

CURRICULUM VITAE

- 1. Cognome:** ARCADU
2. Nome: Maria Gabriella

6. Educazione

Institution and Date	Degree or diploma obtained
Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa, Italy 2005-2009	Diploma di perfezionamento (dottorato) in <i>Politics, Human Rights and Sustainability</i> . Area di ricerca: <i>Identity Rights and Conflict in Political Theory</i> . Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa. Tesi finale: <i>"The international community action during a pacification process. Assisting a DDR programme: a comparative analysis of Mozambique and Angola"</i> . Settembre 2009
Università degli Studi, Milan – 1987-1992	Laurea in Scienze Politiche (vecchio ordinamento) Università degli Studi, Milano. Tesi finale "La Comunità Europea e l'Africa Sub-Sahariana". March 1992
Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento S. Anna - Pisa 30 Nov-2 Dec 2009	Corso di formazione: <i>"Team Leader: developing tools to effectively manage an electoral team in the field"</i>
Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento S. Anna - Pisa Giu-Sett 1997	Corso di formazione: "The civilian Personnel of Peace Keeping - Humanitarian Operations and Election Monitoring Missions"
Istituto Italo Africano - DGCS/MAE (Direzione Generale Cooperazione allo Sviluppo – Ministero Affari Esteri) – Roma, October 1994	(Scholarship) Corso di formazione: "La cooperazione allo sviluppo in Africa"

7. Competenze linguistiche: 1 - eccellente; 5 - basica

Lingua	Lettura	Orale	Scritto
Italiano	Madre lingua		
Inglese	1	1	1
Francese	1	3	4
Portoghese	1	3	4
Arabo	5	5	0

8. Appartenenza a network e ordini professionali: Membro di Medical Peace Work, un network europeo che promuove l'educazione alla pace tra il personale sanitario. Co-fondatrice dell'Iniziativa Italiana sulla Mediazione Internazionale (3IM).

9. Competenze: informatica, Buone competenze nei programmi del pacchetto Microsoft Office

10. Posizione attuale: Co-fondatrice e direttrice di 4change dal 2009. 4change è un'associazione senza scopo di lucro il cui obiettivo è assistere le persone e le istituzioni nello sviluppo della loro capacità di affrontare le sfide del lavoro in aree di crisi e in paesi e regioni in fase di transizione. Le aree chiave sono formazione, leadership e mediazione, DDR. Negli ultimi anni i servizi sono stati forniti alle seguenti organizzazioni: UNITAR, WFP, Scuola Superiore Sant'Anna, SKY-TV Italia. Formazione, progetti e attività sono state realizzate in Zimbabwe, Egitto, Kurdistan iracheno, Libano, Etiopia, Rwanda, Tailandia, Norvegia, Nigeria, Svizzera, Kenya, Myanmar e Turchia. I fondi per progetti specifici sono stati ricevuti dalla Commissione Europea Erasmus Plus e da PeaceNexus una fondazione privata.

11. Anni di esperienza : Più di 25 anni di esperienza in zone di conflitto e paesi in transizione nella progettazione, messa in opera e valutazione di programmi di assistenza tecnica, governance e *capacity building*.

12. Principali qualifiche:

- Profonda comprensione teorica e pratica delle dinamiche dei conflitti violenti e delle teorie e pratiche di mantenimento, supporto e costruzione della pace. L'esperienza maturata in paesi come Angola, Afghanistan e Kosovo mi ha permesso di toccare con mano gli strumenti applicati per il contenimento, la gestione e la risoluzione dei conflitti. Sono stata esposta a come azioni come il *peacekeeping*, la mitigazione dei conflitti, i processi elettorali sono resi operativi sul campo e come interagiscono, a volte rafforzandoli, con le dinamiche di conflitto locali.
- Comprovate capacità di analisi e valutazione dei bisogni con la capacità di utilizzare un'ampia gamma di metodi di raccolta dati qualitativi/quantitativi e di sviluppare analisi strutturate. Tali competenze sono state sviluppate e affinate attraverso missioni svolte in ambienti difficili come la Nigeria, l'Afghanistan, l'Indonesia e il Kurdistan iracheno. Inoltre ho sviluppato competenze trasversali come condurre interviste semi-strutturate su argomenti sensibili, facilitare focus group in ambienti polarizzati, coinvolgere stakeholder potenzialmente ostili.
- Eccellenti capacità di formazione, compresa la progettazione di curricula, lo sviluppo di materiale formativo, la facilitazione, la valutazione di workshop/seminari e lo sviluppo di processi di formazione dei formatori.
- Eccellenti capacità di scrittura in campo accademico, di policy e di report sviluppate e perfezionate in anni di lavoro in un ambiente accademico, come project manager in una varietà di paesi con diversi donatori e in consulenze fatte per diversi attori.

- Conoscenza teorica e pratica di tutte le fasi e gli strumenti del Project Cycle Management sviluppati attraverso la gestione diretta dei progetti, dall'identificazione, sviluppo, definizione del budget, implementazione e valutazione e come facilitatore principale nella formazione PCM organizzata ogni anno presso la Scuola Superiore Sant'Anna.
- Comprovata capacità di applicare il quadro concettuale di Human Security nell'analisi della situazione e nello sviluppo di programmi/progetti, facilitando la comprensione di come le diverse vulnerabilità (ad es. socio-economiche, politiche, ambientali, basate sul genere, basate sulla comunità) interagiscono per generare disuguaglianze tra i segmenti della popolazione.
- Comprovata capacità di applicare strumenti di trasformazione e risoluzione del conflitto perfezionati in numerosi workshop condotti con un pubblico polarizzato: sunniti e sciiti in Medio Oriente; serbi, albanesi e turkmeni in Kosovo; buddista e musulmano in Thailandia; Governo e combattenti della guerriglia in Angola.
- Capacità di presentare informazioni complesse oralmente o per iscritto in modo chiaro e organizzato, affinata in anni di facilitazione della formazione in circostanze difficili e come relatore a conferenze.
- Pensatore altamente strategico con la capacità di raggiungere risultati in contesti nazionali complessi rispettando le scadenze.

13. Esperienza professionale

Dates	Location	Company & reference Person	Posizione	Descrizione
Dic 2024- Mar 2025	Italia, Botswana, Uganda	UNITAR, World Bank, African Union	Consulente	Progettato e supportato la facilitazione di due corsi di formazione per formatori per Monitors incaricati di raccogliere dati da inserire in piattaforme regionali per prevenire conflitti violenti.
Feb 2013 Presente	Italia e internazionale	4change NA	Fondatrice	Healing Under Fire (progetto spin-off di 4Change) Physicians for the Abatement and the Prevention of Violence in Conflicts <ul style="list-style-type: none"> - Redatto il documento concettuale in cui sono stati sviluppati i presupposti di base, i criteri e le strategie per attuare azioni attraverso il personale ed i sistemi sanitari volte alla riduzione della violenza. - Assistenza tecnica nella progettazione ed attuazione di un seminario volto alla costruzione di un dialogo tra personale sanitario operante in Thailandia meridionale e appartenente alle fazioni in conflitto: Buddisti-Thai e Musulmani-Malesi. Il seminario si è tenuto il 5-8 dicembre 2013. Principali materie: mediazione, negoziazione, analisi dei conflitti, pianificazione. - Sviluppato il quadro di analisi e condotto una missione di valutazione d'impatto del progetto attraverso interviste individuali e di gruppo. Thailandia 9-17 giugno 2014. - Condotte 3 missioni esplorative per valutare la possibilità di duplicare in altri contesti di conflitto progetti simili a quello svolto in Thailandia. Tali missioni sono state condotte attraverso l'utilizzo di metodologie di raccolta dati qualitative. Myanmar 18-25 giugno 2014; confine siriano (Turchia e Libano) 5-15 luglio 2015; Kurdistan Iracheno 18-23 luglio 2016.
Feb 2023	Svizzera	UNITAR, Department of Peace Operations	Consulente	Fornito supporto metodologico alla messa in opera di un corso di formazione di formatori su <i>Operational Logistics in Peace Support Operations</i>
Feb-Mar 2021 and July 2022	Home based Ghana, Rwanda, Egypt	UN Institute for Training and Research (UNITAR) Viviana.mojica-aurelio@unitar.org	Consulente	Sostegno allo sviluppo e alla messa in opera di un programma di formazione dei formatori nell'ambito dell'iniziativa "Strengthening the African Union's Early Warning Capacity Through Human Rights Integration": <ul style="list-style-type: none"> - Ricerca e revisione dei documenti di riferimento. - Ideazione dell'agenda, del materiale di formazione e dell'approccio metodologico di un corso di cinque giorni di formazione per formatori basato sulle note di orientamento operativo dell'Unione Africana sul disarmo, la smobilitazione e il reinserimento nelle missioni di sostegno alla pace. - Facilitato il corso di formazione di formatori di cinque giorni in Ghana. - Assistenza nella progettazione di materiale formativo, scenari e approccio metodologico per due eventi di formazione DDR in Ruanda ed Egitto. - Condotto la facilitazione della formazione su DDR
2020-2021	Home based	4change – Geneva Process Louisa Chan Boegli chanboegli@bluewin.ch	Team member	Fornito supporto all'organizzazione 'Geneva Process' per identificare e ingaggiare i principali stakeholders a Myanmar con l'obiettivo di definire una strategia di mediazione tra la Giunta Militare e il Governo di Unità Nazionale
Feb-Mar 2020	Italia e Tunisia	UN Institute for Training and Research (UNITAR) Florian.RUEHL@unitar.org	Consulente	Verso la riconciliazione nazionale in Libia: Assistere la rete di mediatori locali <ul style="list-style-type: none"> - Assistenza nello sviluppo della strategia di capacity building della rete di mediatori locali - Sviluppato materiale formativo per un corso di formazione di 5 giorni sui seguenti argomenti: comunicazione, prevenzione e trasformazione dei conflitti, analisi dei conflitti, mediazione. - Facilitato un workshop di 5 giorni per mediatori libici in rappresentanza di tutte le aree geografiche e tribù della Libia.
Jan – Nov 2019	Italia, Egitto, Mali	UNITAR – Lega degli Stati Arabi Claudia.croci@UNITAR.org	Consulente	Collaborato allo sviluppo e messa in opera di una serie di azioni di capacity building all'interno di un programma volto al rafforzamento delle capacità di gestione delle crisi della Lega degli Stati Arabi. Attività svolte: <ul style="list-style-type: none"> - UN Peacekeeping Logistics Simulation for LAS Task Force members, Brindisi (Italia) 28 Gen. – 8 Feb. 2019 - Training of Trainers, Cairo (Egitto) 18-22 Agosto 2019 - Peacekeeping Mandate Implementation Simulation, Bamako (Mali) 21-31 October 2019 - Filling the Gaps and Lessons Learned Exercise, Cairo (Egitto) 11-14 November 2019

10-28 Sept 2016	Trieste, Italia	Organizzazione Mondiale della Sanità West Pacific Regional Office nevio.zagaria@gmail.com	Consulente	<ul style="list-style-type: none"> - Sviluppato un progetto per 2 milioni di dollari presentato all'UN Trust Fund for Human Security - Rivisto e armonizzato i contributi degli uffici OMS dei 4 paesi target del progetto: Laos, Papua Nuova Guinea, Filippine and Isole Solomone
Feb – sett 2010	Ginevra - Afghanistan	Organizzazione Mondiale della Sanità / Global Health Cluster (GHC)	Consulente	<ul style="list-style-type: none"> - Redatto il documento quadro sulla Cooperazione civile-militare nel settore sanitario approvato dal GHC nel febbraio 2011. - Condotta una ricerca operativa di 5 settimane in Afghanistan per la raccolta dati a supporto del documento quadro. - Facilitato il processo di consultazione all'interno del <i>Policy Team</i> del GHC per raccogliere e consolidare I dati a supporto del documento quadro.
Giu 1999 a Dic 2009	Pisa, Italia	International Training Programme for Conflict Management - Scuola Superiore Sant'Anna Andrea.deguttry@sssup.it	Ricercatore	<ul style="list-style-type: none"> - Ideato e coordinato la messa in opera di progetti operativi e di ricerca nel campo della riabilitazione di paesi in transizione dal conflitto violento alla pacificazione. - Redatto i sistemi di monitoraggio e valutazione dei progetti dell'ITPCM. - Membro del team di valutazione creato dalla Scuola Sant'Anna a sostegno dei processi di finanziamento della Regione Toscana nell'ambito della cooperazione decentrata. - Inserito processi di <i>team building</i> in tutti I corsi gestiti dall'ITPCM. - Condotta una media di 80 ore formazione in aula all'anno.
Nov 2004 a Dic 2007	Pisa, Italy - Giordania	International Training Programme for Conflict Management - Scuola Superiore Sant'Anna Andrea.deguttry@sssup.it	Capo programma	<p>Assistenza Tecnica all'Alta Commissione Elettorale Indipendente Irachena (IHEC)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fornito assistenza tecnica per l'identificazione dei bisogni formativi dei funzionari pubblici della IHEC. - Progettato e organizzato programmi di formazione per l'assistenza all'attuazione dei processi elettorali in Iraq e per migliorare la competenza organizzativa interna di IHEC. - Progettato e attuato il processo di <i>team building</i> e di formazione di formatori del training team di IHEC. - Guidato e supervisionato l'attuazione di tutte le attività incluse quelle di monitoraggio e valutazione. - Supervisionato e coordinato il lavoro del personale di progetto (4persone) - Realizzati 24 corsi di formazione per un totale di 466 persone formate.
Sett 2002 a Gen 2003	Kabul, Afghanistan Pisa, Italia	International Training Programme for Conflict Management - Scuola Superiore Sant'Anna Andrea.deguttry@sssup.it	Team leader	<p><i>Enhancing the Capacity of the Afghan Public Administration</i>. Progetto finanziato dalla Commissione Europea e implementato in collaborazione con il Post-war rehabilitation Unit dell'Università di York.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Condotta un'analisi dei bisogni dell'Afghan Transitional Authority (ATA). - Fornita assistenza tecnica per l'identificazione dei bisogni formativi del personale dell'ATA incaricato di regimere la Legge Finanziaria Nazionale per lo Sviluppo. - Svolto attività di collegamento con il donator a Kabul per garantire la coerenza del progetto con gli obiettivi della Commissione Europea in Afghanistan. - Negoziato con ATA i contenuti del curriculum e i criteri di selezione dei partecipanti inclusa la parità di genere. - Diretto la messa in opera di tutte le attività inclusa quella di monitoraggio e valutazione - Organizzato un corso di formazione di 2 settimane e 10 workshop con un totale di 197 partecipanti inclusi due ministri. - Gestito tutti i rapporti di attività e finanziari del progetto verso il donatore.

1 Ago to 30 Sett 2001	Kosovo	International Foundation for Election System fischerjeff@comcast.net	Coordinatore di progetto	<p><i>Foundation Training for Kosovo Chairpersons</i> for the Assembly elections of 2001. (Finanziato da USAID)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Negoziato con le comunità Serbe la partecipazione dei loro rappresentanti a una sessione di formazione all'elezione dell'Assemblea del 2001 - Sviluppato il curriculum formativo per il personale chiamato a svolgere il ruolo di presidente di seggio per le elezioni del 2001. - Svolto ruolo di collegamento con il dipartimento per le operazioni elettorali dell'organizzazione per la Sicurezza e la Cooperazione in Europa (OSCE) per garantire la coerenza dei documenti di progetto e delle attività con la legge ed i regolamenti elettorali. - Supervisionato e coordinato il lavoro di 13 team di formazione (26 formatori) - Progettato e condotto una sessione di formazione di formatori serbi ed albanesi membri dei team di formatori. - Condotto una valutazione interna del programma - Condotte su tutto il territorio del Kosovo 72 sessioni formative per un totale di 1664 partecipanti.
Giu 03- Lug 03	Indonesia	OMS/EHA – Organizzazione Mondiale della Sanità akhtar.ahmer@gmail.com	Consulente	<p>Valutato 3 anni del programma OMS di peacebuilding Health as a Bridge for Peace in Indonesia</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sviluppato il quadro di valutazione inclusa la definizione di indicatori e domande chiave per il programma HBP implementato in Indonesia a partire dal 2000. - Fatto estensive missioni sul campo per la raccolta dati a Java, Banda Aceh, Maluku and North Maluku. - Organizzato interviste individuali e focus groups per la raccolta dati. - Redatto il rapporto di valutazione e presentato i risultati all'ufficio nazionale OMS.
Dic 98 – Apr 99	Italia-Colombo, Sri Lanka	OMS/EHA chanboegli@bluewin.ch	Consulente	<p>Sviluppato un Active Learning Package per personale sanitaria che lavora in zone di conflitto.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sviluppato un curriculum standard per formazione Health as a Bridge to Peace Training. - Redatto material di formazione ad hoc. - Facilitato un workshop pilota in Sri Lanka. - Redatto il rapporto di valutazione del workshop.
Ago 1997 - Giu 1998	Roma, Italia	Istituto Superiore di Sanità Guerra.ranieri@gmail.com	Consulente	<ul style="list-style-type: none"> - Sviluppato attività di ricerca sulle emergenze complesse e la risposta della comunità internazionale. - Coordinato un programma di ricerca sull'impatto dell'assistenza umanitaria sui livelli di protezione dei diritti umani durante le emergenze complesse. Coordinato il lavoro di due ricercatori inviati in Bosnia e la Regione dei grandi laghi per la raccolta qualitativa e quantitativa di dati. - Su richiesta del Ministero Affari Esteri fornito input tecnici per la stesura del documento: "linee guida per la donazione di cibo in emergenza: problemi, aspetti tecnici e indicazioni operative. - Redatto un document di lavoro su: il ruolo degli operatori umanitari nelle emergenze complesse.
Nov 1994 a Dic 1996	Angola	CICS (NGO) – Centro Internazionale di Cooperazione allo Sviluppo & UN Coordination Unit for Humanitarian Assistance Carlo.scaramella@wfp.org	Demobil. and Reintegration Civic Training Program Administrator	<p>Finanziato attraverso il Consolidated Appeal Process</p> <ul style="list-style-type: none"> - Inviata nell'Area di Cantonamento di Negage (Angola del Nord) per gestire un programma di educazione alla pace (diritti umani e riconciliazione nazionale) e un programma di alfabetizzazione per 5000 combattenti anti governativi e 19.000 loro familiari. I progetti svolti all'interno del processo di disarmo previsto dal trattato di pace. - Gestito un team di 40 combattenti smobilizzati e formati per assistere nell'implementazione delle attività di educazione alla pace e di alfabetizzazione. - Svolto attività di collegamento con le truppe di caschi blu e altri attori UN coinvolte nel processo di disarmo e smobilizzazione. - Da <u>settembre 1996</u> comandata all'Unità di Coordinamento per l'Assistenza Umanitaria delle Nazioni Unite per fornire assistenza tecnica per la messa in opera del programma di educazione civica a livello nazionale. - Fornito assistenza tecnica per la progettazione e messa in opera di un programma di educazione civica per combattenti disabili e bambini soldato. - Fornito assistenza per la definizione di una strategia nazionale per una campagna di educazione civica. - Informato e format il personale da inviare nelle aree di scantonamento della guerriglia. - Redatto material informativo utilizzato nel programma di educazione civica. - Drafted didactic and informative material used in CTP activities.

Dec 1993 to Jun 1994	Etiopia	CICS - NGO	Consulente	Women Promotion Centre. Progetto per la generazione di reddito finanziato dalla cooperazione italiana. - Identificare nuove tipologie di prodotti da essere venduti nel mercato locale - Migliorare la qualità dei prodotti per la vendita nel mercato nazionale e internazionale.
----------------------------	---------	------------	------------	--

14. Altre informazioni rilevanti: (Pubblicazioni, ecc.)

- Chan Boegli, L., Arcadu M.G., "Healing under fire – medical peace work in the field", *Medicine, Conflict and Survival*, 33:2, 131-140, 2017
- Arcadu G., Zagaria N. "The health dimension of human security. A WHO/WPRO position paper", winter 2015.
- Arcadu, "Civil-military coordination in the health sector in Afghanistan", *unpublished*, prepared for Health in Action of the WHO, 2010
http://dl.dropbox.com/u/42409134/CM_CASE_STUDY_AFG_V3_2.pdf
- Arcadu, G. "Assisting the Electoral Process in Iraq, the Experience of the ITPCM", *ITPCM Newsletter*, 5th year, n.1, March 2007
- Strazzari, Rodriguez, Carrai, Arcadu (editors), "Kosovo 1999-2000, la Pace Intrattabile", Asterios, Trieste, Ottobre 2000.
- Arcadu, Zagaria: 'What role for health in a peace process? The Angola case study'. Rome, October 1997 <http://www.who.int/eha/> - Research and Development - Health as a bridge for Peace - Documents

"Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

Consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità."