partecipata CET e dal Prof. Bignardi Vice Presidente e Amministratore delegato di ITQSA.

## **3. Approfondimento sulla partecipazione della Scuola nelle società Consorzio Pisa ricerche, CET e ITQSA.**

Preliminarmente il Presidente fa presente che per le tre società in evidenza - trattandosi degli enti per i quali ad esito della revisione periodica 2020 è stato deliberato il mantenimento - debba essere valutato il **mantenimento della partecipazione della Scuola** alla luce dei parametri individuati dal t.u.

Nell'esaminare specificamente il caso del **Consorzio Pisa Ricerche**, il Presidente rende noto che la società, analogamente a quanto indicato nell'ultima revisione periodica, è in stato di scioglimento e liquidazione e che alla Scuola non risultano aggiornamenti in merito. Dunque, preso atto della cessazione delle attività, della mancata approvazione dei bilanci nelle annualità di riferimento della rilevazione (2013 – 2020) e considerando, inoltre, lo stato avanzato della procedura fallimentare, fa presente che non è possibile procedere all'adozione di alcuna delle misure di razionalizzazione previste dall'art. 20 del t.u.

Il Presidente invita quindi a prendere atto che, stante la situazione sopra descritta, relativamente a tale società, la Scuola mantiene la partecipazione, fino al momento in cui interverrà, conclusa la procedura fallimentare, la cancellazione della società dal Registro delle imprese.

Con riferimento alle partecipazioni in **CET** ed in **ITQSA**, in primo luogo si deve considerare, ai sensi degli artt. 4 e 5 del t.u., la rispondenza delle attività delle società al perseguimento degli scopi istituzionali della Scuola: in sede di deliberazione il Consiglio di Amministrazione è quindi chiamato

ad indicare le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria.

A tale proposito, si riportano le indicazioni fornite in merito alla società CET dal dott. Alessandro Innocenti, referente interno per la società che sono ad oggi confermate:

«1) La Società Consortile a responsabilità limitata Energia Toscana (d'ora innanzi CET), composta unicamente da enti pubblici o società con totale partecipazione pubblica, persegue, oltre alla razionalizzazione dell'uso dell'energia, la sostenibilità ambientale allo scopo del più corretto impiego delle risorse naturali in armonia con la protezione dell'ambiente dall'inquinamento. CET ha tra le sue principali attività: l'acquisto dell'energia (Energia Elettrica e Gas Naturale) necessaria a soddisfare il bisogno dei consorziati alle migliori condizioni reperibili sul mercato nazionale e/o estero; il contenimento dei consumi energetici dei soci; la prestazione di servizi di assistenza e consulenza tecnica ai soci per materie attinenti all'oggetto sociale, come interventi di riduzione dei consumi di energia primaria. Dal 2015 il CET è Ente avvalso della Regione Toscana - Soggetto Aggregatore per lo svolgimento delle procedure di gara relative alle forniture di energia elettrica, gas naturale e combustibili per riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico (art. 42bis c. 2 L.R. n.38/2007).

2) CET svolge tali attività in favore di tutti i soci e quindi anche della Scuola. In particolare l'acquisto di Energia Elettrica e Gas Naturale necessari a soddisfare il fabbisogno della Scuola alle migliori condizioni reperibili sul mercato nazionale e/o estero. Per la Scuola gestisce inoltre l'impianto fotovoltaico realizzato a cura della società CET al Polo Sant'Anna Valdera attraverso il sistema del finanziamento tramite terzi. CET ha tuttora un ruolo attivo importante, in quanto si occupa della gestione del relativo contratto con l'affidatario del servizio di realizzazione e manutenzione ventennale dell'impianto, secondo quanto previsto dal capitolato speciale.

3) Beneficiari sono tutti i soci e, indirettamente, la collettività, per effetto delle attività volte al più corretto impiego delle risorse naturali in armonia con la protezione dell'ambiente dall'inquinamento.» Per quanto riguarda la società ITQSA si rinvia alle motivazioni confermate dal Prof. Luigi Bignardi di seguito riportate: «La Società si propone, senza scopo di lucro, di promuovere attività di ricerca per lo sviluppo tecnologico nel settore agroindustriale e in quello agricolo, per la qualità e per la sicurezza degli alimenti, nonché di svolgere tutte le attività necessarie a realizzare, nella Regione Abruzzo, nei medesimi settori e con le stesse finalità un distretto tecnologico.

In particolare, nel settore agroalimentare e per applicazioni in campo agrario e agroindustriale, la società si propone di:

- Promuovere, presentare e gestire progetti di ricerca volti alla crescita della competitività dell'agricoltura e dell'industria agroalimentare, con particolare riferimento al territorio abruzzese, promuovendo al contempo lo sviluppo dei soci consorziati

- realizzare interazioni e sinergie tra soggetti che svolgono attività di ricerca e favorire la connessione tra i risultati delle attività di ricerca e le loro possibili applicazioni, rafforzando, in particolare, il collegamento tra le Università e i Centri di ricerca abruzzesi, da un lato, e il sistema imprenditoriale regionale, dall'altro;

- coordinare iniziative e attività di ricerca e sviluppo industriale e di promozione della cultura tecnologica;

- sviluppare e mantenere i contatti con altri consorzi, associazioni ed Enti nazionali ed internazionali per la creazione di partenariati di tipo scientifico, tecnico e commerciale e per la promozione e la realizzazione di programmi e progetti di ricerca comuni;

- promuovere l'immagine dei soci in ambito nazionale ed internazionale.

2) L'attività è svolta in favore della Scuola Sant'Anna, così come degli altri Soci Consorziati».

Inoltre il Presidente fa presente che il referente per la partecipazione, Prof. Pierdomenico Perata, ha confermato l'interesse della Scuola per gli ambiti di operatività della società e segnalato l'importanza del mantenimento della stessa in relazione ad un progetto di ricerca (Distretti Tecnologici) in qualità di partner della società ITQSA. Tale progetto che avrebbe dovuto terminare nei primi mesi del 2021, dopo un periodo di proroga, è attualmente in fase di rendicontazione.

Per completare il quadro degli elementi utili per la valutazione richiesta dal legislatore, il Presidente illustra i risultati dei dati delle società con i parametri definiti dall'art. 20 del t.u. .

Tale analisi è necessaria perché la Scuola è tenuta ad adottare un piano di razionalizzazione, con specifiche misure e le tempistiche, nel caso in cui si verificano le condizioni descritte all'art. 20 e riportate nell'elenco che segue:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro [500.000 euro per l'attuale revisione, ai sensi dell'art. 26 comma 12-quinquies del T.U];
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

Per quanto riguarda la società **CET** la scheda recepita nell'Allegato 1 mostra come siano rispettati tutti i parametri sopra indicati.

La scheda del consorzio **ITQSA** conferma la permanenza delle condizioni di criticità già verificate nel corso della precedente rilevazione.

Innanzitutto si verifica quanto previsto nella lett. b) che richiama l'attenzione sulle *“società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti”*,

Tabella 3 – Numero dei dipendenti e numero degli amministratori di ITQSA

NUMERO DEI DIPENDENTI	NUMERO DEGLI AMMINISTRATORI
1	4

Sul punto si riportano le motivazioni indicate e riconfermate dal Prof. Bignardi:

*“Il numero dei dipendenti è inferiore rispetto a quello degli Amministratori. Si osserva però che il Consiglio di Amministrazione ha costo nullo e che lo Statuto all'art. 4, comma 2 prevede che "allorché per l'espletamento dello scopo sociale il consorzio ricorre a risorse messe a disposizione dai soci, i costi sostenuti da questi ultimi per lo svolgimento di attività dei progetti si considerano a tutti gli effetti come costi del consorzio stesso" e l'esecuzione di Progetti di Ricerca è l'unica attività svolta dal Consorzio”*

Si riscontra, inoltre, anche la condizione definita alla **lettera d)** (che deve essere letta in combinato disposto con la previsione transitoria di cui all'art. 26 comma 12-quinquies del T.U.) che pone l'attenzione sulle *“società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro”*. Nella presente rilevazione il triennio da prendere a riferimento è quello relativo agli anni 2018, 2019, 2020.

Tabella 4 – Fatturato nelle annualità 2018, 2019, 2020 della società ITQSA e fatturato medio nel triennio.

FATTURATO 2018 dati risultanti da bilancio esercizio 2018	FATTURATO 2019 dati risultanti da bilancio esercizio 2019	FATTURATO 2020 dati risultanti da bilancio esercizio 2020	FATTURATO MEDIO NEL TRIENNIO
66.718 euro	72.977	55.949	65.215 euro

Considerato il verificarsi della condizione di criticità per la società ITQSA, si ripropone l’inserimento delle misure di razionalizzazione.

#### 4. Provvedimento motivato per la revisione periodica delle partecipazioni pubbliche

Per tutto quanto sopra esposto, il Presidente alla luce del quadro normativo e dell’analisi effettuata dagli Uffici, invita il CdA a esprimersi in merito.

Il CdA, all’unanimità:

1. prende atto delle informazioni fornite nei documenti Allegato n. 1 e 2 alla presente istruttoria “Revisione periodica delle partecipazioni” e “Relazione sull’attuazione del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni”

che costituiscono parte integrante della motivazione del presente provvedimento;

2. prende atto che l’attuazione del Piano di razionalizzazione delle società partecipate adottato dalla Scuola nel 2020 ha portato ai seguenti esiti:

- a) dismissione della quota sociale della Scuola nella società Pont-tech liquidata nel 2021
- b) mantenimento della partecipazione al Consorzio Pisa Ricerche in attesa degli esiti della procedura fallimentare
- c) mantenimento della partecipazione nella società CET
- d) mantenimento con azioni di razionalizzazione della partecipazione nella società ITQSA.

3. nell’ambito della revisione annuale e del monitoraggio della partecipazione alla società CET

- a) a prende atto della sussistenza del nesso di strumentalità della suddetta partecipazione societaria con il perseguimento degli scopi istituzionali della Scuola, della circostanza che le attività della partecipata rientrano nella finalità di servizi di committenza, nonché della presenza di oggettivi benefici economici per la Scuola derivanti dalla acquisizione di forniture di energia elettrica a prezzi particolarmente vantaggiosi e dalla gestione dell’impianto di energia fotovoltaica presso il Polo Valdera
- b) prende atto del mancato verificarsi delle condizioni di criticità che comportano, ai sensi dell’art. 20 primo comma, la necessità di operare un «*piano di riassetto per la razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione*» della società partecipata
- c) deliberare conseguentemente il mantenimento della suddetta partecipazione.

4. nell’ambito del monitoraggio della partecipazione alla società ITQSA:

- a) prende atto della sussistenza del nesso di strumentalità della suddetta partecipazione societaria con il perseguimento degli scopi istituzionali della Scuola, dato che la stessa è finalizzata a consentire la partecipazione a settori di studio della biologia vegetale di notevole innovazione e di estremo interesse applicativo per la Scuola;
- b) prende atto del verificarsi delle condizioni di criticità di cui alla lett. b e alla lett. d del primo comma dell’art. 20 del t.u che comportano la necessità di operare un «*piano di riassetto per la razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione*» della

società partecipata, nonché delle informazioni integrative fornite dalla società, che forniscono specifiche ragioni sugli elementi oggetto di criticità;

- c) delibera conseguentemente il mantenimento della suddetta partecipazione con azioni di razionalizzazione, prevedendo la dismissione della partecipazione nel corso del 2022 in conseguenza della chiusura delle fasi finali del progetto.

omissis

Alle ore 14.30 il Presidente, constatato che non vi sono altri argomenti da discutere, dichiara chiusa la riunione.

**Il Segretario**  
**F.to Dott.ssa Alessia Macchia**

**Il Presidente**  
**F.to Dott. Salvatore Rossi**

Estratto del processo verbale della riunione del  
Consiglio di amministrazione federato del giorno 20  
dicembre 2021, composto da n. 9 pagine.

**Il Responsabile**  
Area Affari Generali  
Scuola Superiore Sant'Anna  
Dott.ssa Giuliana Bigongiali

**REVISIONE PERIODICA DELLE  
PARTECIPAZIONI**

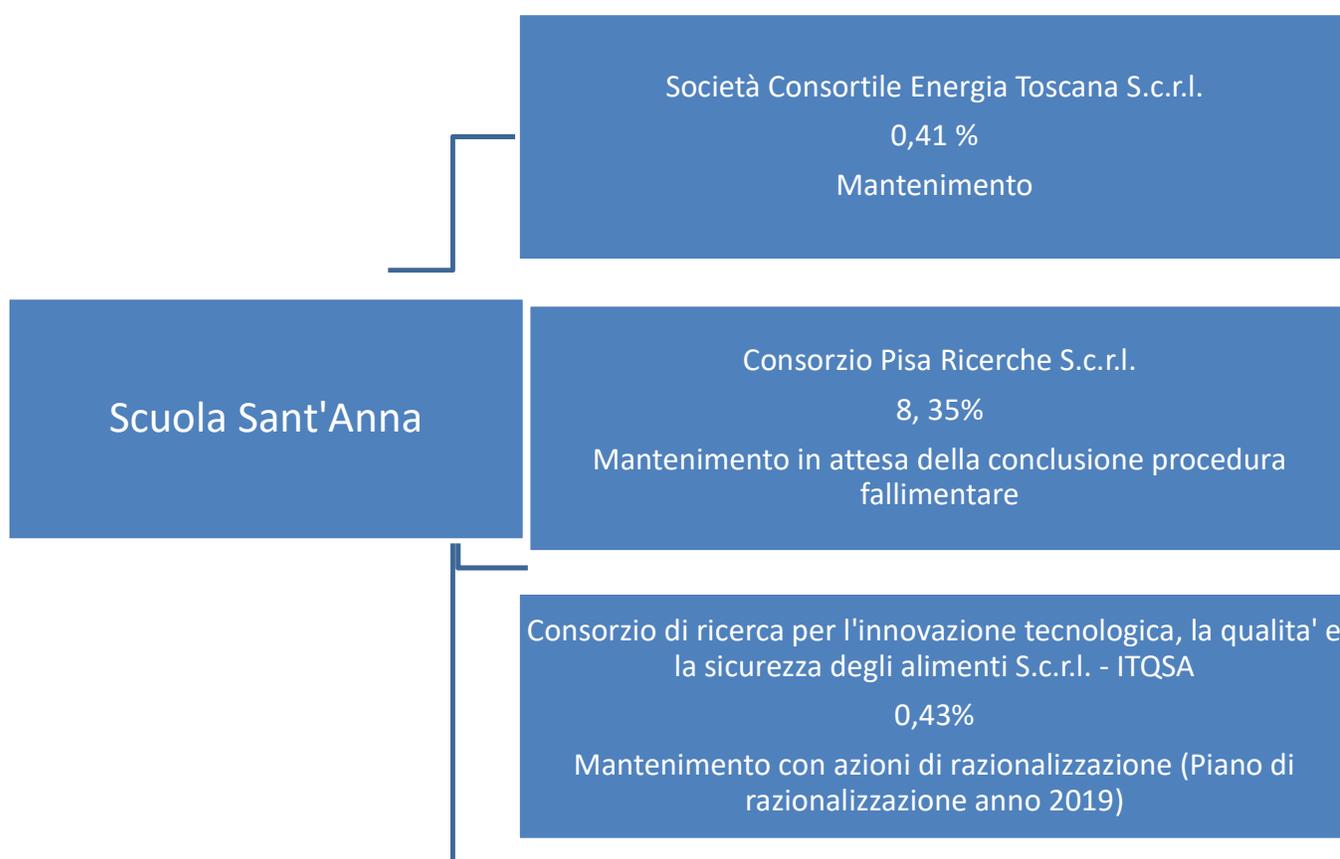
*(Art. 20, c. 1, TUSP)*

***SCHEDE DI RILEVAZIONE***

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al  
31/12/2020**

## Sezione 1 – Schema delle partecipazioni detenute

Si riporta la rappresentazione grafica della struttura delle società direttamente partecipate dalla Scuola al 31/12/2020.



## Sezione 2 – Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente

### Partecipazioni dirette detenute al 31 dicembre 2020

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RICOGNIZIONE	Note
ITQSA - CONSORZIO DI RICERCA PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA, LA QUALITA' E LA SICUREZZA DEGLI ALIMENTI - SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	01676650664	0,43	Attività di ricerca per lo sviluppo tecnologico nel settore agroindustriale e in quello agricolo per la qualità e la sicurezza degli alimenti	MANTENIMENTO CON AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE	
SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA, SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	05344720486	0,41	Promuovere le fonti energetiche rinnovabili e un uso valido e ponderato dell'energia	Mantenimento della partecipazione	
CONSORZIO PISA RICERCHE S.C. A R.L.	01024170506	3,85	Attività di ricerca destinate all'innovazione tecnologica, attività di trasferimento tecnologico e attività di formazione connesse con le attività suddette	Mantenimento	1

Nota 1: Società è in stato di scioglimento e liquidazione.

## Sezione 3 - Informazioni di dettaglio sulle singole società

1

ITQSA - CONSORZIO DI RICERCA PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA, LA QUALITA' E LA SICUREZZA DEGLI ALIMENTI - SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA - 01676650664

Scheda di dettaglio

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01676650664
Denominazione	CONSORZIO DI RICERCA PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA, LA QUALITA' E LA SICUREZZA DEGLI ALIMENTI - SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA
Anno di costituzione della società	2005
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	AQ
Comune	L'AQUILA

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	M.72.1 - RICERCA E SVILUPPO SPERIMENTALE NEL CAMPO DELLE SCIENZE NATURALI E DELL'INGEGNERIA
Peso indicativo dell'attività 1	50%

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)
Numero medio di dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	4
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	4.160

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	Sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	368	1.177	44	29	9.227

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	-	-	-
A5) Altri Ricavi e Proventi	55.949	72.977	66.718
di cui Contributi in conto esercizio	51.735	72.956	61.424

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	0,43%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	si
Società controllata da una quotata	no
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Descrizione dell'attività</b>	<p>La Società si propone, senza scopo di lucro, di promuovere attività di ricerca per lo sviluppo tecnologico nel settore agroindustriale e in quello agricolo, per la qualità e per la sicurezza degli alimenti, nonché di svolgere tutte le attività necessarie a realizzare, nella Regione Abruzzo, nei medesimi settori e con le stesse finalità un distretto tecnologico. In particolare, nel settore agroalimentare e per applicazioni in campo agrario e agroindustriale, la società si propone di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- promuovere, presentare e gestire progetti di ricerca volti alla crescita della competitività dell'agricoltura e dell'industria agroalimentare, con particolare riferimento al territorio abruzzese, promuovendo al contempo lo sviluppo dei soci consorziati</li> <li>- realizzare interazioni e sinergie tra soggetti che svolgono attività di ricerca e favorire la connessione tra i risultati delle attività di ricerca e le loro possibili applicazioni, rafforzando, in particolare, il collegamento tra le Università e i Centri di ricerca abruzzesi, da un lato, e il sistema imprenditoriale regionale, dall'altro;</li> <li>- coordinare iniziative e attività di ricerca e sviluppo industriale e di promozione della cultura tecnologica;</li> <li>- sviluppare e mantenere i contatti con altri consorzi, associazioni ed Enti nazionali ed internazionali per la creazione di partenariati di tipo scientifico, tecnico e commerciale e per la promozione e la realizzazione di programmi e progetti di ricerca comuni;</li> <li>- promuovere l'immagine dei soci in ambito nazionale ed internazionale. Tale attività è svolta nei confronti della Scuola e dei consorziati.</li> </ul>
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità</b>	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	31/12/2022

Scheda di dettaglio

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	05344720486
Denominazione	SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA, SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA
Anno di costituzione della società	2003
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	PI
Comune	FIRENZE

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	N.82.99.99 -Altri servizi di sostegno alle imprese nca

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	N. 10 dipendenti: dirigenti n. 1, quadri n. 3, impiegati n. 6

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0 ( € 6995,15 rimborsi spese)
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	4.000 €

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	74.218	100.027	103.606	153.199	8.621

#### Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.567.356	1.677.402	1.834.839
A5) Altri Ricavi e Proventi	27.690	9.432	28.840
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	3.954

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	0,41

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	congiunto

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	si
Società controllata da una quotata	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	servizi di committenza (Art. 4, c. 2, lett. e)
<b>Descrizione dell'attività</b>	La società è composta unicamente da enti pubblici o società con totale partecipazione pubblica, ha come principale obiettivo quello di acquistare l'energia (Energia Elettrica e Gas Naturale) necessaria a soddisfare il bisogno dei consorziati alle migliori condizioni reperibili sul mercato nazionale e/o estero. Le forniture vengono assegnate tramite procedure pubbliche di gara di rilevanza europea, ai sensi del d. lgs 163/06. In relazione a quanto sopra, CET si occupa della gestione dei contratti e del supporto ai soci per le attività e le problematiche inerenti l'energia elettrica e il gas naturale. Inoltre CET svolge le seguenti attività: offre servizi ai fini del contenimento dei consumi energetici dei soci, nonché di assistenza e consulenza tecnica per materie attinenti all'oggetto sociale; offre altresì servizi integrati per la realizzazione e l'eventuale successiva gestione di interventi di riduzione dei consumi di energia primaria (DM 20 luglio 2004 e s. m. i.); si occupa infine dello sviluppo dell'utilizzo delle fonti rinnovabili. Dal 2015 il CET è Ente avvalso della Regione Toscana - Soggetto Aggregatore per lo svolgimento delle procedure di gara relative alle forniture di energia elettrica, gas naturale e combustibili per riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico (art. 42 bis c. 2 L.R. n.38/2007).
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata?(art. 19, c.5)</b>	no
<b>Esito della revisione periodica</b>	mantenimento senza interventi

Scheda di dettaglio**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01024170506
<b>Denominazione</b>	CONSORZIO PISA RICERCHE S.C. A R.L.
<b>Anno di costituzione della società</b>	1987
<b>Forma giuridica</b>	Società consortile a responsabilità limitata
<b>Stato della società</b>	Sono in corso procedure concorsuali (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.)
<b>Data di inizio della procedura</b>	27/11/2012

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	PI
<b>Comune</b>	PISA

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	M.72.1 - RICERCA E SVILUPPO SPERIMENTALE NEL CAMPO DELLE SCIENZE NATURALI E DELL'INGEGNERIA
<b>Peso indicativo dell'attività</b>	50 %
<b>Attività 2</b>	N.82.3 - ORGANIZZAZIONE DI CONVEGNI E FIERE
<b>Peso indicativo dell'attività</b>	25 %
<b>Attività 3</b>	P.85.59.2 - Corsi di formazione e corsi di aggiornamento professionale
<b>Peso indicativo dell'attività</b>	15%

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	no	no	no	no	no

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	3,85

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Attività di ricerca destinate all'innovazione tecnologica, attività di trasferimento tecnologico e attività di formazione connesse con le attività suddette
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note:</b>	Preso atto che la società è in stato di scioglimento e liquidazione, la Scuola mantiene la partecipazione fino al momento in cui interverrà la cancellazione della società dal Registro delle imprese.

**RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DEL PIANO DI  
RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI**

*(Art. 20, c. 4, TUSP)*

***SCHEDE DI RILEVAZIONE***

Il documento riporta le schede di rilevazione delle informazioni contenute nella relazione, da approvarsi entro il 31/12/2021, sullo stato di attuazione del piano di razionalizzazione 2020 dall'Ente con riferimento alle partecipazioni detenute al 31/12/2020.

In particolare sono state compilate le relative schede:

- per le partecipazioni dirette detenute alla data del 31/12/2020 e ancora detenute alla data di adozione del provvedimento di razionalizzazione, per le quali nel precedente piano era stata indicata una misura di razionalizzazione:
  - **PONTEDERA & TECNOLOGIA S. C. A R. L. - PONT-TECH** Recesso dalla società
  - **CONSORZIO DI RICERCA PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA, LA QUALITA' E LA SICUREZZA DEGLI ALIMENTI - S. C. A R. L. - ITQSA** - Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

**CONSORZIO DI RICERCA PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA, LA QUALITA' E LA SICUREZZA DEGLI ALIMENTI - S. C. A R. L. - ITQSA**

**Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

<b>Codice Fiscale</b>	01676650664
<b>Denominazione</b>	ITQSA - CONSORZIO DI RICERCA PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA, LA QUALITA' E LA SICUREZZA DEGLI ALIMENTI - SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA

<b>NOME DEL CAMPO</b>	<b>Indicazioni per la compilazione</b>
<b>Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione</b>	Interventi di razionalizzazione della società non avviati
<b>Interventi di razionalizzazione previsti</b>	Intervento di razionalizzazione entro il 31.12.2022
<b>Motivazioni del mancato avvio degli interventi di razionalizzazione previsti</b>	La Scuola monitora l'andamento economico e finanziario della società tramite la periodica richiesta di informazioni all'amministratore delegato. Le tempistiche della razionalizzazione dipendono dalla partecipazione della Scuola ad un progetto di ricerca (Distretti Tecnologici) in qualità di partner della società ITQSA che risulta in fase di rendicontazione.