



**Bando unico di concorso per l'ammissione ai Master Universitari di II livello in
"Management, Innovazione e Ingegneria dei Servizi (MAINS)"**

e

**"Gestione e Controllo dell'Ambiente: economia circolare e management efficiente
delle risorse (GECA)"**

A.A. 2017/2018

Art. 1 - ATTIVAZIONE MASTER DI II LIVELLO

L'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa attiva, ai sensi dell'art. 3 dello Statuto, i seguenti Master universitari di II livello:

- **Master in "Management, Innovazione e Ingegneria dei Servizi (MAINS)"**, XI edizione;
- **Master in "Gestione e Controllo dell'Ambiente: economia circolare e management efficiente delle risorse (GECA)"**, XI edizione.

Entrambi i Master si svolgeranno presso la sede della Scuola Superiore Sant'Anna, via Cardinale Maffi 27 - Pisa, **con inizio il 10 gennaio 2018 e termine il 21 dicembre 2018.**

Le informazioni specifiche di ciascun Master sono riportate nelle schede A) e B), parti integranti del presente bando. Tali schede contengono:

- data inizio e data fine dei Master;
- obiettivi formativi e sbocchi professionali;
- didattica e articolazione interna;
- numero dei Crediti Formativi Universitari (CFU) necessari per il conseguimento del titolo;
- numero di posti disponibili;
- termine presentazione domanda;
- modalità di selezione per l'ammissione al Master;
- contribuzione prevista per la partecipazione al Master e modalità di pagamento;
- erogazione di eventuali contributi e modalità di assegnazione.

Art. 2 - CREDITI FORMATIVI UNIVERSITARI

Il conseguimento del titolo di Master dà diritto al riconoscimento di Crediti Formativi Universitari (CFU) secondo quanto indicato nelle schede A) e B).

L'acquisizione dei crediti è subordinata al superamento delle verifiche di apprendimento, intermedie e finali, e al rispetto degli obblighi di frequenza previsti dal Disciplinare degli allievi dei rispettivi Master.

Art. 3 – OBIETTIVI FORMATIVI

Gli obiettivi formativi dei due Master sono dettagliati nelle schede A) e B).

Art. 4 SBocchi PROFESSIONALI

I laureati in possesso del Master GECA e del Master MAINS possono ricoprire ruoli manageriali in aziende private che operano in settori industriali, finanziari e di servizi, nonché nella pubblica amministrazione, secondo quanto indicato nelle schede A) e B).



Art. 5 - DIDATTICA E ARTICOLAZIONE INTERNA

Il percorso didattico dei Master prevede:

- una fase di formazione d'aula, periodo Gennaio – Luglio 2018;
- una fase di stage con la funzione di integrare la formazione d'aula con un'esperienza operativa diretta presso aziende, enti pubblici e/o privati, organismi nazionali e/o internazionali, periodo Luglio/Settembre – Dicembre 2018.

Il dettaglio delle articolazioni delle due fasi è contenuto all'interno delle schede A) e B).

Durante il percorso formativo alcune lezioni saranno erogate in lingua inglese.

I diritti e doveri degli allievi del Master e i rapporti tra gli allievi e le strutture della Scuola, sono regolati dal Disciplinare degli allievi del Master e dal Disciplinare generale degli Allievi dei Master/Corsi di Alta Formazione.

Art. 6 - PROJECT WORK

Al termine della fase di stage i partecipanti sono tenuti a presentare il Project Work sui temi oggetto dello stage, che sarà discusso pubblicamente.

La discussione del Project Work deve comunque aver luogo entro e non oltre la prima sessione utile dell'anno accademico successivo a quello di conclusione del Master.

Il Project Work dovrà essere depositato in formato digitale, per la successiva pubblicazione, nell'archivio delle tesi online della Scuola Superiore Sant'Anna nel rispetto della tempistica indicata nel Disciplinare del Master.

Art. 7 - REQUISITI DI AMMISSIONE

Possono presentare domanda di ammissione coloro che siano in possesso di laurea magistrale (D.M.270/2004), laurea specialistica (D.M.509/1999) o di laurea vecchio ordinamento o titolo equipollente, conseguiti, entro il termine di scadenza del presente bando, in una Università o Istituto Universitario italiano o straniero di pari grado.

Possono presentare domanda di ammissione anche i laureandi, che prevedano di terminare, prima dell'inizio del Master, **tutti gli esami di profitto** e di conseguire il titolo nella sessione straordinaria dell'anno accademico precedente l'inizio del Master stesso.

Possono presentare domanda di ammissione al Master in “Management, Innovazione e Ingegneria dei Servizi (MAINS)” coloro i quali non abbiano compiuto i 31 anni al 31 dicembre 2017.

L'Amministrazione può disporre in qualsiasi momento, con provvedimento motivato, l'esclusione del candidato per difetto dei requisiti prescritti.

Considerato che alcuni moduli didattici saranno svolti in lingua inglese, per la partecipazione al Master è richiesta anche un'adeguata conoscenza della suddetta lingua, che sarà valutata in sede di colloquio di selezione.

Art. 8 – PARTECIPAZIONE A SINGOLI MODULI

Possono essere ammessi gratuitamente alla frequenza di singoli moduli didattici (anche in deroga al limite d'età stabilito nell'Art. 7 comma 3), gli ex Allievi del Master, gli Allievi Ordinari e Allievi PhD della Scuola (previa autorizzazione della Direzione del Master o degli Organi competenti della Scuola, ove necessario).

Possono essere altresì ammessi alla frequenza di singoli moduli didattici, a seguito di specifici accordi, i soggetti indicati dalle Aziende partner del Master o dalle Aziende/Enti che ne facciano richiesta motivata, previa valutazione, da parte della Direzione del Master, dell'adeguatezza del profilo dei candidati e della capienza dell'aula.

I partecipanti ai singoli moduli non possono sostenere le prove di verifiche intermedie e finali né svolgere lo stage.

Al termine del percorso formativo, sarà rilasciato un attestato di partecipazione.



Art. 9 - DOMANDA DI AMMISSIONE ALLA PROCEDURA DI SELEZIONE

Tutti coloro che intendono concorrere per l'ammissione al Master devono presentare, entro e non oltre il giorno **13 novembre 2017 ore 13 p.m. domanda esclusivamente online**, provvedendo all'inserimento dei dati richiesti all'indirizzo:

- per l'iscrizione al **Master in "Management, Innovazione e Ingegneria dei Servizi (MAINS)":** www.santannapisa/innovazione/domande;
- per l'iscrizione al **Master in "Gestione e Controllo dell'Ambiente: economia circolare e management efficiente delle risorse (GECA)":** www.santannapisa/masterambiente/domande

Alla domanda dovranno essere allegati, in formato elettronico:

- l'autodichiarazione dei/I titoli/o di studio universitari/o;
- il curriculum vitae aggiornato, redatto in formato europeo;
- l'eventuale certificazione di conoscenza della lingua inglese,
- fotocopia documento d'identità in corso di validità.

I laureandi di cui all'art. 7, comma 2, sono tenuti ad allegare alla domanda di ammissione un'autodichiarazione riportante le votazioni conseguite negli esami di profitto, i relativi Crediti Formativi Universitari e la presunta data di conseguimento del titolo.

Le domande pervenute in ritardo o in modalità diversa da quella indicata nel presente articolo, qualunque ne sia la motivazione, non saranno prese in considerazione.

Le falsità in atti e le dichiarazioni mendaci sono punite ai sensi del Codice Penale e delle Leggi speciali in materia, Artt. 75 e 76 D.PR. 445/2000.

La Scuola può, in qualunque momento del procedimento, anche successivamente all'avvio dei Master, effettuare controlli sulla veridicità delle dichiarazioni rese e dei documenti prodotti e richiedere l'esibizione dei documenti in originale. In caso di false dichiarazioni, la Scuola potrà disporre in ogni momento, con provvedimento motivato del Rettore, l'esclusione del candidato dalla procedura selettiva o dal Corso, fatte salve le responsabilità penali da ciò derivanti.

Art. 10 - SELEZIONE DEI CANDIDATI

I Master prevedono ciascuno **un minimo di 15 e un massimo di 24 partecipanti**, di cui un massimo di n. 6 ovvero 4 posti riservati a candidati vincitori di borsa INPS che, in fase di selezione dei Master, abbiano ottenuto una valutazione pari o superiore a 60 punti su 100 come specificato negli allegati A e B.

A seguito della stipula di apposite convenzioni, la Scuola può riservare ulteriori posti in favore di Aziende/Enti convenzionati, anche in deroga al limite d'età stabilito nell'Art.7, previa valutazione da parte della Commissione di selezione del Master dell'adeguatezza del profilo dei candidati.

In caso di mancato raggiungimento del numero minimo dei partecipanti la Direzione del Master si riserva la possibilità di non attivare il Master.

La selezione sarà effettuata mediante la valutazione dei titoli, nonché attraverso colloqui e/o test finalizzati ad accertare la preparazione di base, il profilo motivazionale e le attitudini dei candidati al lavoro d'aula e di gruppo, oltre il livello di conoscenza della lingua inglese.

Le prove di cui trattasi avranno luogo nella seconda metà di novembre, presso la sede della U.O. Alta Formazione della Scuola Superiore Sant'Anna, in via Cardinale Maffi 27, Pisa.

Il calendario delle convocazioni sarà reso noto **esclusivamente** sul sito di ciascun Master e sarà cura del candidato verificare personalmente data ed orario della propria convocazione.

La mancata presenza al colloquio sarà considerata come rinuncia alla partecipazione alla selezione.

Al momento dell'effettuazione dei colloqui ciascun candidato, a pena di esclusione, dovrà confermare le dichiarazioni rese, sottoscrivendo la domanda compilata per via informatica ed i relativi allegati.



I titoli di studio conseguiti in una Università o Istituto Universitario italiano o straniero di pari grado sono valutati dalla Commissione di selezione che si riserva di richiedere eventuali integrazioni.

Saranno ammessi alla frequenza del Master i candidati che risultino assegnatari di borsa INPS di cui al comma 1 del presente articolo e coloro che abbiano ottenuto una valutazione complessiva pari o superiore a 60 punti su 100 fino a concorrenza del numero massimo di posti disponibili (24 posti per ciascun Master).

Qualora uno o più dei posti riservati a borsisti INPS non siano ricoperti e in caso di rinuncia potranno subentrare coloro che nella graduatoria di merito si trovino in posizione utile e che abbiano ottenuto una valutazione complessiva pari o superiore a 60 punti su 100.

La selezione sarà effettuata da un'apposita Commissione nominata con Decreto del Rettore della Scuola Superiore Sant'Anna. La Commissione selezionerà i candidati attribuendo i punteggi come specificato nelle schede A) e B).

Al termine della selezione la Scuola Superiore Sant'Anna, con Decreto del Rettore, provvederà ad approvare gli atti di selezione e la graduatoria di merito in cui saranno indicati i vincitori del concorso. L'esito della selezione verrà tempestivamente pubblicato sui siti web dei Master e comunicato a coloro che risulteranno ammessi esclusivamente tramite posta elettronica.

In caso di ex aequo precede il candidato più giovane di età.

I laureandi, di cui all'art. 7 comma 2, risultati idonei saranno ammessi "con riserva".

Art. 11 - MODALITÀ DI ACCETTAZIONE E DI PAGAMENTO

I candidati ammessi che intendano partecipare al Master dovranno confermare la propria partecipazione entro il termine indicato nella comunicazione di ammissione. A tal fine dovranno presentare alla Scuola Superiore Sant'Anna – U.O. Alta Formazione – Via Cardinale Maffi, 27 – 56127 Pisa, anche via fax (050882633), purché accompagnati da copia di un documento di identità, i seguenti documenti:

- conferma di partecipazione, sottoscritta dal candidato ammesso;
- copia dell'avvenuto pagamento come richiesto nella comunicazione.

Entro il termine indicato per la conferma di partecipazione i candidati ammessi in possesso di un titolo accademico conseguito all'estero (paesi UE e NON UE) sono tenuti a presentare oltre la documentazione di cui al comma precedente:

- copia del diploma originale di laurea tradotto e legalizzato da parte della Rappresentanza italiana competente per territorio del Paese al cui ordinamento appartiene l'istituzione che rilascia il titolo, se in lingua diversa da inglese/francese/spagnolo/tedesco;
- "Dichiarazione di Valore in loco" del titolo conseguito all'estero rilasciata dalle competenti rappresentanze diplomatiche o consolari italiane del paese in cui hanno conseguito il titolo;
- Certificato con l'elenco degli esami sostenuti tradotto e legalizzato da parte della Rappresentanza medesima.

Gli ammessi con riserva di cui all'art. 10, ultimo comma, devono presentare, prima dell'inizio del corso, alla Segreteria della U.O. Alta Formazione un'autodichiarazione di tutti gli esami di profitto sostenuti e, entro un mese dall'acquisizione del titolo, l'autodichiarazione del titolo universitario conseguito, **a pena di esclusione**.

Al fine di regolarizzare la propria partecipazione al Master, gli allievi, prima dell'inizio delle attività didattiche, dovranno provvedere ad inoltrare alla Segreteria dell'U.O. Alta Formazione, una marca da bollo del valore di euro 16,00, che sarà apposta, a cura della Segreteria stessa, sulla domanda di ammissione.

Art. 12 - QUOTA DI ISCRIZIONE E BORSE DI STUDIO

La quota di iscrizione a ciascun Master è fissata in **euro 8.000,00**, inclusiva della partecipazione a tutte le lezioni, del materiale didattico, dell'assistenza nell'elaborazione del Project Work e della marca da bollo di euro 16,00 che verrà apposta sul diploma.



La sistemazione logistica e le spese di vitto sono a carico di ciascun partecipante.

I pagamenti potranno essere effettuati mediante bonifico bancario sul c/c intestato alla Scuola Superiore Sant'Anna presso la Unicredit Banca S.p.A. Filiale di Pisa, Piazza Garibaldi, IBAN IT 32 0 02008 14006 000401272765, con la causale "n. rata (es. I quota) – Master (Inserire titolo Master) – cognome e nome allievo".

E' prevista la rateizzazione del pagamento della quota di iscrizione, che verrà comunicata al candidato mediante lettera di ammissione dalla Segreteria dell'U.O. Alta Formazione della Scuola Superiore Sant'Anna.

Potranno essere erogati contributi a totale o parziale copertura della quota di iscrizione da parte di Enti pubblici o privati. L'assegnazione verrà effettuata sulla base della graduatoria di selezione o di eventuali requisiti richiesti dagli enti finanziatori.

I candidati ammessi che risulteranno vincitori di contributi a copertura totale della quota di iscrizione saranno tenuti a versare, al momento dell'accettazione, una somma di 2.500,00 euro a titolo di cauzione, che verrà restituita al termine della parte didattica del Master. In caso di rinuncia al contributo, successiva alla sua accettazione, o in caso di interruzione della frequenza del Master verrà meno ogni diritto al mantenimento del contributo stesso.

In caso di rinuncia alla frequenza al Master prima dell'inizio del corso, i candidati ammessi perderanno il diritto alla restituzione della somma versata a titolo di I rata o di cauzione.

In caso di interruzione della frequenza del Master, i candidati ammessi saranno obbligati alla regolarizzazione della quota di iscrizione dovuta fino al momento dell'interruzione del corso medesimo.

L'Istituto Nazionale Previdenza Sociale - INPS prevede borse di studio a copertura totale dei costi di partecipazione ai Master a favore dei figli ed orfani di pensionati utenti della Gestione dipendenti pubblici o di iscritti alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali. Per poter concorrere alla selezione per l'attribuzione delle borse di studio il candidato è tenuto a presentare domanda di iscrizione sia ai Master sia all'INPS.

Ai sensi dell'art. 9 comma 2 del DLgs 68/2012 la Scuola esonera totalmente dalla quota di iscrizione gli allievi con disabilità riconosciuta ai sensi dell'art. 3, comma 1, della L. 104/1992, pari o superiore al sessantasei per cento ed applica una riduzione del 1,5% per ogni punto percentuale di invalidità a coloro che hanno riconosciuta una invalidità inferiore al sessantasei per cento. L'allievo che intende usufruire dell'esonero o della riduzione dovrà allegare alla domanda online idonea certificazione

Art. 13 - TITOLO RILASCIATO

A conclusione del Master, a coloro che avranno partecipato con regolarità e profitto all'intero programma formativo, nel rispetto degli adempimenti previsti dal Disciplinare del Master ed in regola con il pagamento della quota di iscrizione, la Scuola rilascerà, ai sensi dell'art. 3 del D.M. 270/2004 e successive modifiche, il titolo di Master universitario di II livello.

Art. 14 - RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO CONCORSUALE, TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI E MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della L. 241/90, il responsabile del procedimento concorsuale di cui al presente bando è il Responsabile dell'U.O. Alta Formazione - Scuola Superiore Sant'Anna – via Maffi 27, 56127 Pisa - tel. 050/882645 - fax 050/882633 - e-mail: altaformazione@santannapisa.it.

Responsabile del trattamento dati è la Sig.ra Roberta Chiordi. I dati personali forniti dai candidati verranno trattati in forma prevalentemente automatizzata ed in conformità all'art. 11 D. Lgs. 196/2003 ("Codice in materia di protezione dei dati personali") per la gestione delle procedure concorsuali. I dati, resi anonimi, potranno inoltre essere utilizzati a fini di elaborazioni statistiche. Il conferimento dei dati è necessario per la partecipazione al concorso. Gli interessati potranno, in qualunque momento, esercitare i diritti previsti dall'art. 7 del citato D. Lgs. scrivendo a Ufficio Relazioni con il Pubblico – Scuola Superiore Sant'Anna – Piazza Martiri della Libertà 33, 56127 Pisa – email: urp@santannapisa.it



DR n. 456/2017

La Scuola Superiore Sant'Anna opera nel rispetto della normativa relativa alla prevenzione della corruzione (L.190/2012) applicando le misure individuate nel "Piano triennale di prevenzione della corruzione" pubblicato nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale all'indirizzo: www.santannapisa.it

**Scheda A**

Master in “Management, Innovazione e Ingegneria dei Servizi (MAINS)”, XI edizione, a.a. 2017/18			
Direttore Master	Prof. Roberto Barontini		
Data inizio	10 gennaio 2018	Data fine	21 dicembre 2018
Scadenza iscrizione	13 novembre 2017 ore 13 p.m.	Posti disponibili	Min 15 Max 24
Obiettivi formativi	<p>Obiettivo formativo del Master è fornire conoscenze, metodi e strumenti focalizzati sulla gestione strategica dell'impresa nella nuova “economia dei servizi”. A partire da una prospettiva di integrazione interdisciplinare tra la cultura scientifico-tecnologica, la cultura economica e la cultura organizzativa, finalizzata a fornire una visione completa del fenomeno dell'innovazione, il Master si propone di esaminare il tema dell'innovazione in un'ottica trasversale, che abbraccia cioè le diverse funzioni aziendali secondo un'impostazione tipica dei Master in General Management. In particolare il Master focalizza l'attenzione sulle opportunità di crescita e di creazione di valore connesse allo sviluppo dei servizi alle imprese, con riferimento alle opportunità determinate dai servizi di rete.</p>		
Sbocchi professionali	<p>La destinazione dei laureati in possesso del Master MAINS riguarda in particolare l'assunzione di ruoli manageriali in Aziende private che operano in settori industriali, finanziari e di servizi, nonché nella Pubblica Amministrazione.</p>		
Didattica e articolazione interna	<p>Il percorso didattico del Master è articolato in sei Aree:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Management (<i>Business Models, Valutazione economico finanziaria, controllo e performance, Marketing, Progettazione organizzativa e gestione delle Risorse Umane, New Manufacturing, Managing Teams, Corporate Social Responsibility and Sustainability Management</i>);▪ Tecnologie di base per Business Intelligence;▪ Innovation Management (<i>Open Innovation and R&D Management, E-business, Knowledge Management, Change Management</i>);▪ Service Engineering: (<i>Data mining e CRM, Supply Chain Management, Project and Risk Management, Finanza per l'innovazione, Smart Services: Design & Management</i>);▪ Attività di laboratorio, che saranno definite in collaborazione con le Aziende partner nell'ambito degli “Innovation Lab”;▪ Stage aziendale: ciascun allievo è tenuto alla redazione di un elaborato scritto sul tema dello stage (Project Work). <p>L'articolazione didattica comprende circa 950 ore di formazione d'aula (oltre allo studio individuale) di cui 160 ore dedicate alle attività di laboratorio (“Innovation Lab”), e uno stage presso le aziende della durata minima di 510 ore e massima di 600 ore.</p> <p>La frequenza al Master è obbligatoria e full time: dal Lunedì al Venerdì (dalle ore 9.00 alle 12.40 e dalle ore 14.00 alle 18.00).</p> <p>Alcuni moduli didattici saranno erogati in lingua inglese e svolti congiuntamente al programma della Laurea Magistrale Innovation Management (MAIN) organizzata in collaborazione con l'Università degli Studi di Trento.</p> <p>La fase di formazione d'aula si svolgerà da gennaio a luglio 2018 e la fase di stage da luglio a dicembre 2018.</p> <p>Nell'ambito dell'attività di laboratorio (“Innovation Lab”), gli allievi, suddivisi in gruppi di 4 o 5 persone, svolgeranno attività di ricerca applicata su alcune tematiche affrontate in aula, in collaborazione con le Aziende partner del Master.</p> <p>I diritti ed i doveri degli allievi del corso, nonché le relazioni tra gli allievi e le strutture della Scuola, sono regolati dal Disciplinare generale degli allievi dei Corsi e Master dell'Alta Formazione e dal Disciplinare degli allievi del Master in “Management, Innovazione e Ingegneria dei Servizi (MAINS)”.</p>		



Crediti Formativi Universitari (CFU)	Il conseguimento del Master dà diritto al riconoscimento di un massimo di 80 Crediti Formativi Universitari (CFU). Per conseguire il titolo di Master è necessaria l'acquisizione di almeno 70 Crediti Formativi.		
Criteri di selezione	<p>La <u>valutazione dei titoli</u> (max 30 punti) avverrà sulla base dei seguenti parametri:</p> <ul style="list-style-type: none">• durata degli studi universitari, sino ad un max di 4 punti;• tipologia di laurea conseguita, sino ad un max di 6 punti;• voto di laurea o media dei voti riportati negli esami universitari (se laureandi), sino ad un max di 6 punti;• età del candidato, sino ad un max di 4 punti;• esperienze professionali, corsi di formazione post-laurea (tipo e durata) pubblicazioni e attività di ricerca, sino a un max di 10 punti. <p>Saranno ammessi alle successive prove orali soltanto i candidati che avranno ottenuto nella valutazione dei titoli un punteggio pari o superiore a 8 punti.</p> <p>Il <u>Colloquio e/o il test attitudinale</u> (max 70 punti) sarà finalizzato ad accertare la preparazione di base, il profilo motivazionale e le attitudini dei candidati al lavoro d'aula e di gruppo, oltre il livello di conoscenza della lingua inglese.</p>		
Contribuzione prevista e modalità di pagamento	<p>La quota di iscrizione al Master (inclusiva della partecipazione a tutte le lezioni, del materiale didattico, dell'assistenza nell'elaborazione del Project Work e della marca da bollo di euro 16,00 che verrà apposta sul diploma) è fissata in euro 8.000,00.</p> <p>La rateizzazione del pagamento verrà loro tempestivamente comunicata dalla Segreteria dell'U.O. Alta Formazione della Scuola Superiore Sant'Anna.</p>		
Contributi e modalità di assegnazione	<p>Al momento della pubblicazione del presente bando sono Partner del Master: Amadeus, Ansaldo Energia, Cabel, IBM Italia, Illogic, Lenovys, Leroy Merlin, Intesa Sanpaolo, Piaggio, Telespazio, Tim, Spindox.</p> <p>Le Aziende Partner mettono a disposizione contributi pari alla copertura totale o parziale della quota di iscrizione al Master. L'assegnazione verrà effettuata sulla base della graduatoria generale di merito o di eventuali requisiti richiesti dagli enti finanziatori.</p> <p>L'attribuzione di un contributo a totale o parziale a copertura della quota di iscrizione vincola il beneficiario, pena la decadenza dal beneficio del contributo, a svolgere lo stage presso una delle aziende sopra menzionate (a condizione che l'Azienda ritenga utile chiedere l'assegnazione dello stage in fase di selezione o in occasione delle "giornate di recruiting").</p> <p>Nel caso in cui sia interrotta la frequenza del corso verrà meno ogni diritto al mantenimento del contributo.</p> <p>I candidati ammessi che risulteranno assegnatari di contributi a copertura totale della quota di iscrizione saranno tenuti a versare, al momento dell'accettazione, una somma di 2.500,00 euro a titolo di cauzione che verrà restituita al termine della parte didattica del Master.</p> <p>L'Istituto Nazionale Previdenza Sociale - INPS prevede n. 6 borse di studio a copertura totale dei costi di partecipazione al Master MAINS a favore dei figli ed orfani di pensionati utenti della Gestione dipendenti pubblici o di iscritti alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali. Per poter concorrere alla selezione per l'attribuzione delle borse di studio il candidato è tenuto a presentare domanda di iscrizione sia ai Master sia all'INPS.</p>		
Contatti	Sito: www.innovazione.santannapisa.it	e-mail: master-inno@santannapisa.it	Tel: 050-88.2617

**Scheda B**

Master in “Gestione e Controllo dell’Ambiente: economia circolare e management efficiente delle risorse (GECA)”, XI edizione, a.a. 2017/2018			
Direttore Master	Prof. Marco Frey		
Data inizio	10 gennaio 2018	Data fine	21 dicembre 2018
Scadenza iscrizione	13 novembre 2017 ore 13 p.m.	Posti disponibili	Min 15 Max 24
Obiettivi formativi	<p>Il Master garantisce una formazione di eccellenza a coloro che intendano operare a vario titolo in settori e attività in cui sia cruciale l’approccio circolare all’economia e la gestione efficiente delle risorse in una prospettiva di ciclo integrato, con particolare riferimento ai settori dei rifiuti, dell’acqua, dell’energia, dei servizi ecosistemici.</p> <p>Le caratteristiche del Master si fondano su un’impostazione interdisciplinare volta a creare competenze di natura sistemica nella gestione delle problematiche ambientali sia nell’ottica della regolamentazione e gestione dei servizi pubblici a rete (idrici, rifiuti, energia, trasporti), sia della gestione dei cicli e dei bilanci integrati (dei materiali, dell’acqua, dell’energia).</p>		
Sbocchi professionali	La destinazione dei laureati in possesso del Master riguarda l’assunzione di ruoli manageriali e professionali in Aziende industriali, finanziarie e di servizi, nonché nella pubblica amministrazione.		
Didattica e articolazione interna	<p>Il percorso didattico del Master prevede una fase di formazione in aula (lezioni frontali, laboratori, seminari, visite aziendali) per un totale di 710 ore (da gennaio a luglio 2018) e uno stage della durata minima di 480 ore (da settembre a dicembre 2018). La frequenza al Master è obbligatoria.</p> <p>Ciascun allievo è tenuto alla redazione di un elaborato scritto sul tema dello stage (Project Work). Lo stage ha la funzione di integrare la formazione d’aula con un’esperienza operativa diretta presso aziende, enti pubblici e/o privati, organismi nazionali e/o internazionali.</p> <p>I diritti ed i doveri degli allievi del corso, nonché le relazioni tra gli allievi e le strutture della Scuola, sono regolati dal Disciplinare generale degli allievi dei Corsi e Master dell’Alta Formazione e dal Disciplinare degli allievi del Master in Gestione e controllo dell’Ambiente: economia circolare e management efficiente delle risorse.</p>		
Crediti Formativi Universitari (CFU)	Il conseguimento del Master dà diritto al riconoscimento di un massimo di 75 Crediti Formativi Universitari (CFU). Per conseguire il titolo di Master è necessaria l’acquisizione di almeno 65 Crediti Formativi.		
Criteri di selezione	<p>La <u>valutazione dei titoli</u> (max 40 punti) avverrà sulla base dei seguenti parametri:</p> <ul style="list-style-type: none">• durata degli studi universitari, sino ad un max di 5 punti;• tipologia di laurea, sino ad un max di 5 punti;• voto di laurea o media dei voti riportati negli esami universitari (se laureandi), sino ad un max di 12 punti;• altri titoli ed esperienze post laurea, sino ad un max di 15 punti;• pubblicazioni, sino ad un max di 3 punti. <p>Saranno ammessi alle successive prove orali i candidati che avranno ottenuto un punteggio pari o superiore a 10 punti alla valutazione dei titoli.</p> <p>Il <u>colloquio e/o test attitudinale</u> (max 60 punti) sarà finalizzato ad accertare la preparazione di base, il profilo motivazionale e le attitudini dei candidati al lavoro d’aula e di gruppo, oltre il livello di conoscenza della lingua inglese.</p>		
Contribuzione prevista e modalità di pagamento	La quota di iscrizione al Master (inclusiva della partecipazione a tutte le lezioni, del materiale didattico, dell’assistenza nell’elaborazione del Project Work e della marca da bollo di euro 16,00 che verrà apposta sul diploma) è fissata in euro 8.000,00. La rateizzazione del pagamento verrà loro tempestivamente comunicata dalla Segreteria dell’U.O. Alta Formazione della Scuola Superiore Sant’Anna.		
Contributi e	Potranno essere erogate borse di studio e/o contributi a parziale o totale copertura della		



modalità di assegnazione	<p>quota di iscrizione da parte di enti pubblici o privati.</p> <p>L'assegnazione verrà effettuata sulla base della graduatoria di selezione o di eventuali requisiti richiesti dagli enti finanziatori.</p> <p>L'Istituto Nazionale Previdenza Sociale - INPS prevede n. 4 borse di studio a copertura totale dei costi di partecipazione al Master GECA a favore dei figli ed orfani di pensionati utenti della Gestione dipendenti pubblici o di iscritti alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali. Per poter concorrere alla selezione per l'attribuzione delle borse di studio il candidato è tenuto a presentare domanda di iscrizione sia ai Master sia all'INPS.</p>		
Contatti	Sito: www.masterambiente.santannapisa.it	e-mail: mastergeca@santannapisa.it	Tel: 050-88.2687