

INFORMAZIONI  
PERSONALI

## VENA VALENTINA

v.vena@sanita.it

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

<p>Dal 12 Aprile 2021 a Tutt'oggi</p>	<p><b>Funzionario economico finanziario di amministrazione Ministero della Salute</b></p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prima assegnazione presso la Segreteria Tecnica del Ministro della Salute, successivamente, sulla base delle esperienze pregresse e attività svolta all'interno della Segreteria Tecnica assegnazione all'Unità di Missione per l'attuazione degli investimenti del PNRR – Missione 6: Salute, Ufficio II di Monitoraggio.</li> </ul>
<p>Da Luglio 2012 al 31 gennaio 2021</p>	<p><b>Business Consultant – Health Economics and Management Consultant</b></p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ideazione e formulazione di un progetto d'impresa per la realizzazione di un centro di diagnostica di laboratorio;</li> <li>▪ Rimodulazione e riorganizzazione dell'offerta all'interno di un laboratorio di patologia clinica, con correlata stesura di piani per la promozione e lo sviluppo dello stesso;</li> <li>▪ Formulazione di un progetto per la costituzione di una Fondazione di tipo partecipativo con qualifica di Onlus;</li> <li>▪ Consulenza e supporto alla creazione di un software gestionale sanitario amministrativo per case di cura e gruppi di strutture sanitarie private;</li> <li>▪ Attività di consulenza, ricerca scientifica e gestione amministrativa per un nascente dipartimento di economia sanitaria all'interno di un centro di ricerca.</li> </ul>
	<p><b>Consulenza aziendale per Aziende del Settore Sanitario</b></p>
<p>Da Ottobre 2016 a Gennaio</p>	<p><b>Direttore Operativo (COO)</b></p>

2018	<p>HC Team Srl p.Iva 12983721007 – Via Ottaviano, 42 Roma</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Responsabile</b> della <b>pianificazione, programmazione, organizzazione e controllo</b> delle attività aziendali, indirizzate ai servizi e alle iniziative in campo sanitario, al fine di coordinarle e gestirle in un'ottica di ottimizzazione delle stesse;</li> <li>▪ <b>Pianificazione strategica</b> dell'attività aziendale e definizione dei Budget preventivi, da raggiungere in predeterminati archi temporali all'interno delle case di cura del gruppo;</li> <li>▪ <b>Valutazione</b> del <b>raggiungimento</b> degli <b>obiettivi</b> prefissati e, allorquando necessario, <b>formulazione e implementazione di azioni correttive</b>;</li> <li>▪ <b>Gestione del personale</b> impiegato nel gruppo, in ogni aspetto sia contrattuale sia reddituale;</li> <li>▪ <b>Codifica liste operatorie</b>, con conseguente <b>valorizzazione economica</b> delle sedute operatorie;</li> <li>▪ Codifica ICD9-CM delle diagnosi e delle procedure;</li> <li>▪ Controllo dei LEA;</li> <li>▪ <b>Controllo e verifica dell'appropriatezza e della congruità</b> delle cartelle cliniche di dimissione dei pazienti dei medici del gruppo;</li> </ul> <p style="color: blue;">Settore sanitario – Case di cura private accreditate con il SSN</p>
------	--

Da Marzo 2010 a Dicembre 2014

Coordinamento e Tutoraggio d'aula alle Edizioni XV, XVI, XVII, XVIII e XIX (A.A. 2009-2010; 2010-2011; 2011-2012; 2012-2013; 2013-2014) del Corso di Perfezionamento in Programmazione, Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari

Istituto d'Igiene dell'Università Cattolica del Sacro Cuore – Sede di Roma

- Coordinamento Organizzativo e Tecnico;
- Organizzazione e gestione del materiale delle lezioni;
- Formulazione e sottomissione delle esercitazioni e dei test di verifica;
- Valutazione in ingresso e in uscita dei partecipanti;
- Gestione d'aula;
- Attività di Community Management e promozione.

Formazione continua in Sanità

Dal 1 Settembre al 31 Dicembre 2012

U.O.C. Controllo di Gestione – A.O. San Camillo Forlanini, Roma

- Attività di definizione e costruzione delle tariffe per l'Attività Libero Professionale Intramuraria (A.L.P.I.);
- Collaborazione alla stesura del piano strategico aziendale.

Controllo di Gestione Aziende Ospedaliere

Dal 1 Marzo 2012 al 31 Luglio 2012

Consulente di Ricerca

Istituto di Igiene dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Roma

- Attività di consulenza e supporto scientifico nell'ambito del "**Progetto Matrice**", riguardante l'integrazione dei contenuti informativi per la gestione sul territorio di pazienti con patologie complesse o con patologie croniche.

Ricerca scientifica – Sanità Pubblica

Dal 1 Settembre 2011 al 29 Febbraio 2012

Collaboratore di Ricerca, con contratto co.co.pro

Istituto di Igiene dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Roma

- Collaboratore di ricerca per il progetto “**Valutazione dell’efficacia e dell’equità di modelli organizzativi territoriali per l’accesso e la presa in carico di persone con bisogni socio-sanitari complessi**”, riguardante modelli integrati di assistenza socio-sanitaria per la presa in carico di soggetti ultra-65enni non autosufficienti.

Ricerca scientifica – Sanità Pubblica

Dal 1 Dicembre 2010 al 31  
Dicembre 2010

### Collaboratore di ricerca

Istituto di Igiene dell’Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Roma

- Collaboratore di ricerca a contratto per il “**Progetto VALORE**” riguardante la valutazione dei nuovi modelli organizzativi della medicina generale.

Ricerca scientifica – Sanità Pubblica

Dal Novembre 2008 a  
Giugno 2009

### Stage di progetto

Direzione Sanitaria A.C.O. “San Filippo Neri”, in collaborazione con l’Health Service Research dell’Istituto di Igiene dell’Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma

- Stage di progetto dal titolo: “Il week hospital: una modalità di ricovero per l’incremento dell’efficienza nelle aziende ospedaliere”, riguardante la valutazione di una nuova tipologia di reparto, in termini di efficienza ed appropriatezza, tramite analisi epidemiologiche ed economiche, per verificarne una fattibile implementazione all’interno di una struttura ospedaliera:
- Ricerca delle fonti primarie;
- Analisi e sintesi dei dati;
- Organizzazione e discussione dei risultati;
- Formulazioni di ipotesi sull’applicabilità pratica in contesto ospedaliero.

I risultati conseguiti durante il periodo di stage sono stati presentati in contesti congressuali, sia nazionali sia internazionali, e aziendali.

Ricerca scientifica – Sanità Pubblica

## LAVORI SCIENTIFICI

### Pubblicazioni

#### Abstract:

- Damiani G, Federico B, Silvestrini G, Cosentino M, Anselmi A, Marvulli M, Farelli V, Vena V, Ricciardi W. **A comparison between general practitioner group and single handed practice: a systematic review**, European Journal of Public Health 2011; 21 (Supplemento 1): 85.
- Visca M, Damiani G, Anselmi A, Vena V, Bellentani M, Federico B, Moirano F, Ricciardi W. **Institutional elderly patient intake: a systematic review of community-based models of integrated care**, European Journal of Public Health 2011; 21 (Supplemento 1): 38 – 39.
- Damiani G, Pinnarelli L, Sommella L, Vena V, Magrini P, Ricciardi W. **Short stay unit as a new option for improving the use of hospital beds: a meta-analysis**, European Journal of Public Health 2009; 19 (Supplemento 1): 79.

#### Pubblicazioni internazionali su peer-reviewed journal:

- Damiani G, Pinnarelli L, Sommella L, Vena V, Magrini P, Ricciardi W. **The Short Stay Unit is a new option for hospitals: a review of scientific literature**, Med Sci Monit 2011 June vol. 17.

#### Altre pubblicazioni internazionali:

- Peci S, Ferroli P, Lemma M, Battiato C, Vena V, ***A randomized, placebo-controlled, single and multiple dose study on animal thymus gland extracts (pTE) in healthy volunteers***, Cerifos Scientific Research Centre, Department of Health Research, published in copyright in the field of website ISBN: 978-88- 98371-01-3.
- Peci S, Vena V, ***Reorganization of the university system design model “Spin-off”***, Cerifos Scientific Research Centre, Department of Health Economics, published in copyright in the field of website isbn: 978-88-98371-00-6.

### **ALTRE PUBBLICAZIONI (in italiano)**

#### **Abstract:**

- Damiani G, Silvestrini G, Anselmi A, Cosentino M, Farelli V, Marvulli M, Vena V, Federico B, Ricciardi W, ***Efficacia delle forme associative nella medicina generale rispetto alla pratica in solo. Risultati di una revisione sistematica della letteratura***. Igiene e Sanità Pubblica 2011; (Supplemento 3): 648.

#### **Capitoli di libri:**

- Damiani G, Silvestrini G, Vena V, Cosentino M, ***L’assistenza territoriale. In: Osservatorio Nazionale sulla salute nelle Regioni Italiane***. Rapporto Osservasalute 2011. Stato di salute e qualità dell’assistenza nelle regioni italiane. Milano: Prex S.p.A, 2011: 291-292.

#### **Pubblicazioni su riviste:**

- Lorusso S., Sassone S., Vena V., Di Flavia P., De Santis G. Pia Coletto E. (2021). **Le riforme quali condizioni abilitanti per gli investimenti in sanità**. Monitor, Anno II n. 45: 14-18.
- Damiani G, Silvestrini G, Vena V, Bugliari Armenio L, Catania S, Bellentani M, Caputo P, Panuccio A, Ricciardi W, Moirano F, Bevere F e Gruppo di Lavoro interregionale del Progetto. Monitoraggio dell’impatto dei progetti regionali censiti e valutati in termini di miglioramento dell’assistenza fornita sul territorio ***“Assistenza H24 e riduzione degli accessi impropri al Pronto Soccorso”***. **Quali determinanti organizzativi e professionali di rilievo?**. Ann Ig 2013; 25 (Suppl. 1): 189-192.
- Damiani G, Silvestrini G, Vena V, Ricciardi W. ***Indagine sui determinanti organizzativi e professionali caratterizzanti i progetti regionali***. I quaderni di monitor 2013. Elementi di analisi e osservazione del sistema salute. Assistenza H24 e riduzione degli accessi impropri in pronto soccorso: evidenze ed indirizzi; 32(Supplemento 11): 39-50.
- Damiani G, Silvestrini G, Vena V, Bugliari Armenio L, Catania S, Bellentani M, Caputo P, Panuccio A, Ricciardi W, Moirano F, Bevere F, Gruppo di Lavoro Interregionale D.P.. ***Monitoraggio dell’impatto dei progetti regionali per il miglioramento dell’assistenza fornita sul territorio “Assistenza h24 e riduzione degli accessi impropri al pronto soccorso”***. **Quali determinanti organizzativi e professionali di rilievo?** In: ATTI del 45° Congresso Nazionale SITI 2012. Santa Margherita di Pula- CA, 3-6 Ottobre 2012, p. 109-111
- Vena V (Rubrica a cura di), ***Biostatistica***, Medicina di frontiera, Challenges in Medicine and Research. Mar. 2013. Anno 2, Nr 1.
- Vena V, ***Linee Guida, una riflessione***, Medicina di frontiera, Challenges in Medicine and Research. Mar. 2013. Anno 2, Nr 1.
- Vena V, ***Spin Off, una soluzione italiana vincente nella ricerca***, Medicina di frontiera, Challenges in Medicine and Research. Dic. 2012. Anno 1, Nr 1.

## Progetti di Ricerca

- 1-03-2012/31-07-2012 **“Progetto Matrice”** consulente di ricerca all’interno dell’unità operativa del Prof. Damiani Gianfranco – Istituto di Igiene; Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Roma – in collaborazione con Agenas – Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali.
- 15-09-2011/30-06-2012 **“Monitoraggio dei progetti regionali per gli obiettivi prioritari di PSN – Linea progettuale 1: Cure primarie e assistenza H 24”** componente del gruppo di lavoro di Coordinamento Scientifico e Amministrativo del Prof. Damiani Gianfranco – Istituto di Igiene; Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Roma – in collaborazione con Agenas – Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali.
- 01-09-2011/29-02-2012 **“Valutazione dell’efficacia e dell’equità di modelli organizzativi territoriali per l’accesso e la presa in carico di persone con bisogni sociosanitari complessi”** componente dell’unità di ricerca del Prof. Damiani Gianfranco – Istituto di Igiene; Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Roma – in collaborazione con Agenas – Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali.
- 01-12-2010/31-12-2010 **“Progetto VALORE”** - componente dell’unità di ricerca del Prof. Damiani Gianfranco – Istituto di Igiene; Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Roma – in collaborazione con Agenas – Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali.
- 01-11-2008/30-06-2009 Progetto: **“WEEK HOSPITAL: UNA MODALITA’ DI RICOVERO PER L’INCREMENTO DELL’EFFICIENZA NELLE AZIENDE OSPEDALIERE”** - stagista presso ACO S. Filippo Neri in collaborazione con l’Health Services Reserch dell’Istituto d’Igiene dell’Università Cattolica del Sacro Cuore.

## Relatore Convegni

- Vena V, 14 Dicembre 2022, ***New models in Primary Healthcare. Italy’s Recovery and Resilience Plan – Mission 6: Health***, Relatore per l’incontro con la delegazione della Corea presso l’Auditorium del Ministero della Salute, Roma
- Vena V, 7 Novembre 2013, ***Riorganizzazione dell’Assistenza Primaria***, Relatore nel corso del convegno “La tutela della salute e la sostenibilità del sistema socio-sanitario Ferrarese”

**PROFESSIONAL MEMBERSHIP (Internazionali):**

o da Marzo 2013, Esperto, ESRC – Economic and Social Research Council;

o da Marzo 2013, Consultant, European Commission CORDIS – Community Research and Development Information Service; ID Number: EX2013D134598

**ISTRUZIONE E  
FORMAZIONE**

Dall’Anno Accademico  
2009/2010 all’Anno  
Accademico 2010/2011

**LAUREA MAGISTRALE in ECONOMIA E GESTIONE DELLE AZIENDE E  
DEI SERVIZI SANITARI (Classe di Laurea LM-77, Scienze Economico-  
Aziendali)****UNIVERSITA’ CATTOLICA DEL SACRO CUORE – SEDE DI ROMA**

- conseguita il 26/10/2011 con la votazione di 108/110.

Dall’Anno Accademico  
2006/2007 all’Anno  
Accademico 2008/2009

**LAUREA TRIENNALE IN ECONOMIA E GESTIONE DELLE AZIENDE E  
DEI SERVIZI SANITARI****UNIVERSITA’ CATTOLICA DEL SACRO CUORE – SEDE DI ROMA**

- conseguita il 16/07/2009 con votazione di 109/110.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre ITALIANO

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
INGLESE	C2	C2	C1	C1	C2
SPAGNOLO	B1	B2	B1	B1	C1

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenze organizzative e gestionali

- Leadership:** responsabile della gestione di team di oltre 20 persone;
- Organizzazione e Problem Solving:** maturata, soprattutto, durante la gestione per 5 anni di ogni aspetto organizzativo di un corso di perfezionamento per dirigenti sanitari, supportata dall'esperienza come *event coordinator*, nel periodo universitario, in cui mi occupavo dell'organizzazione di galà di vario tipo, mostre d'arte o ricevimenti di diverse dimensioni e importanza. Questo mi ha permesso di avere una chiara visione degli imprevisti e delle esigenze del mondo del lavoro, dandomi occasione di sviluppare considerevoli capacità organizzative e di risoluzione dei problemi, capacità che impiego ogni giorno sia nell'ambiente di lavoro sia nella mia vita privata.
- Cooperazione:** Ho sempre avuto predilezione per il lavoro di gruppo, ho potuto perfezionare le abilità di cooperazione grazie ai progetti di ricerca universitaria, dove altre alla necessità di raggiungere risultati in tempi prestabiliti e, spesso, brevi era necessario collaborare e far collaborare tra di loro professionalità e tipologie di persone spesso molto differenti e in disaccordo.
- Self-control e Determinazione:** necessari per le attività di gestione di gruppi numerosi di persone, ognuno con qualifiche e competenze differenti, senza perdere di vista gli obiettivi predeterminati e i risultati ambiti. Ho avuto modo di mettere alla prova queste capacità sin da molto piccola. Ho, infatti, praticato ginnastica artistica, che mi ha permesso di sviluppare capacità di auto-controllo in condizioni di elevato stress, senza perdere la tenacia necessaria al raggiungimento dei risultati anche in situazioni di elevata tensione. Tali capacità sono state potenziate, negli stessi anni, dallo studio del violino, perfezionato successivamente presso il Conservatorio di Musica "Domenico Cimarosa" di Avellino, dove sin dall'adolescenza ho potuto confrontarmi con ripetuti esami di valutazione.

Competenze professionali

- Pianificazione strategica;**
- Controllo operativo;**
- Valutazione dell'economicità delle decisioni e delle attività** poste in essere dall'azienda;
- Formulazione dei budget;**
- Codifica interventi, procedure,** definizione DRG e conseguente valorizzazione economica;
- Controllo appropriatezza e congruità cartelle cliniche;**
- Conduzione e sviluppo di progetti di lavoro e di ricerca;**
- Creazione e coordinamento di campagne ed eventi.**

**Competenze comunicative**

Ho dato importanza allo sviluppo delle mie capacità comunicative sin dal periodo scolastico e liceale, frequentando corsi di scrittura creativa, sceneggiatura e recitazione. Ho collaborato, infatti, alla stesura di canovacci e testi teatrali, di alcuni degli spettacoli in cui ho, successivamente, recitato. Questo mi permette, oggi, di gestire situazioni nelle quali devo muovermi di fronte ad un auditorio, più o meno numeroso, con la facilità di chi sa accattivarsi il plauso finale.

**Competenze digitali**

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato

[Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato](#)  
[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

**Altre competenze**

Padronanza dell'uso del computer, sia PC sia MAC, con ottima conoscenza dei pacchetti Office (word, excel, power point, programmi multimediali) , iWork e iLife

- buona padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione)
- buona padronanza dei programmi per l'elaborazione digitale delle immagini

Riporto queste ultime informazioni, perché credo rappresentino tratti della mia personalità e interessi personali che ritengo essere molto importanti nella mia vita:

- Mi sono sempre interessata di attività di volontariato, fin dal periodo liceale. Sono stata membro dell'associazione A.V.O., (Associazione Volontari Ospedalieri), e a seguito di un corso sull'accompagnamento del paziente critico, ho offerto il mio contributo nel reparto di ematologia dell'Azienda Ospedaliera "San Giuseppe Moscati", di Avellino. Da quando mi sono trasferita a Roma, nel 2007, ho continuato le mie attività di volontariato, soprattutto a sostegno dei più poveri ed emarginati, riuscendo, così, a non perdere mai il contatto con le persone e con realtà diverse.
- A tutt'oggi partecipo, in qualità di Segretario, con funzione amministrativa e contabile, all'Associazione di Promozione Sociale LaPilart, per la quale collaboro anche nell'organizzazione degli eventi. Tale associazione ha lo scopo di promuovere la missione tra le varie forme di arte: visive, uditive e performative, con particolare attenzione alle innovazioni in campo artistico, cercando di creare un *continuum* tra la tradizione artistica dei piccoli borghi italiani, che hanno fatto la storia dell'arte nel mondo, e i più innovativi linguaggi artistici del nostro tempo.

**Patente di guida**

B

**Operatore BLS/D/PBLS/D**

RETRAINIG 8 Aprile 2022

**Dati personali**

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Roma, 18 Maggio 2023