europass

Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Cognome(i/)/Nome(i)	BELLUCCI SILVIA
Indirizzo (lavorativo, NON abitazione privata)	**Responsabile Infermieristico Formazione Ricerca e Lean Management** Azienda Usl sudest Toscana
Telefono/cellulare (lavorativo, NON di abitazione privata o cellulare personale)	
E-mail (lavorativa, NON privata)	
Cittadinanza	
Anno di nascita	
Settore professionale	**AREA PROF. SALUTE FUNZION.Prof.San. Infermiere Incarico elevato** **Rapporto di lavoro : NORMALE Livello CP**
Esperienza professionale	Dal 03 /05/86 ad oggi è dipendente della Usl Toscana sud est : Dal 1 Dicembre 2022 ad oggi : **Responsabile Infermieristico Formazione Ricerca e Lean Management** Dal 13 luglio 2018 al 30 novembre 2022 Direttore UOP Innovazione, EBP e ricerca in ambito infermieristico e Ostetrico; dal mese di Dicembre 2010 al 13 luglio 2018 Direttore U.O. Assistenza Infermieristica Territoriale Zona Distretto Amiata Grossetana ai sensi degli articoli 20/21 del CCNL 98/01, incaricata con Delibera Ausl 9 n° 458 del 03/11/2010, confermata a seguito di valutazione positiva con delibera n°137 del 12/03/2015. • Dal mese di maggio 2016 ad interim con la Direzione di UO Assistenza Infermieristica Territoriale titolare della PO referente infezioni ospedaliere ecomanagement e controllo servizi (già ricoperta in passato) Dal 01/07/99 a dicembre 2010 Collaboratore Professionale sanitario Esperto con le seguenti esperienze e incarichi principali • dal 01/07/99 al 2001 assegnata all'U.O. Assistenza Infermieristica ospedaliera e territoriale (Delibera 1542/98 e Del 604 del 21/05/1999) Dal 2001 a dicembre 2010 come Infermiere Coordinatore cat Ds 2 nello staff del Direttore Sanitario c/o la Direzione delle profesioni infermieristiche ed ostetriche Dal 2001 a dicembre 2010 titolare di Posizione Organizzativa "Responsabile sistema

di controllo terziarizzazione servizi di supporto ed eco management"

dal 03/05/86 al 30/06/99 come infermiere con esperienza nei seguenti settori

-Malattie Cardiovascolari : Cardiologia post intensiva , Unità terapia intensiva Coronarica, laboratorio di Emodinamica

- tutor e tutor clinico presso il corso regionale per infermieri professionali

-Ambulatorio di oncologia -U.O. Nefrologia e Dialisi -Centro Dialisi extracorporea

- Con Del n°751 del 28/06/02 individuata Referente Aziendale del settore Ecomanagement e tutela Ambientale .
- Componente del tavolo regionale costituito presso L'agenzia Regionale per la stesura delle linee guida della R.T. relative alla gestione ambientale.
- Referente Aziendale presso ARR della Regione Toscana con funzioni di supporto tecnico logistico per lo studio sulla produzione raccolta e gestione dei rifiuti sanitari
- Componente gruppo regionale "Equità" per la realizzazione di linee di indirizzo

Regione Toscana per i percorsi ospedalieri per la disabilità

- Docente per i corsi Formas PASS
- Individuata e delegata dal Direttore Generale per i rapporti con il Ministero Ambiente relativi al SISTRI (sistema tracciabilità rifiuti) fino al mese di Marzo 2012
- Coordinatore Operativo del Nucleo Estav Sud Est (Det. CAVnota n°1204 del 24/09/04).
- Componente del Gruppo Tecnico per il processo di accreditamento nel periodo antecedente L.R.51 aziendale nominata con deliberazione n°379 del 23.03.2000.
- Componente di numerose commissioni di gara istituite presso Estav Sud Est e Estar per l'aggiudicazione di beni e servizi
- delegata dalla Ausl9 in sede ESTAV per la stesura dei DUVRI inerenti i servizi
- Nominata con deliberazione n°1205 del 28.09.2000 Coordinatore il gruppo di controllo per la verifica della regolare esecuzione dei servizi in gestione appaltata presso le strutture dell'Azienda USL 9 Grosseto
- Coordinatore del gruppo di progetto per la stesura delle procedure amministrative per la certificazione del bilancio della Ausl 9 di Grosseto
- Anno 2015 : Individuata come referente del percorso di formazione sulla figura dell'infermiere di famiglia di futura realizzazione a cura della Regione Toscana .
- Anno 2015: Individuata come coordinatore del gruppo di progetto aziendale per la realizzazione della documentazione territoriale assistenziale integrata con applicazione del modello di accertamento secondo Gordon specifico per gli assistiti a domicilio e per la famiglia .

Con Delibera 0000189 del 27/02/2023:nnominata responsabile Board Lean Team Aziendale per area operativa di Grosseto

- Dichiara inoltre di essere stata incaricata di quanto segue

Docente corso oss 1000 ore e corso abbreviato 470 ore per le unità didattiche Organizzazione e metodologia dei servizi sanitari anno formativo 22/23; 23/24

ha svolto negli anni passati attività di docenza presso i corsi OSS e OSS con formazione complementare e il corso professionalizzante AAB per la materia "igiene e confort ambientale in ambito ospedaliero " "interventi di assistenza per l'attuazione di programmi terapeutici" " Organizzazione dei servizi sanitari"

- **Professore a contratto presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Siena sez Grosseto e coordinatore di corso integrato**
  - Infermieristica Clinica 1 anno - 2 semestre ore 28

, anno accademico: 2023/2024; 2022/23;2021/2022;2020/2021

- anno accademico 98/99 ; 42 ore ;

- anno accademico 99/00 ; 42 ore ;
- anno accademico 2000/01 42 ore ;
- anno accademico 2001/200242 ore ;
- 2002/2003 42 ore ;
- anno accademico 2003/2004 42 ore ;
- anno accademico 2005/6 ore 36;
- anno accademico 2006/7 ore 36;
- anno accademico 2007/8 ore 36;
- anno accademico 2008/9 ore 31;
- anno accademico 2009/10 ore 31;
- anno accademico 2010/11 ore 36;
- anno accademico 2011/12 ore 47;
- anno accademico2012/13 ore 36;
- anno accademico 2016/17ore 36
- anno accademico 2013/14 ore 36;
- anno accademico 2014/15 ore 36
- anno accademico 2015/16 ore 36
- anno accademico 2017/18 ore 42
- anno accademico 2018/19 ore 42
- anno accademico 2019/20 ore 42

attività altre :particolarità nella somministrazione dei farmaci anno accademico 2022/23;2023/2024

con le seguenti ore di docenza negli anni passati

- 14 ore anno accademico2012/13 ;anno accademico 2013/14 ore; anno accademico 2014/15 anno accademico 2015/16 anno accademico 2016/17 .anno accademico 20/21; anno accademico 2021/22

•responsabile scientifico e docente presso i corsi:Tecniche Lean in sanità: della Usl Sud Est svolti dal 2016 ad oggi

Relatore di Tesi laurea 1° livello in infermieristica presentata da :

- Pellegrini Barbara -Eleonora Moroni- Brizzi Alessandro- Dirocco Riccardo- Della Corte Giulia- Sabatini Yuri- Moretti Vanessa- Pellecchia Giulia- Santarelli Martina- Scarpini Francesco-Bertelli Giorgia- Sara Scarpato- Marta Ercolani Caselli Jessica-Mazzarelli Simone- Catocci Ambra- Lorenzoni Margherita-Stefania Pacitto,discusse presso la facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Siena corso di laurea in Infermieristica

Istruzione e formazione

- Laurea Magistrale scienze infermieristiche ostetriche, conseguita il 22 ottobre 2008 presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Firenze , con punteggio 110/110 con lode
- Corso di formazione manageriale "Lo sviluppo delle competenze del Middle Management del SSN delle Professioni Sanitarie" SDA Bocconi Milano
- Master II Livello LEAN HEALTHCARE MANAGEMENT
- Master di II livello "HEALTH SERVICES MANAGEMENT
- "Laboratorio di formazione e benchmarking per il community building a tutela della Salute": a cura dell dell'Università Bocconi e Istituto S.Anna Pisa
- Corso di Alta Formazione presso la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa divisione alta formazione : "Cultura e tecniche della partecipazione" con discussione di P.W.finale
- "Corso di formazione Superiore per il coordinamento dei servizi strumentali" conseguito presso Università di Bologna(Dipartimento di Sociologia) con discussione tesi finale
- "Corso Di Perfezionamento Di Igiene Ambientale" presso Dipartimento di Sanità Pubblica Università di Firenze con esame finale
- Corso "Nursing Management governo buone prassi ed evidenza scientifica" organizzato per la Regione Toscana con il patrocinio dell'Università degli studi Firenze con discussione di P.W.finale
- Certificazione rilasciata dalla Regione Toscana Dipartimento del Diritto alla Salute e delle politiche di Solidarietà Area Politiche per la qualità dei servizi, attestante che la sottoscritta è

riconosciuta quale Animatore di Formazione.

- Certificazione "Trinity College"attestante la conoscenza della lingua inglese al 6° livello conseguita con esame finale : valutazione A/A in tutte le prove previste
- Diploma di Abilitazione a Funzioni Direttive dell'Assistenza Infermieristica
- conseguito presso la Ausl 9 Grosseto anno 1994
- Diploma di Infermiere Professionale conseguito presso la scuola di Grosseto anno 1986
- Maturità scientifica conseguita presso il Liceo Scientifico "G. Marconi " di Grosseto anno 1981 con valutazione 50 /60.

Anagrafe formativa in ordine depositata presso COGEAPS

Capacità e competenze personali

Nell'incarico attuale si occupa di Knoledge management e dirige 20 collaboratori con incarico di funzione organizzativa nell'area della formazione universitaria , formazione continua , formazione di base e ricerca .

Inoltre come responsabile del board del Lean team Aziendale oltre alle iniziative interne di lean Academy che hanno l'obj di diffondere la cultura lean a tutti i livelli dell'azienda, collabora con la Direzione strategica nella realizzazione di progetti avanzati di Value Based health management. Nell'anno 2024 la Azienda Lean ha presentato ben 24 progetti nelle aree di project, ideas ,digital health e VBHC alla competizione " Lean Award" classificandosi come **migliore azienda lean a linello nazionale**

- Nella funzione di Direttore U.O. Assistenza Infermieristica Territoriale zona distretto Amiata Grossetana sono state sviluppate competenze specifiche della attività territoriale quali ,la sanità di iniziativa, l'infermieristica di famiglia e di comunità , la creazione di percorsi clinico-assistenziali e integrazione ospedale-territorio .
- Studio e analisi della reingegnerizzazione dei processi e dei percorsi utilizzando la filosofia Lean
- Ha svolto la funzione di coordinamento ad interim della UF Salute Mentale Adulti , UF Salute Mentale Infanzia e Adolescenza U.F. Dipendemze Patologiche.
- PUBBLICAZIONI
- Rivista "Gestione e formazione" articolo sulla "clinical Governance"
- Rivista "Nursing oggi" /2010 ha pubblicato un articolo dal titolo " "Governare il cambiamento per intensità di cura" (co-autore)
- Pubblicazione Collegio IPASVI Grosseto "Decennale del concorso Gemma Castorina " pubblica in seguente lavoro "Progetto di riorganizzazione di un area ospedaliera per intensità di cura disegnandone il modello assistenziale in continuità con il territorio " (co-autore)
- Pubblicazione come coautrice Percorsi Infermieristici nelle cure primarie nella Usl di Grosseto L'Infermiere 2/16
- Pubblicazione come coautrice del capitolo "passare dal to cure al to care "nel testo "le tassonomie NNN e la documentazione dell'assistenza infermieristica in italia " edito da C.E.A.

Pubblicazione come coautrice Supplemento a sanità 4.0 di Federsanità ANCI:
"la rete assistenziale delle lesioni cutanee";"Il see and treat come strategia per codici minori "
"Progetto per la prevenzione del delirium per assistiti nella USL TSE"
Pubblicazione "Politiche sanitarie" Economia organizzazione e valutazione dei servizi Anno 2022 numero 4: "L'utilizzo della strategia Lean per migliorare l'esperienza dei pazienti in pronto soccorso : progetto di miglioramento"
Pubblicazione come coautore del capitolo 2 del Libro "Lean Healthcare Management: Casi ed esperienze per una sanità che si organizza

Relatore al forum Risk management in sanità delle relazioni :
Lean: modelli esportabili e prospettive di applicazione in una azienda sanitaria;
"Il tempo non inganna" riorganizzare percorsi snelli.
Relatore alla università LUISS sulla applicazione dei percorsi Lean in azienda Ausl sud Est
Responsabile del progetto "Alleggeriamo il peso di una lacrima"
1° Classificato Nella Sessione Lean Del Forum Leopolda Sanità Settembre 2016 Premio Miglior Progetto Quality And Safety Day
Premio Open Regione Toscana 2° classificato anno 2017 Premio Open Regione Toscana 1°/2°/4° classificato anno 2018 Premio Open Regione Toscana 1°° classificato anno 2019 Relatore di uno dei progetti finalisti al lean award 2019 Premio per il" progetto più innovativo "Lean Award 2021

Premio per la categoria Continuità assistenziale Lean Award 2021

Ha esposto come coautore i seguenti poster in metodologia lean al forum Risk management in sanità:
Pensando in 5 s riorganizziamo i poliambulatori della casa della salute Le reti tempo-dipendenti nella AUSL Toscana sud est
Lavorare in Rete: la sfida della AUSL Toscana sud est Il tempo non inganna…da qualche parte c'è chi aspetta

Docente presso il corso lean executive azienda usl Rieti
Docente presso Unisi Dipartimento di Ingegneria lezione su lean Management anno 2021-anno2022-anno 2023-anno 2024
Docente presso Luiss per una lezione di lean management anno 2020-21

Madrelingua

- Italiano
- Inglese

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
discreto	avanzato	discreto	discreto	discreto

Capacità e competenze sociali

- Nel mese di dicembre 2015 sono state sottoposte a verifica di requisiti di esercizio tre sedi di presidio distrettuale della zona 3 Amiata di competenza della U.O. diretta dalla scrivente, le verifiche hanno avuto esito positivo in particolare le commissioni hanno sottolineato la qualità della organizzazione infermieristica e delle procedure e protocolli presenti anche in considerazione del contesto orografico e sociosanitario.
- In collaborazione con i coordinatori di AFT l'area sociale e le Direzioni di Distretto ha lavorato per la realizzazione delle Casa della Comunità e delle COT.

Capacità e competenze organizzative

Attività di lean strategy; Lean management ; VBHC;
Progettazione e realizzazione di eventi e percorsi formatvi ;Sviluppo di reingegnerizzazione dei processi assistenziali

- Ha effettuato in qualità di Direttore UO Ass Infermieristica in collaborazione con il personale la riorganizzazione secondo il metodo 5 S dell'area ambulatoriale della casa della salute Amiata grossetana.
- Ha riprogettato il percorso dedicato per il paziente fragile e il bambino durante la procedura dei prelievi diagnostici.

Capacità e competenze tecniche

- Ha riprogrammato il percorso dedicato per la continuità della cura delle lesioni in collaborazione con il medico specialista e il coordinatore della AFT.
- Si è fatta promotore e ha organizzato un percorso per la presa in carico precoce per i pazienti in dimissione dall'area ospedaliera che necessitano di assistenza domiciliare secondo la logica dell

	'handover . ▯ Ha riprogettato i percorsi di accettazione, i layout,le modalità di second opinion della anatomia patologica ▯ Ha riprogettato in collaborazione con la POCT manager la distribuzione degli apparecchi presso il P.O. Misericordia ▯ Componente del gruppo di lavoro Aziendale per la reingegnerizzazione dei blocchi operatori.in lean ▯ Coordinatore di area del board per il Lean team aziendale ▯ Ha lavorato alla progettazione dei percorsi e della segnaletica del nuovo lotto ospedale della Misericordia di Grosseto
Capacità e competenze informatiche	Utilizzo corrente di Windows 10 e del pacchetto Microsoft Office competenze acquisite on the job Altre capacità e competenze :Nella funzione di PO Responsabile settore Ecomanagement, le attività di ricerca sono state rivolte allo studio dei sistemi sanitari comprese le attività di gestione del "no core" Nello specifico il focus è stato sulla qualità percepita dall'utente e di valutazione della performance delle aziende fornitrici di servizi per l'azienda sanitaria. sull'accreditamento istituzionale e sulle attività di gestione del ciclo passivo di bilancio.
Patente	B
Ulteriori informazioni	Dal 2004 svolge attività come Rappresentante per la Sicurezza dei lavoratori con formazione specifica (circa 64 ore di formazione) sulle tematiche inerenti la sicurezza sui luoghi di lavorio. • Componente consiglio OPI Grosseto • Componente del GUG Aziendale • Ha svolto attività come componente del Comitato di controllo Aziendale per le infezioni correlate ai processi assistenziali • Ha svolto attività come componente commissione di vigilanza per le strutture residenziali • Componente gruppo regionale Equità per la realizzazione di linee di indirizzo Regione Toscana per i percorsi ospedalieri per la disabilità
	Luogo e data