

**Federico Vola****PRESENTAZIONE**

Il mio profilo accademico e professionale si è focalizzato sullo studio e sull'applicazione della valutazione delle performance a supporto della gestione di organizzazioni complesse, con riferimento puntuale all'ambito sanitario, combinando tre principali attività, complementari: A) ricerca scientifica; B) didattica e disseminazione dei risultati dei progetti di ricerca; C) coordinamento di progetti di ricerca. Il mio profilo professionale ha recentemente virato verso l'ambito socio-sanitario: dal primo settembre 2022 sono il responsabile del servizio ricerca e sviluppo della Fondazione Casa Cardinale Maffi ONLUS.

ESPERIENZA LAVORATIVA

01/09/2022 - ATTUALE Cecina - Livorno (LI), Italia

RESPONSABILE SERVIZIO RICERCA E SVILUPPO FONDAZIONE CASA CARDINALE MAFFI

Sono responsabile dell'individuazione, analisi e implementazione delle nuove progettualità e linee di sviluppo della istituzione. Il mio lavoro implica un'attività di *change management* riferito all'ambito operativo, progettuale e strategico della Fondazione. Si articola in tre attività principali: 1) individuazione e analisi di nuove opportunità di sviluppo organizzativo; 2) gestione dei rapporti con i partner commerciali e istituzionali; 3) reperimento dei finanziamenti.

Impresa o settore Sanità e assistenza sociale | **Dipartimento** Produzione servizi socio-sanitari |

Sito Internet <https://fondazionemaffi.it/>

01/11/2015 - 01/09/2022 Pisa, Italia

RICERCATORE (AREA 13/B2 - SECS-P/08) LABORATORIO MANAGEMENT E SANITÀ - SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA

Da Novembre 2015 ho ricoperto il ruolo di assegnista di ricerca; il 1 Settembre 2019 ho preso servizio come Ricercatore, in linea di continuità professionale rispetto alle mansioni precedenti.

Il mio ruolo ha combinato attività di ricerca con attività di didattica e di coordinamento di complessi progetti di ricerca:

- dal 2014 mi sono occupato del coordinamento del Sistema di Valutazione dei Sistemi Sanitari Regionali, promosso dal Laboratorio MeS, cui attualmente aderiscono 12 Regioni italiane (www.performance.santannapisa.it). Questo prevede la condivisione di un Sistema di valutazione della performance, attualmente composto da circa 370 indicatori, promosso e sviluppato dal Laboratorio MeS. Il mio compito è stato quello di coordinare tre macro-ambiti di attività: lo sviluppo dello strumento (attraverso il coordinamento dell'attività dei circa 30 ricercatori variamente coinvolti); la manutenzione e lo sviluppo dell'infrastruttura IT sottesa al Sistema; il supporto all'attività amministrativa funzionale al progetto;
- nel corso del 2016 ho coordinato un progetto di ricerca volto alla mappatura dei diversi assetti regionali di *governance* dell'innovazione farmaceutica;
- nel 2018 ho coordinato un progetto di ricerca - finanziato dal Fondo sanitario Coopersalute - volto a indagare le traiettorie di integrazione tra l'offerta pubblica e le diverse forme di sanità integrativa;
- nel 2017/2018 ho contribuito al coordinamento di un progetto finanziato dalla Commissione Europea, volto a supportare il Ministero della Salute della Lettonia nello sviluppo di un proprio Sistema di Valutazione del sistema sanitario del Paese;
- nel corso del 2019 ho coordinato un progetto di ricerca mirato a individuare, analizzare, celebrare e diffondere - attraverso le evidenze raccolte in seno al Sistema di Valutazione dei Sistemi Sanitari Regionali - le migliori pratiche clinico-organizzative sul territorio nazionale, in riferimento alla presa in carico lungo percorsi assistenziali complessi.
- dal 2020 ho coordinato un progetto finanziato dalla Commissione Europea, volto a supportare il Ministero della Salute della Croazia nello sviluppo di un proprio Sistema di Valutazione del sistema sanitario del Paese.

Indirizzo Via San Zeno, 2, 56127, Pisa, Italia | **Sito Internet** <http://www.meslab.santannapisa.it/>

02/04/2012 - 02/09/2012 Pisa, Italia

CO.CO.CO. LABORATORIO MANAGEMENT E SANITÀ - SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA

Ho avuto la responsabilità di supportare il coordinamento del sistema di valutazione della performance del sistema sanitario della Regione Toscana. Ero inoltre responsabile dell'aggiornamento e dello sviluppo della sezione del Sistema inerente all'assistenza farmaceutica: il mio compito era quello di alimentare il sistema, verificare la coerenza dei dati raccolti, contribuire allo sviluppo degli indicatori e alla disseminazione dei risultati, analizzare i dati stessi a supporto delle scelte gestionali.

Indirizzo Via San Zeno, 2, 56127, Pisa, Italia | **Sito Internet** <http://www.meslab.santannapisa.it/>

16/01/2011 – 30/03/2012 Torino, Italia

TIROCINIO PRESSO LA S.C. CONTROLLO DI GESTIONE ASL TOS - BORSA DI STUDIO OFFERTA DALL'ASSOCIAZIONE CHAIRA MEDICA

La mia attività si è concentrata sulla valutazione della performance, analisi degli scostamenti, supporto alla direzione strategica dell'Azienda, attraverso l'utilizzo di strumenti di *business intelligence*.

Impresa o settore Sanità e assistenza sociale | **Indirizzo** Via San Domenico, 21, 10023, Torino, Italia |

Sito Internet <http://www.aslto5.piemonte.it/>

01/02/2023 – 23/11/2023 Firenze, Italia

MEMBRO DELL'ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA CAREGGI

Impresa o settore Sanità e assistenza sociale

25/03/2024 – ATTUALE Potenza, Italia

MEMBRO DELLA COMMISSIONE PER LA VALUTAZIONE DELL'OPERATO DEI DIRETTORI GENERALI DELLE AZIENDE ED ENTI DEL SSR DI BASILICATA PER GLI ANNI 2017-2024 REGIONE BASILICATA

Dal 25 marzo 2024 sono membro della *Commissione per la valutazione dell'operato dei Direttori Generali delle aziende ed enti del SSR di Basilicata per gli anni 2017-2024* (Determina Dirigenziale n. 138A.2024/D.00085 del 25/03/2024). La Commissione ha il compito di vagliare e appurare la performance del management delle aziende e degli enti del SSR lucano per gli anni 2017-2024.

● ISTRUZIONE E FORMAZIONE

02/09/2012 – 09/10/2015 Pisa, Italia

DOTTORATO DI RICERCA Istituto di Management - Scuola Superiore Sant'Anna

Il mio percorso di ricerca - focalizzato sul settore sanitario - si è appuntato sullo studio delle complesse e spesso inattese reazioni che le persone possono in talune circostanze sviluppare, a fronte dell'adozione, da parte delle organizzazioni per le quali quelle stesse persone lavorano, di strumenti di controllo di tipo quantitativo. Il titolo della mia tesi è "*The kindergarten dilemma and the impact of management control tools. A contribution to a behavioral theory of management*".

Voto finale: 100/100 *summa cum laude*.

<http://www.phdmanagement.ssup.it/>

Sito Internet www.santannapisa.it | **Campo di studio** Healthcare Management | **Voto finale** 100/100 *summa cum laude*

01/11/2009 – 02/07/2010 Moncalieri (TO), Italia

MASTER DI II LIVELLO. VOTO FINALE: "OTTIMO" Istituto CORIPE (Consortium for Research and Continuing Education in Economics)

Il master ha approfondito temi di Economia e politica sanitaria. La mia tesi finale ha proposto una valutazione comparata delle esperienze nazionali e internazionali di *Health Impact Assessment*.

Indirizzo Collegio Carlo Alberto, Via Real Collegio, 30, 10024, Moncalieri (TO), Italia | **Sito Internet** <http://www.coripe.unito.it/>

09/03/2004 – 30/11/2010 Torino, Italia

LAUREA SPECIALISTICA. VOTO FINALE: 110 E LODE, MENZIONE E DIGNITÀ DI STAMPA Università degli Studi di Torino

Il mio percorso di studi in Scienze politiche ha avuto un taglio prima economico, quindi si è rivolto alla filosofia politica. La tesi finale ha indagato le più recenti teorie dello sviluppo e si è affacciata all'epistemologia dell'economia, investigando il pensiero del filosofo contemporaneo Serge Latouche (titolo: "*Il pensiero di Serge Latouche. Un approccio ricostruttivo*").

Si è aggiudicata il Secondo premio al Concorso Pannunzio 2011 (sezione Tesi di Laurea)

Indirizzo Via Verdi, 8, 10124, Torino, Italia | **Sito Internet** <http://www.unito.it/> |

Campo di studio Scienze della politica, politiche di sviluppo

02/10/2000 – 18/12/2003 Torino, Italia

LAUREA DI PRIMO LIVELLO Università degli Studi di Torino

Scienze politiche

Indirizzo Via Verdi, 8, 10124, Torino, Italia | **Sito Internet** <http://www.unito.it/> |

Campo di studio Scienze della politica, economia dello sviluppo

01/02/2005 – 01/07/2005 Wolverhampton, Regno Unito

SOGGIORNO DI STUDI ALL'ESTERO (PROGRAMMA LLP/ERASMUS) University of Wolverhampton

Frequenza e superamento degli esami del Master in Business Administration. Conseguimento del *Certificate in Advanced English (CAE)*

<https://www.wlv.ac.uk/>

Campo di studio Relazioni internazionali, economia internazionale

14/01/2012 Torino, Italia

SELEZIONATO PER IL PROGETTO "TALENTI PER L'IMPRESA" - FINANZIATO DALLA FONDAZIONE CRT
Fondazione CRT

Ciclo di lezioni e seminari su cultura e tecniche di impresa

<http://www.fondazioneCRT.it/>

29/09/2010 – 01/10/2010 Moncalieri (TO), Italia

CICLO DI CONFERENZE Associazione italiana di Economia sanitaria

Economia sanitaria - La sanità che verrà: disegno delle istituzioni, efficienza, equità

Indirizzo Collegio Carlo Alberto, Via Real Collegio, 30, 10024, Moncalieri (TO), Italia | **Sito Internet** <http://www.aiesweb.it/>

07/01/2008 – 06/06/2008 Torino, Italia

CICLO DI CONFERENZE Centro Studi Piero Gobetti, Fondazione Istituto piemontese Antonio Gramsci, Fondazione Rosselli, IS

Primo semestre didattico della Scuola per la buona politica di Torino

Indirizzo Via Fabro, 6, 10022, Torino, Italia | **Sito Internet** <http://www.sbptorino.org/> | **Campo di studio** Scienze politiche

28/07/2008 – 15/08/2008 London, Regno Unito

SUMMER SCHOOL London School of Economics and Political Science

Development in the International Political Economy

Indirizzo Houghton Street, WC2A 2AE, London, Regno Unito | **Sito Internet** <http://www.lse.ac.uk/> |

Campo di studio Development studies

16/09/2008 – 11/11/2008 Milano, Italia

CORSO DI COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO ONG LVIA in collaborazione con FOCSIV, con il contributo del Ministero degli Affari Esteri – DGCS e

Storia, strumenti e scenari per la gestione dei beni comuni

Indirizzo Via Angera, 3, 20123, Milano, Italia | **Campo di studio** Cooperazione allo sviluppo

● **COMPETENZE LINGUISTICHE**

Lingua madre: **ITALIANO**

Altre lingue:

	COMPRESIONE		ESPRESSIONE ORALE		SCRITTURA
	Ascolto	Lettura	Produzione orale	Interazione orale	
INGLESE	B2	C1	B2	B2	B2
FRANCESE	B1	B1	B1	B1	B1
TEDESCO	A1	A1	A1	A1	A1

Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato

● RETI E AFFILIAZIONI

Appartenenza a gruppi / associazioni

Iscritto all'Albo degli esperti e dei collaboratori AGENAS per l'Area 4: Clinico /Organizzativa / Epidemiologica / Sociale.
Membro dello *European Health Policy Group* nel 2016.
Membro della *International Research Society for Public Management* nel 2014.
Dal 17 gennaio 2020 iscritto all'*Elenco nazionale organismi indipendenti di valutazione* (Fascia 1 - Progressivo 5290)
Membro dell'editorial board della rivista *Research in Health Services & Regions*.

● PATENTE DI GUIDA

Patente di guida: B

● ONORIFICENZE E RICONOSCIMENTI

Premi

- Alla tesi di laurea specialistica (*Il pensiero di Serge Latouche. Un approccio ricostruttivo*) è stata riconosciuta la dignità di stampa. Il lavoro si è aggiudicato il Secondo premio al Concorso Pannunzio 2011 (www.centropannunzio.it/premi-concorsi.asp - Sezione Tesi di Laurea).
- La nostra pubblicazione *Il governo dell'innovazione farmaceutica. Dalla stato dell'arte a un modello di gestione regionale equa e sostenibile dei farmaci innovativi e ad alto costo* (Maria Pia Fantini, Sabina Nuti, Federico Volpi (eds.) (2016), Del Gallo Editore: Spoleto) si è classificato al Secondo posto del *Market Access Award 2016* (www.maprovider.com - categoria: modello organizzativo).

● COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Coordinamento

La mia attività professionale presso Scuola Sant'anna ha previsto il coordinamento dell'attività di circa 30 persone, tutte caratterizzate da un profilo professionale e accademico di medio-alto livello. Questa esperienza mi ha insegnato e mi sta tuttora insegnando come esercitare un ruolo di *leadership*, prescindendo da un approccio autoritario e motivando invece i collaboratori attraverso la sistematica valorizzazione del loro contributo.
In Fondazione Maffei dirigo l'area Ricerca e Sviluppo, che a sua volta si articola in due Servizi (ICT e Fundraising). Ciascun servizio impiega una persona, di cui coordino l'attività.

● COMPETENZE COMUNICATIVE E INTERPERSONALI

Public speaking

La mia attività professionale ha previsto il regolare coinvolgimento in attività di *public speaking*, diversamente declinate (docenze universitarie, divulgazione dei risultati dei progetti di ricerca, incontri ristretti con figure direzionali del mondo sanitario). L'eterogeneità di queste occasioni di confronto e divulgazione mi ha insegnato la necessità di saper adattare lo stile comunicativo all'uditorio e allo specifico contesto di riferimento.

● COMPETENZE PROFESSIONALI

Attività di ricerca

La mia attività di ricerca si è focalizzata sullo studio della valutazione delle performance a supporto della gestione di organizzazioni complesse, con riferimento puntuale all'ambito sanitario.