

Natalia Marzia Gusmerotti

Affiliazione

Dipartimento di Management e Diritto,
Facoltà di Economia
Università degli studi di Roma Tor Vergata

C

Percorso accademico e attività di ricerca

Attuale posizione accademica

Assistant Professor (Ricercatore a tempo determinato di cui all'art. 24, comma 3, lettera b) della legge n. 240/2010 - RTDB) in *Economia e Gestione delle Imprese* presso il Dipartimento di Management e Diritto, Facoltà di Economia Università degli Studi di Roma Tor Vergata (**abilitata alle funzioni di Professore di seconda fascia per il settore concorsuale 13/B2** - Economia e Gestione delle Imprese, ai sensi dell'articolo 16, della legge n. 240 del 2010. Validità dell'abilitazione scientifica nazionale, ottenuta con giudizio unanime della Commissione, dal 10/11/2020 al 10/11/2029).

Research Member team Circular Economy and Natural Capital Management (CENC), nell'ambito del Laboratorio Sustainability Management (SuM), presso l'Istituto di Management della Scuola Superiore S. Anna.

Precedenti posizioni accademiche

Dal 01/01/2018 al 2/3/2022 Assistant Professor (Ricercatore a tempo determinato di cui all'art. 24, comma 3, lettera a) della legge n. 240/2010 - RTDA) in *Economia e Gestione delle Imprese* (dal primo gennaio 2018, contratto prorogato il primo gennaio 2021 fino al 31 dicembre 2022), presso l'Istituto di Management della **Scuola Superiore S. Anna** di Pisa.

Dal 1/11/2013 al 31/12/2017: titolare di un **assegno di ricerca** conferito ai sensi dell'art. 22 della legge 240/2010 sul tema *"Analisi dell'applicazione degli strumenti comunitari per la prevenzione*

della produzione di rifiuti in Italia, a livello di policy, di regulation e dei potenziali effetti sulle imprese”, **Settore concorsuale 13/B2 - Settore Scientifico Disciplinare SECS P-08**, per la Classe Accademica di Scienze Sociali, Settore di Scienze Economiche della Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant’Anna di Pisa (2 periodi di **congedo di maternità** di 5 mesi ciascuno: dal 28 maggio 2014 al 27 ottobre 2014 (seconda maternità) e dal 30 novembre 2016 al 30 aprile 2017 (terza maternità)).

Dal **01/11/2011 al 31/10/2013**: titolare di una **borsa di studio** di attività di ricerca post-dottorato conferita ai sensi dell’art. 4 della legge n. 398/1989 sul tema “*La relazione tra politiche ambientali e per la sostenibilità e competitività delle imprese e dei sistemi territoriali*”, **Settore concorsuale 13/B2 - Settore Scientifico Disciplinare SECS P-08**, per la Classe Accademica di Scienze Sociali, Settore di Scienze Economiche della Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant’Anna di Pisa (inizio differito di 4 mesi causa congedo prima maternità).

Più specificatamente, i periodi di **congedo di maternità** da considerare si riferiscono a:

- **Provvedimento n. 252** del Direttore dell’Istituto di Management della Scuola Superiore S. Anna (congedo dal 28 maggio 2014 al 27 ottobre 2014).
- **Provvedimento n. 541** del Direttore dell’Istituto di Management della Scuola Superiore S. Anna (congedo dal 30 novembre 2016 al 30 aprile 2017.)

Attività di ricerca

Di seguito sono descritti i **principali progetti di ricerca** di titolarità del Laboratorio SuM dell’Istituto di Management della Scuola Superiore S. Anna cui ho partecipato – dal 2011 ad oggi, con diversi ruoli e posizioni – nell’ambito del settore concorsuale 13B/2 -settore scientifico disciplinare SECS – P/08, Economia e Gestione delle Imprese, con un focus sulle seguenti tematiche: **Corporate Sustainability Management** (i.e. *Corporate Social Responsibility, Environmental Management, Health & Safety Management, Sustainable Competitiveness*), **Circular Economy Management**, **Climate Change Adaptation Strategy**, **Reti di imprese e competitività delle piccole e medie imprese e dei sistemi produttivi omogenei**, **Social Environmental Accounting e Accountability**.

Sia per i **progetti di rilevanza internazionale** che per quelli di **rilevanza nazionale**, è possibile distinguere, nell’ambito dei team di ricerca coinvolti, almeno i seguenti ruoli:

- **Principal Investigator**: designato dal supervisore dell’area di ricerca e titolare del fondo contabile, come referente scientifico della ricerca e responsabile della pianificazione e del coordinamento delle risorse.
- **Coordinatore operativo**: designato dal coordinatore scientifico referente di progetto, con responsabilità di pianificazione e coordinamento delle attività e delle risorse.
- **Ricercatore Senior**: responsabile della gestione di alcune attività e del coordinamento di ricercatori junior.

Per ciascuno dei progetti elencati, viene indicato il ruolo da me rivestito, secondo questa classificazione.

Principali progetti internazionali

--**Progetto TRICK** (*Product data traceability from Cradle to Cradle by blockchains interoperability and sustainability service marketplace*) - Programma Horizon 2020 (Call: H2020-LOW-CARBON-CIRCULAR-INDUSTRIES-2020, Topic: CE-SC5-31-2020, Type of action: IA) (2021 – 2024). Lo scopo del progetto è creare

una piattaforma digitale blockchain affidabile, sicura ed accessibile per le PMI europee, operanti nel settore tessile e food. Il modello di tracciabilità proposto si ispira ai principi della sostenibilità ed al paradigma dell'economia circolare, dando alle aziende la possibilità di raccogliere dati protetti per prodotti, semilavorati e servizi lungo tutta la catena di fornitura creando così modelli di supply chain trasparenti al fine di garantire la qualità della produzione e definirne la provenienza in modo univoco. Durata: 42 mesi. **[Ruolo: Principal Investigator]**

--**Progetto INCIRCLE** (Support INSular and low density areas in the transition towards a more CIRCular tourism Economy) - Programma Interreg Med (2019-2022). L'obiettivo del progetto è di testare una nuova metodologia che applica i principi dell'economia circolare al settore turistico, con particolare attenzione alle esigenze peculiari delle isole e delle aree a bassa densità abitativa. Le azioni sviluppate dal progetto riguardano la mobilità, l'efficienza energetica, l'uso di risorse limitate come produzione di acqua e rifiuti, migliorando al contempo la prosperità della comunità e la qualità della vita. L'Istituto di Management ha il compito di sviluppare uno strumento di misurazione dei livelli di circolarità delle tourism destination, delle filiere locali e delle singole imprese. IdM ha inoltre il compito di animare gli stakeholder working group a livello locale, raccogliendo e analizzando elementi connessi ai driver e alle barriere della circolarità nel turismo. Durata: 32 mesi. **[Ruolo: Principal Investigator]**

--**Progetto LIFE RECYPACK** (*Circular economy of commercial plastic packaging in urban environments*) - Programma Comunitario LIFE + (2017-2020). Il progetto ha finalità dimostrative per rafforzare il green public procurement di manufatti in plastica riciclata in aree urbane. Il progetto intende dimostrare che i rifiuti sono una risorsa preziosa dai quali possono essere generati prodotti riciclati ad alto valore aggiunto. Gli obiettivi risiedono in i) supportare le autorità locali nei processi decisionali mediante l'implementazione di un nuovo approccio alla gestione e ii) definire un set di incentivi per invogliare le imprese ad adottare modelli di economia circolare. Durata: 30 mesi. **[Ruolo: Principal Investigator]**

-- **Progetto ACT4LITTER** - Programma Comunitario Interreg MED (2017-2018). Il progetto mira a contrastare il fenomeno nei propri contesti attraverso un approccio ecosistemico, tramite lo sviluppo di uno strumento di supporto alle decisioni in grado di aiutare i gestori delle MPA nell'identificazione e programmazione delle misure più adatte. L'Istituto di Management è responsabile del work package centrale del progetto che mira a identificare le misure potenzialmente applicabili nelle aree marine protette, sviluppare uno strumento di supporto alle decisioni (DSS) per la scelta delle misure più appropriate in specifici contesti, sviluppare Piani di Azione per la loro applicazione. Durata: 18 mesi. **[Ruolo: Principal Investigator]**

--**Progetto LIFE PRISCA** (*Pilot project for scale re-use starting from bulky waste stream*) - Programma Comunitario LIFE + (2012-2015). PRISCA si propone di dimostrare la fattibilità di due centri di riuso e connesse filiere, operanti in altrettante città italiane, deputati ad avviare a riutilizzo i beni riusabili presenti nel flusso dei rifiuti solidi urbani. Durata: 36 mesi. **[Ruolo: Co-coordinatore operativo]**.

Principali progetti nazionali

--**Progetto per la disseminazione dei principi dell'Economia Circolare e misurazione della circolarità all'interno delle filiere produttive**, finanziato da Confindustria Firenze (2021-2022). Il progetto si propone due macro-obiettivi: i) l'analisi dello stato dell'arte attuale in termini di circolarità a livello delle singole imprese associate a Confindustria Firenze e ii) lo sviluppo di uno strumento di misurazione dell'EC - tool - basato su indicatori quali-quantitativi in grado di valutare il potenziale circolare associato a due delle principali filiere produttive del territorio, individuate dallo stesso Piano di Azione dell'EC come alcune delle più critiche: fashion&textile e food&beverage. Durata: 12 mesi. **[Ruolo: Principal Investigator]**

--**Progetto Beyond the landfill 4.0**, promosso da Sei Toscana, con Acea Ambiente e Scapigliato nell'ambito del

contratto di rete Aires (Ambiente Innovazione Ricerca Energia Sviluppo), **Ricerca industriale su rifiuti speciali**, linea di ricerca affidata da Scapigliato all'Istituto di Management, in collaborazione con l'Istituto di Biorobotica (2021-2023). Il progetto ha lo scopo di sviluppare la ricerca industriale e la sperimentazione del trattamento di rifiuti speciali non pericolosi (con particolare riguardo a quelli afferenti al bacino di produzione di REA impianti). I due gruppi di ricerca si occuperanno in maniera congiunta dello studio dell'intero processo raccolta e recupero, sul piano tecnico ed operativo e in maniera disgiunta di: i) Intelligenza Artificiale e sistemi di visione per il riconoscimento dei rifiuti, nonché degli aspetti di controllo robotico per la cernita e disassemblaggio robotizzato dei rifiuti (IBR); ii) analisi di scenario delle filiere, studio comportamentale dei consumatori e ricognizione dei modelli di business per l'economia circolare (IdM). Durata: 24 mesi. **[Ruolo: Principal Investigator]**

--Progetto Potenziamento del supporto strategico alle imprese GS1 tramite integrazione delle funzionalità del Check Up Tool (CUT). Finanziato da GS1 Italy (2020-2022). CircolUP, il tool di assessment di circolarità delle imprese del largo consumo, sviluppato durante il precedente progetto finanziato da GS1 Italy, è stato reso disponibile a tutte le aziende associate tramite una pagina web ad esso dedicata, ospitata all'interno del sito web dell'Associazione. Attualmente, la restituzione finale dei risultati prevede la misurazione di una performance di circolarità complessiva e di una performance per fase. Al fine di estendere il supporto strategico fornito alle imprese associate, è stata ravvisata l'opportunità di integrare il CUT con set di suggerimenti di azioni di miglioramento/best practices in grado di migliorare le performance dell'azienda, nella logica del decision support system (DSS). Durata: 18 mesi. **[Ruolo Principal Investigator]**

--Progetto Circular Economy Academy. Finanziato dall'Azienda KME (2018-2021). Il progetto persegue i seguenti obiettivi: i) effettuare un'indagine sui principali attori della formazione sull'economia circolare a livello internazionale; ii) mappare le principali materie di insegnamento e tipologie di corsi per i diversi target; iii) progettare e realizzare un corso pilota per il target industriale; iv) sviluppare un piano strategico per la creazione di un centro di eccellenza per la formazione, la ricerca e l'innovazione sul tema dell'economia circolare. Durata: 36 mesi. **[Ruolo: Coordinatore Operativo]**

--Progetto Definizione e implementazione di una strategia per l'economia circolare. Finanziato dall'azienda Lucart (2018-2019). L'obiettivo del progetto è supportare l'azienda nel migliorare le prestazioni ambientali dei prodotti realizzati attraverso una diversa progettazione dello stesso. In particolare il team CENC ha avuto il compito di fare un assessment di circolarità per una linea specifica di prodotti (Econatural) ed è stata svolta un'analisi di scenario, secondo una logica multicriteriale, a supporto dello sviluppo di un sistema di take back per la stessa linea di prodotti. Durata: 14 mesi. **[Ruolo: Ricercatore Senior]**

--Progetto Adattamento in un'ottica di water balancing. Progetto finanziato da Heiniken Italia (2019-2021). Il progetto mira a supportare l'azienda nello sviluppo di una strategia di efficientamento del processo produttivo con particolare attenzione al consumo di acqua e di compensazione dei consumi non altrimenti riducibili attraverso interventi sul territorio e di coinvolgimento di diversi stakeholder. Il progetto adotta un approccio ecosistemico e community based, quale "strategia per la gestione integrata del suolo, delle acque e delle risorse biotiche che promuove la conservazione e l'uso sostenibile in modo equo". Durata: 24 mesi. **[Ruolo: Principal Investigator]**

--Progetto Strategie per l'adattamento al cambiamento climatico. Finanziato dalla Fondazione Eni Enrico Mattei (2019-2021). Il Progetto di ricerca è volto ad elaborare una metodologia per lo sviluppo di strategie di adattamento ai cambiamenti climatici, con un focus sulle aziende del settore oil&gas e sui paesi in cui esse operano. La metodologia viene poi testata in un case study sull'adattamento al cambiamento climatico in Ghana. Durata 30 mesi. **[Ruolo: Principal Investigator]**

--Tre (3) progetti per La misurazione della circolarità delle imprese. Tali progetti sono stati condotti separatamente e finanziati, rispettivamente, dalle Camere di Commercio di Firenze, Pisa e Milano (2017-2020).

Scopo di questi progetti è l'implementazione di un progetto "modulare" che consenta, attraverso lo svolgimento di azioni distinte, la costruzione di una formazione e sperimentazione attiva sul tema dell'economia circolare, che coinvolge le aziende registrate nelle diverse Camere di Commercio finanziatrici dell'iniziativa e le loro filiere. Durata 18 mesi ciascuno. **[Ruolo: Principal Investigator nei primi due progetti e Ricercatore Senior nel terzo].**

--Progetto *Sperimentazione e promozione dei principi dell'economia circolare tra le aziende del largo consumo*. Finanziato dall'Associazione GS1 Italia (2018-2020). Il progetto sviluppa una serie di azioni volte ad aumentare la consapevolezza e le competenze delle aziende del settore dei beni di consumo in merito a opportunità competitive legate alla gestione sostenibile e ispirate ai principi dell'"economia circolare" delle sue attività, dei prodotti offerti al mercato e della propria supply chain. Il progetto, in particolare, mira a sviluppare uno strumento per la misurazione dei livelli di circolarità delle imprese operanti nel largo consumo (i.e. food&beverage, home&personal care, retail) capace di supportare lo sviluppo di strategie di massimizzazione della circolarità. Durata 18 mesi. **[Ruolo: Coordinatore Operativo]**

--Tre (3) progetti per l'Implementazione di un sistema di valutazione e gestione del rischio secondo il modello PSA (piano di sicurezza delle acque) nella filiera idropotabile di ACQUE SpA (2017-2019), ASA SpA (2019-2021) e Geal S.p.A. (2020-2022). Questi progetti, mirano a implementare con un approccio sperimentale il modello dei PSA in alcuni sistemi idrici di competenza dei diversi gestori del servizio idrico integrato, che hanno finanziato i tre diversi progetti. L'obiettivo comune di questi progetti è l'identificazione, la valutazione e la gestione dei pericoli e degli eventi pericolosi lungo la filiera idropotabile, attraverso l'impostazione di un processo che prevede innanzitutto la costituzione di un team multidisciplinare e lo svolgimento di diverse fasi, attività e livelli di analisi. Un aspetto chiave all'interno del percorso di implementazione del modello è la costruzione di un dialogo con tutti gli stakeholder interessati alla gestione e alla tutela della risorsa idrica, in una prospettiva di protezione della salute umana e di adattamento al cambiamento climatico. Durata 30 mesi i primi due e 18 mesi il terzo. **[Ruolo: Principal Investigator]**

--Progetto *Blue resolution*. Finanziato dall'azienda Arbi (2018-2021). Lo scopo del progetto - realizzato in collaborazione con l'Istituto di Biorobotica della Scuola S. Anna - è lo sviluppo di nuove soluzioni tecnologiche legate al monitoraggio, alla cura e alla pulizia del mare, nonché di nuovi sistemi di produzione che consentano un minore impatto ambientale. Durata 36 mesi. **[Ruolo: Principal Investigator]**

--Progetto *La gestione dei rifiuti transfrontalieri in Europa*. Progetto finanziato dall'Albo Gestori Ambientali (2018-2020). Il progetto ha una duplice finalità. Da un lato, esso mira ad analizzare il contesto economico e normativo di diversi Stati Membri europei per identificare i fattori che possono influenzare il trasporto transfrontaliero dei rifiuti. Dall'altro, il progetto ha l'obiettivo di redigere una linea guida per le imprese italiane che vogliano operare nel settore del trasporto rifiuti transfrontalieri verso Stati stranieri, fornendo così le informazioni di base necessarie per poter comprendere i principali meccanismi di regolazione vigenti. Durata: 24 mesi. **[Ruolo: Principal Investigator]**

--Progetto *LOS_DAMA*. Nell'ambito del progetto finanziato dal programma Interreg Alpine Space, incarico affidato dalla Regione Piemonte (2017-2019). Attività di supporto volte a definire e testare metodi e strumenti efficaci per la valorizzazione del sistema paesistico ambientale a sostegno dello sviluppo sostenibile, secondo un approccio innovativo rispetto alla pianificazione tradizionale, basato su discipline e concetti chiave, quali la Landscape Ecology, la Vulnerabilità e la Sensibilità degli ecosistemi, la Resilienza, i Servizi Ecosistemici (SE), le Infrastrutture verdi (Green Infrastructures- GI), le Nature Based Solutions. Durata 24 mesi. **[Ruolo: Principal Investigator]**

--Progetto *Linee guida operative analisi economica a supporto della valutazione di ipotesi alternative di localizzazione di una nuova area cargo a servizio dell'aeroporto di Malpensa*. Finanziato dal Parco della Valle del Ticino (2018-2019). Il progetto riguarda uno studio volto a identificare e guidare l'applicazione delle

metodologie più idonee a quantificare il valore economico dei servizi ecosistemici forniti dall'ecosistema della brughiera, al fine di includere la quantificazione delle componenti ambientali nelle analisi finora condotte per la valutazione delle diverse localizzazioni, raggiungendo, quindi, una effettiva e più completa rappresentazione della convenienza per l'intera collettività delle diverse ipotesi al vaglio. Durata: 24 mesi. **[Ruolo: Principal Investigator]**

--**Progetto Corridoi Insubrici -Valutazione Economica Servizi Ecosistemici.** Assistenza esterna all'Associazione Lipu nell'ambito di un progetto finanziato dalla Fondazione Cariplo (anni 2018-2021). Il progetto mira a produrre una significativa deframmentazione del territorio insubrico, fino al confine Nord con la Svizzera, attraverso una serie di interventi di diversificazione dell'ambiente naturale. L'attività in capo all'Istituto di Management è finalizzata allo sviluppo di alcuni schemi PES (Payment for Ecosystem Services), per consolidare ed assicurare continuità alle modalità di gestione e manutenzione del territorio atte a proteggere la biodiversità e, insieme, garantire la fornitura di servizi ecosistemici nel tempo. Durata: 40 mesi. **[Ruolo: Principal Investigator]**

--**Progetto Il valore economico della risorsa idrica.** Progetto finanziato dall'azienda Romagna Acque (anni 2017-2019). Il progetto è inerente alla quantificazione dei costi ambientali e della risorsa nella tariffa idrica, secondo il principio del full recovery cost, al fine di favorire l'adozione di modelli di governance dei servizi ecosistemici (es. pagamenti per i servizi ecosistemici) originati dalla risorsa idrica capaci di favorirne la gestione in un'ottica di mantenimento del valore nel tempo. Durata: 20 mesi. **[Ruolo: Principal Investigator]**

--**Laboratorio Modelli Organizzativi HSE.** Progetto finanziato da 10 aziende italiane di grandi dimensioni (2017- 2021) per lo sviluppo di un Laboratorio di ricerca sui modelli HSE al fine di: i) sviluppare la conoscenza di approcci e strumenti innovativi per migliorare le capacità gestionali e organizzative nell'affrontare le sfide in ambito HSE; ii) individuare e monitorare i più significativi cambiamenti a livello organizzativo per favorire lo sviluppo di strumenti gestionali efficienti e capaci di avere impatti positivi sulle performance HSE; iii) sperimentare e testare "sul campo" l'applicabilità degli strumenti "di frontiera" per il management; iv) interpretare le novità normative che si profilano all'orizzonte, e valutarne le implicazioni strategiche, organizzative e operative. Durata: 48 mesi. **[Ruolo: Ricercatore Senior]**

--**Progetto Scenari dell'economia circolare e ruolo degli attori nel sistema nazionale degli imballaggi.** Progetto finanziato da CONAI (2016-2017). L'obiettivo della ricerca è la definizione di scenari alternativi sviluppati a partire da un profondo assessment di molteplici dimensioni (es. livelli di circolarità e di innovazione, aspetti tecnici, economici e normativi), capaci di supportare il Consorzio nella definizione di un network capace di supportare la realizzazione di un modello di economia circolare a livello nazionale. Durata 14 mesi. **[Ruolo: Coordinatore Operativo]**

--**Progetto Assessment delle prestazioni in ambito health, safety and environment** (2015-2016). Lo studio mira a realizzare un'analisi approfondita delle prestazioni di tutte le consociate del gruppo in ambito Health, Safety and Environment al fine di valutare e meglio comprendere le dinamiche in grado di generare risultati positivi. In particolare, la ricerca mira a porre in relazione le performance misurate dagli indicatori in campo HSE con i programmi e le iniziative condotte in tema di gestione dell'ambiente e della salute e sicurezza ed il livello di applicazione e di maturità dei sistemi di gestione a presidio di queste tematiche. Durata: 14 mesi. **[Ruolo: Ricercatore Senior]**

-- **Progetto Valutazione degli aspetti socioeconomici dell'utilizzo dell'ambiente marino e relativi costi del degrado per il tratto di mare di competenza della Regione Liguria** (2014-2014). Su richiesta della l'Agenzia regionale per la protezione dell'ambiente ligure (ARPAL), l'Istituto di Management della Scuola Sant'Anna ha condotto alcune attività inerenti l'applicazione della Strategia Marina affidate dalla Regione Liguria, In particolare sono state sviluppate le seguenti attività: i) compilazione della Matrice dei costi del degrado per la parte relativa alla Regione Liguria; ii) Compilazione della Matrice dei costi del degrado per la parte relativa agli

Enti Locali; iii) Compilazione della Matrice dei costi del degrado per i soggetti privati; iv) Stima del danno ambientale residuo. Durata 12 mesi. **[Ruolo: Principal Investigator]**

--**Progetto SMILE** (*Strategies for Marine Litter and Environmental prevention of sea pollution in coastal areas*) (2013-2016). Il progetto LIFE SMILE è un progetto finanziato dall'Unione Europea che mira alla riduzione dei rifiuti marini nelle aree costiere. Nell'ambito del progetto SMILE all'Istituto di Management della Scuola S. Anna è stato affidato un incarico di assistenza esterna per lo sviluppo delle seguenti attività: i) indagine sul livello di consapevolezza dei principali stakeholder in relazione alla problematica dei rifiuti marini; ii) ricognizione delle principali best practices di gestione dei rifiuti marini e dei marked based instruments; iii) monitoraggio dell'efficacia e dell'efficienza in termini di impatti ambientali e di sostenibilità economica dei processi di gestione rifiuti adottati. Durata: 30 mesi. **[Ruolo: Coordinatore Operativo]**

--**Studio a supporto della gestione della gara per la selezione del socio privato del gestore unico dell'ambito territoriale ottimale (2014-2015)**. Studio sviluppato sui temi dell'auditing e dei controlli applicati alla gestione del servizio rifiuti urbani nell'Ambito Territoriale Ottimale Toscana Costa, al fine di progettare e realizzare un modello utile all'Autorità nei propri compiti di monitoraggio dell'attività del futuro gestore unico in relazione alle prescrizioni del contratto di servizio. Durata 10 mesi. **[Ruolo: Ricercatore Senior]**

--**Studio a supporto del consorzio COREPLA (2014-2015)**. L'obiettivo dello studio è stato quello di analizzare, mediante una analisi di scenario e lo sviluppo di un modello statistico predittivo, l'impatto degli obiettivi di riciclaggio dei rifiuti posti a livello unionale sulla filiera nazionale del riciclo dei rifiuti di imballaggio in plastica. Durata 15 mesi. **[Ruolo: Coordinatore Operativo]**

--**Studio a supporto del consorzio COMIECO (2013-2014)**. La performance del Consorzio Comieco, incaricato della raccolta e recupero dei rifiuti di imballaggi in carta e cartone in Italia, è stata misurata attraverso specifici indicatori chiave e predetta attraverso una modellazione statistica. Durata 12 mesi. **[Ruolo: Coordinatore Operativo]**

--**Studio a supporto del consorzio ECOLIGHT (2013-2013)**. Mediante un'analisi di scenario lo studio ha analizzato driver e barriere per la massimizzazione delle performance dei retailers per aumentare la raccolta e il recupero di rifiuti elettrici ed elettronici (WEEE). Durata: 10 mesi. **[Ruolo: Coordinatore Operativo]**

--**Studio a supporto del consorzio ECOPNEUS (2012-2013)**. Supporto scientifico per l'impostazione e la realizzazione di un modello di rendicontazione di sostenibilità capace di rappresentare le peculiarità della filiera degli pneumatici a fine vita. Durata: 5 mesi. **[Ruolo: Ricercatore Senior]**

--**Progetto Implementazione del Modello di Organizzazione e Prevenzione dei reati ex decreto legislativo 231/2001 nelle PMI del territorio lucchese**. Progetto finanziato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca (2012-2014). Il progetto mira a realizzare un percorso progettuale metodologico e operativo che consenta di mettere a disposizione delle aziende del contesto territoriale della Provincia di Lucca, una serie di strumenti e di soluzioni gestionali e organizzative che favoriscano l'implementazione e la diffusione dei modelli organizzativi 231. Durata 18 mesi. **[Ruolo: Ricercatore Senior]**

--**Progetto Analisi delle filiere per la gestione dei rifiuti speciali in una Regione italiana**. Progetto finanziato da un soggetto privato (2012-2012). Nell'ambito di questo studio è stata condotta una analisi delle modalità di gestione dei rifiuti speciali nella regione Veneto, analizzando, attraverso una indagine questionaria, la propensione dei produttori di rifiuti speciali alle diverse forme di gestione rifiuti (smaltimento vs recupero). Inoltre è stato applicato un modello statistico per la previsione della produzione di rifiuti speciali nel territorio veneto. Durata: 6 mesi. **[Ruolo: Coordinatore Operativo]**

Collaborazioni di ricerca e networking

Si riportano di seguito alcune collaborazioni internazionali e nazionali particolarmente significative per lo sviluppo delle attività di ricerca.

Livello internazionale

Dall'anno 2021: Collaborazione con il centro di ricerca TECTEX (Textile Technology Research Group) dell'**Universitat Politcnica de Catalunya** sul tema delle **tecnologie circolari nella filiera del fashion & textile**.

Dall'anno 2021: Collaborazione con il centro di ricerca **IKAP department Intelligent ICT for Co-operative Production del Bremen Institute for Production and Logistics (BIBA)** sul tema dei metodi e dei tool a supporto dei **network cooperativi** tra le imprese, con particolare riferimento alle tecnologie innovative di informazione e comunicazione (ICT).

Dall'anno 2020: Collaborazione con **Lincoln Institute for Agri-Food technology**, University of Lincoln, UK sul tema **dell'innovazione robotica nella filiera agro-food**.

Dall'anno 2020: Collaborazione con **l'Istituto Universitario TIDES** (Turismo y Desarrollo Económico Sostenible), Universidad de Las Palmas, Gran Canaria (ULPGC), sui temi della **circolarità nel turismo**.

Dall'anno 2020: Collaborazione con **Institute of Geophysics Polish Academy of Science Warsaw**, Poland, sul tema **dell'ecosystem services embeddedness**.

Dall'anno 2019: Collaborazione con il **Centro di Ricerca CORD** (Center for Organization Research and Design) di **Arizona State University** nell'ambito del **Sustainable Public Procurement**.

Dall'anno 2019: collaborazione con **l'Università del Paese Basco, Dipartimento di Management**, sui temi dell'integrazione dei principi **dell'economia circolare nella strategia e nelle pratiche organizzative**.

Dall'anno 2018: Collaborazione con il **Centre for Business Network Analysis**, University of Greenwich, UK **sull'analisi dei network** inter e intra organizzative.

Livello nazionale

Dall'anno 2020: collaborazione con **l'Università Sapienza- Dipartimento di Ingegneria Meccanica** sui temi del **consumo circolare**.

Dall'anno 2020: collaborazione con il Dipartimento di Diritto Pubblico Italiano e Sovranazionale **dell'Università degli Studi di Milano La Statale** e con il Dipartimento di Giurisprudenza **dell'Università degli Studi di Pisa** sul tema delle dinamiche normative e organizzative della **transizione verso un modello economico circolare**.

Dall'anno 2019: collaborazione con il **Dipartimento di Design del Politecnico di Milano** sul tema della **co-creazione e del co-design** per lo sviluppo di strategie circolari.

Dall'anno 2019: collaborazione con **ISIA, Istituto Superiore per le Industrie Artistiche** sul tema del **design circolare**.

Dall'anno 2019: collaborazione con **IUSS Pavia** sul tema **imprese e cambiamento climatico**.

Dall'anno 2018: Membro del gruppo di ricerca **GEO- Green Economy Observatory presso il Centro di Ricerca GREEN** (Geography, Resources, Environment, Energy & Networks) dell'Università **Bocconi** che ha l'obiettivo di studiare le implicazioni strategiche e manageriali della green economy

(<http://www.green.unibocconi.eu/wps/wcm/connect/Cdr/Green/Home/Research/Observatorie/s/Green+Economy+Observatory/Working+Tables+and+Research+teams/>).

Dall'anno 2018 collaborazione con **l'Università Sapienza- Dipartimento Management** sui temi della **Responsabilità Sociale di Impresa**, Agenda 2030 e SDGs.

Dall'anno 2017 collaborazione con **l'Università di Perugia** Dipartimento di Economia sui temi del **Management dell'economia circolare & Circular Business Model**.

Dall'anno 2017: collaborazione con Dipartimento di **Scienze Politiche Università di Pisa**, sul tema delle **analisi di rete**.

Dall'anno 2016: Collaborazione con **Università di Urbino Carlo Bo**, Campus Scientifico E. Mattei, nei temi **dell'economia ecologica applicata**.

Dall'anno 2013: collaborazione con **Consorzio Universitario per la Ricerca Socioeconomica e per l'Ambiente** (cui partecipano le Università del Molise, della Tuscia e di Ferrara) sul tema **imprese e capitale naturale**.

Altri contatti con il mondo della ricerca a livello internazionale

Grazie allo sviluppo dell'attività di progettazione della ricerca, negli ultimi anni, ho partecipato a una serie di iniziative, che mi hanno posto in contatto, tra gli altri, con i soggetti qui elencati:

Czech University of Life Sciences Prague, Czech Republic; Technische Universiteit Delft, Netherlands; Instytut Budownictwa Wodnego Polskiej Akademii Nauk, Poland; Democritus University of Thrace, Greece; Universidad de Vigo, Spain; University College Cork; Ireland; Vlaamse Gewest, Belgium; Eigen Vermogen Van Het Instituut Voor Landbouw-en Visserijonderzoek, Belgium; Lunds Universitet, Sweden; Universidad do Porto, Portugal; University College London, England; Instytut Oceanologii Polskiej Akademii Nauk, Poland; Université de Polynésie française, French Polynesia; Universitat Autònoma de Barcelona, Spain; University of Nottingham, University Park, Nottingham, UK; Universitat de Girona, Spain; Spanish Institute of Oceanography, Spain; University of Hull, UK; Bangor University, UK; University of Gothenburg, Sweden; Linnaeus University, Sweden; Wageningen University (WUR), Netherlands; Alfred Wegener Institute, Germany; University of Evora, Portugal; Instituto Superior Técnico, Portugal; Spanish National Research Council (CSIC), Spain; University of Dubrovnik, Croatia; University of Bern, FIWI, Switzerland.

Didattica, Programmazione e Ruoli connessi

Doctoral Program in Management

Nell'ambito del **Ph.D. internazionale in *Management - Innovation, Sustainability and Health*** attivato presso l'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna:

- dal 2018 ad oggi sono **Membro del Collegio dei Docenti**;
- dal 2018 ad oggi sono **Co-titolare** del corso **Social Network Analysis in Management Research** (16 ore, **tenuto in lingua inglese**);
- dal 2012 ad oggi sono **docente del corso di *Sustainability Management*** (tenuto in lingua inglese).

Master Post Graduate

Nell'ambito del **Master universitario di II Livello in Gestione e Controllo dell'Ambiente della Scuola Superiore Sant'Anna**, organizzato dall'Istituto di Management della Scuola Superiore S. Anna:

- dal 2015 ad oggi sono **Membro del Collegio dei docenti**.
- dal 2017 ad oggi sono **Responsabile dei Moduli Didattici** su ***Impatto della regolamentazione ambientale sulla gestione di impresa*** e ***Logistica e Distribuzione nell'ottica di un'economia circolare*** (con un monte ore superiore a 40).
- dal 2011 sono **Docente** di numerosi insegnamenti afferenti al macro tema della ***Gestione ambientale e circolare di impresa*** (per oltre 200 ore di aula, complessivamente).

Nell'ambito del **Master universitario I Livello ENEL Green Power School of Operation & Maintenance**, organizzato dall'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna, in partnership con ENEL S.p.A., attivato negli a.a. 2016-2017 e 2017-2018, sono stata **Membro del Comitato di Coordinamento**.

Nell'ambito del **Master Universitario di II livello "Smart Solutions - Smart Communities"**, organizzato congiuntamente dall'Istituto TeCIP, dall'Istituto di BioRobotica e dall'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna, in partnership con Telecom Italia S.p.A., attivo negli a.a. 2012-2013 e 2014-2015, sono stata **Docente** dell'insegnamento ***Renewable Energy Sources: a regulated framework for business development***.

Corsi Executive

Nell'ambito del Corso executive ***Global Circular Economy School***, organizzato e promosso da ENEL S.p.A., Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna e Università di Genova negli a.a. 2019-2020 e 2020-2021 sono:

- **Membro** del Comitato tecnico-scientifico.
- **Docente** dell'insegnamento ***Measuring circular economy*** (8 ore).
- **Docente** dell'insegnamento ***Deliver customer value through circular services*** (8 ore).

Nell'ambito del Corso executive ***Circular Economy for business***, promosso da Circular Academy, in collaborazione con Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna e la società KME Italy S.p.A., attivato nell' a.a. 2019-2020 (in fase di riproposizione), sono stata:

- **Membro** del Comitato tecnico-scientifico.
- **Responsabile** del modulo *Circular Economy Assessment* (16 ore) e del modulo *Laboratorio/Project Work* (16 ore).
- **Docente** dell'insegnamento *Circular Economy Management*.
- **Docente** dell'insegnamento *Design For Circular Economy*.
- **Docente** dell'insegnamento *Laboratorio e Project Work Development* (monte ore complessivo delle docenze superiore a 25).

Nell'ambito del **Corso di Alta Formazione Servizio idrico integrato. l'acqua: un servizio di pubblica utilità da regolare, gestire e programmare**, organizzato dall'Istituto Dirpolis della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, negli a.a. 2018-2019, 2019-2020, 2020-2021, sono stata **Docente** dell'insegnamento **Costi ambientali e della risorsa in tariffa**.

Seasonal School

Nell'ambito della **Seasonal School CESM Circular Economy and Sustainability Management**, Scuola Superiore S.Anna, attivata nell'a.a. 2020/2021 sono stata **Membro del Key Teaching Staff e Docente** degli insegnamenti **Circular Economy Assessment** e **Laboratory and Final Evaluation** (tenuto in lingua inglese, per un monte ore complessivo pari a 8).

Nell'ambito della **Seasonal School Cibo, sostenibilità e diritti**, Scuola Superiore S.Anna, attivata nell'a.a. 2020/2021, sono stata **Docente** dell'insegnamento *L'economia circolare nelle strategie dell'UE*.

Nell'ambito della **Summer School Analisi e Governance dei Servizi Ecosistemici**, organizzata da: *Dottorato internazionale in Management and Conservation Issues in Changing Landscapes* (Dipartimento DIBT dell'Università degli Studi del Molise), *Dottorato internazionale in Management – Innovation, Sustainability and Healthcare* (Università S. Anna di Pisa), *Dottorato Territorio Ambiente Risorse e Salute* (Università di Padova), *CURSA – Consorzio Universitario per la Ricerca Socioeconomica e per l'Ambiente*, *DiSTeVA*, *Dipartimento di Scienze della Terra, della Vita e dell'Ambiente* (Università degli studi di Urbino Carlo Bo). In collaborazione con: *University of Vermont*, *Gund Institute*, *Donella Meadows Institute*, *EURAC – Accademia Europea di Bolzano* attiva negli a.a. 2013-2014 e 2014-2015 sono stata **Docente** dell'Insegnamento **Economia dei Servizi Ecosistemici** e dell'insegnamento **Potenzialità e limiti degli strumenti economici, modelli di governance e Servizi Ecosistemici**.

Corsi Undergraduate

Nell'ambito del Corso Economia e Gestione dell'Innovazione presso Università degli Studi di Roma TorVergata, nell'a.a. 2020-2021; 2022-2023 sono stata **Docente** dell'insegnamento *Innovazione e Sostenibilità* (5 ore).

Supervisor & Tutoring

Dall'a.a. 2013/2014 ad oggi **supporto nell'attività di ricerca (co-supervisioning)** dei PhDs in **Management**, Istituto di Management, Scuola Superiore Sant'Anna: n. 5 allievi.

Dall'a.a. 2013/2014 ad oggi **tutor accademico per candidati Master II livello GECA- Gestione E Controllo dell'Ambiente, Scuola Sant'Anna**: n. 20 allievi.

Tutor accademico per candidati del corso executive Circular Economy for business, promosso da Circular Academy, in collaborazione con Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna e la società KME Italy S.p.A., attivo nell' a.a. 2019-2020: n. 4 allievi.

Tutor accademico per candidati Master I Livello ENEL Green Power School of Operation & Maintenance, organizzato dall'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna, in partnership con ENEL S.p.A., attivo negli a.a. 2016-2017; a.a. 2017-2018: n. 6 allievi.

Tutor accademico del Laboratorio Design di una piattaforma digitale per la didattica e la sensibilizzazione sulla sostenibilità nell'ambito del Master in Gestione e Controllo dell'ambiente, Istituto di Management, Scuola Superiore S.Anna, XIV edizione, a.a. 2020/2021: 30 ore.

Tutor accademico del Laboratorio Il ciclo dei solventi: stato dell'arte e nuove opportunità di ottimizzazione di una filiera multisettoriale e sovranazionale nell'ambito del Master in Gestione e Controllo dell'ambiente, Istituto di Management, Scuola Superiore S.Anna, XIII edizione, a.a. 2019/2020: 30 ore.

Tutor accademico del Laboratorio Percorsi di miglioramento per la gestione dei rifiuti nelle isole in un'ottica di economia circolare nell'ambito del Master in Gestione e Controllo dell'ambiente, Istituto di Management, Scuola Superiore S.Anna, XII edizione, a.a. 2018/2019: 30 ore.

Tutor accademico del Laboratorio Miglioramento sistemi di raccolta di pannolini e pannoloni nell'ambito del Master in Gestione e Controllo dell'ambiente, Istituto di Management, Scuola Superiore S.Anna, XI edizione, a.a. 2017/2018: durata del laboratorio: 30 ore.

Tutor accademico del Laboratorio Smart Building: Water Metering nell'ambito del Master in Gestione e Controllo dell'ambiente, Istituto di Management, Scuola Superiore S.Anna, X edizione, a.a. 2016/2017: 30 ore.

Tutor accademico del Laboratorio Second life – la seconda vita delle cose nell'ambito del Master in Gestione e Controllo dell'ambiente, Istituto di Management, Scuola Superiore S.Anna, IX edizione, a.a. 2015/2016: 30 ore.

Tutor accademico del Laboratorio COOL- Circular EcOnomy Land nell'ambito del Master in Gestione e Controllo dell'ambiente, Istituto di Management, Scuola Superiore S.Anna, VIII edizione, a.a. 2014/2015: 30 ore.

Tutor accademico del Laboratorio Riutilizzo e Preparazione al Riutilizzo nell'ambito del Master in Gestione e Controllo dell'ambiente, Istituto di Management, Scuola Superiore S.Anna, VI edizione, a.a. 2012/2013: 30 ore.

Altre attività accademiche

Attività istituzionali

Ho **promosso personalmente le seguenti Convenzioni istituzionali**, volte alla **generazione e alla diffusione di conoscenza nei temi della sostenibilità, della circolarità e dell'innovazione**.

In particolare:

- **Accordo tra la Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e Perfezionamento, Istituto di Management e il Consorzio Nazionale per la Raccolta, il Riciclo e il Recupero degli Imballaggi in Plastica (COREPLA)**, per la promozione di una **cultura di economia circolare** a diversi livelli e in diversi contesti. La Convenzione è stata sottoscritta nel 2019 ed ha una durata di due anni (rinnovabile).
- **Accordo tra la Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e Perfezionamento, Istituto di Management e Ecocerved**, per lo sviluppo della collaborazione tra le Parti per la promozione di una **cultura di economia circolare** a diversi livelli e in diversi contesti. La Convenzione è stata sottoscritta nel 2019 ed ha una durata di due anni (rinnovabile).
- **Accordo tra la Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e Perfezionamento, Istituto di Management e Area Scientifica e Tecnologica di Trieste – AREA Science Park** per lo sviluppo della collaborazione tra le Parti per lo svolgimento di attività di ricerca sugli **ambiti di comune interesse**. La Convenzione è stata sottoscritta nel 2020 ed ha una durata di tre anni (rinnovabile).
- **Accordo tra la Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e Perfezionamento, Istituto di Management e Istituto Superiore di Sanità**, per stabilire una collaborazione finalizzata allo sviluppo di attività di ricerca e formazione incentrate sul tema **ambiente, acqua, clima e salute umana**. La Convenzione è stata sottoscritta nel 2020 ed ha una durata di tre anni (rinnovabile).

Dal 2019 al 2021: ho collaborato attivamente, per conto dell'Istituto di Management, alle attività del **3CSA (the Centre for Climate Change studies and Sustainable Actions)**, centro inter- universitario supportato dalla Federazione delle Scuole Superiori **Sant'Anna, Normale e IUSS Pavia**.

Partecipazione a convegni come membro del Programme Committee e/o Track Chair

Membro del Programme Committee della **Recycling and Waste Management Conference** che si terrà Dubai il 18-19 Novembre 2021.

Membro del Programme Committee della seconda edizione delle **Giornate della Ricerca COREPLA**, Pisa (Italia), 10 e 11 giugno 2019.

Membro del Programme Committee della **Quarta Conferenza Internazionale sulla Gestione dei Rifiuti sul tema “Economia Circolare per la prevenzione dello spreco alimentare e la valorizzazione dei rifiuti organici”**, Pisa (Italia), 15 e 16 Marzo 2018.

Membro del Programme Committee della **Terza Conferenza Internazionale sulla Gestione dei Rifiuti sul tema “La gestione dei rifiuti urbani e speciali nel processo di realizzazione di una economia circolare”**, Pisa (Italia), 18 e 19 Giugno 2015.

Membro del Programme Committee della **Seconda Conferenza Internazionale sulla Gestione dei Rifiuti sul tema “Partecipazione e modelli di gestione”**, Pisa (Italia), 26 e 27 Giugno 2013.

Membro del Programme Committee della **Prima Conferenza Internazionale sulla Gestione dei Rifiuti**

sul tema “Il ciclo integrato per la gestione dei rifiuti solidi urbani”, Pisa (Italia), 14 e 15 Giugno 2011.

Partecipazione a comitati editoriali

2019 Guest Co-Editor per *Sustainability Journal* (Special Issue dal titolo “the Environmental Effects from Consumer Behaviour in the Contexts of the Circular Economy and the Sharing Economy”) ISSN 2071-1050.

2021 (*in corso*) Guest Editor per *Sustainability Journal* (Special Issue dal titolo “Circular Economy for a great and regenerative transition”).

Attività di referaggio per riviste internazionali:

Journal of Cleaner Production (Elsevier, Fascia A ANVUR settore 13B2);

Waste Management (Elsevier, Fascia A ANVUR settore 13B2)

Management Decision (Emerald, Fascia A ANVUR settore 13B2)

European Management Review (Wiley, Fascia A ANVUR settore 13B2)

Economics and Policy of Energy and the Environment (Franco Angeli)

Sustainability (MDPI, ANVUR settore 13B2)

Sinergie Italian Journal of management (ANVUR settore 13B2)

Grants, Awards, Recognitions, Mentions and Scholarships

10-11 June 2021: 2nd Best Paper Award Conference Sinergie – Sima, Leveraging intersections in management theory and practice Palermo, “The role of cognitive frames towards circular economy practices in SMEs” co-authored with Corsini F., Gusmerotti NM, Borghini A.

15 Ottobre 2020: in occasione delle celebrazioni per il 30° anniversario Programma Interreg della Commissione Europea, il **progetto LOS_DAMA** in cui ho partecipato come Principal Investigator **per le attività in capo alla Scuola Superiore Sant’Anna**, è stato selezionato come **rappresentante del sub-programma Spazio Alpino per il topic Green and climate neutral Europe**.

30 maggio 2016: premio dalla Commissione Europea Best 25 Life projects per due progetti di ricerca applicativi terminati nel 2015, in cui ho lavorato, rispettivamente, come **ricercatore senior e come co-coordinatore operativo**: progetto Life BRAVE (Better Regulation Aimed at Valorizing EMAS) e progetto Life PRISCA (Pilot project for scale re-use starting from bulky waste stream). I premi sono stati conferiti al nostro gruppo di ricerca in qualità di beneficiario del finanziamento.

Attribuzione di un assegno di ricerca (conferito ai sensi dell’art. 22 della legge 240/2010) sul tema **Analisi sull’applicazione degli strumenti comunitari per la prevenzione della produzione di rifiuti in Italia, a livello di policy, di regulation e dei potenziali effetti sulle imprese, Settore concorsuale 13/B2**, per la Classe Accademica di Scienze Sociali, Settore di Scienze Economiche della Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant’Anna di Pisa (novembre 2013-dicembre 2017).

Attribuzione di una borsa di ricerca (conferita ai sensi dell’art. 4 della legge n. 398/1989) sul tema **La relazione tra politiche ambientali e per la sostenibilità e competitività delle imprese e dei sistemi**

territoriali, Settore concorsuale 13/B2, per la Classe Accademica di Scienze Sociali, Settore di Scienze Economiche, della Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna di Pisa (novembre 2011- ottobre 2013).

Memberships e Affiliazioni

Dal 2018 ad oggi: Socio ordinario della Società Italiana di Marketing (SIM).

Dal 2018 ad oggi: Socio ordinario della Società Italiana di Management (SIMA).

Conferenze Scientifiche Internazionali

Oltre alla partecipazione alle Conferenze, che hanno prodotto la pubblicazione degli atti del convegno, che contribuiscono, più propriamente, alla produzione scientifica (si veda Allegato I), si evidenzia la partecipazione alle seguenti Conferenze Scientifiche Internazionali:

1. **Nisticò, V.; Gusmerotti, N.M.; Corsini, F.; Borghini, A.; Frey, M.; Ferretti, E.; Cenderello, T. (2019).** La gestione dei nuovi rischi nella filiera idropotabile: un approccio metodologico e organizzativo per l'implementazione dei WSP. Ecomondo - Water and sanitation safety plans: methodologies, digital support and implementation according to the new European framework, Rimini, 5-8 Novembre.
2. **Gibelli M.G., Borghini A., Dorbolò L., Gusmerotti N.M., Pirola L., Chiara J., Quarta M., Braccio S., La Greca F., Pelassa G., Porro E. (2019).** From Landscape Vulnerability to Green Infrastructures values: towards a new governance, 10th IALE World Congress "Nature and society facing the Anthropocene challenges and perspectives for landscape ecology", Milano, 1-5 luglio.
3. **Gusmerotti N.M., Testa F., Macellari M., Frey M. (2019).** Corporate social responsibility embeddedness through a social network analysis: The case of an Italian multiutility company XIX Conferenza EURAM, Lisbona (Portogallo), 26-28 giugno.
4. **Gusmerotti N.M., Testa F., Corsini F., Pretner G., Iraldo F. (2019).** Drivers and approaches to the circular economy in manufacturing firms XIX Conferenza EURAM, Lisbona (Portogallo), 26-28 giugno 2019.
5. **Testa F., Gusmerotti N.M., Corsini F., Iraldo F. (2016).** Predictors of organizational citizenship behaviour in relation to sustainability 32nd EGOS Colloquium, Napoli (Italia) 7-9 Luglio.
6. **Marino D., Gaglioppa P., Schirpke U., Guadagno R., Marucci A., Palmieri M., Pellegrino D., Gusmerotti N.M. (2014).** Governance of Ecosystem Services: insights from Life+ Making Good Natura project, 3rd AIEAA Conference "Feeding the Planet and Greening Agriculture: Challenges and opportunities for the bio-economy", Alghero (Italia), 25-27 Giugno 2014.
7. **Gusmerotti N.M., Corsini F., Testa F., Rizzi F., Frey M. (2014).** Determinants of the selection of environmental service providers: evidence in the field of industrial waste management. XIV Conferenza EURAM, Valencia (Spain), 4-7 giugno.

8. **Gusmerotti N.M. & Marino D. (2012).** Il ruolo delle aree marine protette per la gestione integrata delle aree marine e costiere. Un'analisi critica. Quarto Simposio Internazionale "Il Monitoraggio costiero mediterraneo: problematiche e tecniche di misura", Livorno (Italia); 12-14 giugno.
9. **Gusmerotti, N.M. & Amirante, D., (2010).** The Role of Environmental European and Italian Experiences. 8th IUCN Academy of Environmental Law Colloquium -Linkages between biodiversity and climate change; Ghent (Belgio) 14-16 Settembre.

Formazione

Dicembre 2010, Ph.D. Program (3 anni)

PhD Program in ***Diritto ambientale europeo e comparato***, Seconda Università degli Studi di Napoli, Italia.

Titolo della tesi: ***Strumenti di autonomia negoziale nella tutela ambientale e nella conservazione della biodiversità.***

Voto finale: ***Eccellente (Summa cum Laude).***

Supervisor: Prof. Domenico Amirante, Coordinatore del Ph.D.

Novembre 2004, Master Degree (1 anno)

Master Universitario di 1° livello in Gestione e Controllo dell'Ambiente, Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna

Principali argomenti: strumenti per la gestione e il controllo dell'ambiente nelle imprese, tecnologie per la riduzione degli impatti sull'ambiente, normativa ambientale comunitaria e nazionale.

Luglio 2003, Laurea (4 anni)

Laurea in Giurisprudenza, indirizzo Transnazionale

Titolo della tesi: ***Sviluppo sostenibile e tutela ambientale a livello locale: l'Agenda 21 di Barcellona.***
Università degli Studi di Trento, Italia.

Voto Finale: **110/110 (Cum Laude).**

Attività di Terza Missione

Imprenditorialità accademica

Dall'anno 2011, **Senior Consultant** (e dal 2019 **Presidente del Comitato Scientifico**) di **Ergo s.r.l.**, *spin-off della Scuola Superiore Sant'Anna*, sui temi del **sustainability management**, quali, ad esempio, supporto alla definizione di strategie orientate all'economia circolare, misurazione delle performance di circolarità, conduzione di audit di *compliance* in materia ambientale e salute e sicurezza sul lavoro, definizione di strumenti organizzativi in materia di responsabilità ambientale e di salute e sicurezza sul lavoro, supporto alla definizione e implementazione di sistemi di gestione ambientale e della salute e sicurezza dei lavoratori conformi alle norme ISO 14001 e ISO 45001.

Principali clienti gestiti: Eni, Versalis, Tenaris Dalmine, IBI Lorenzini, Waste Recycling, SOM, Teseco, Unicoop Tirreno, Unicoop Firenze, Gucci, Axchem, Knauf, Publiambiente, Confindustria Toscana Nord, Confindustria Bergamo, Heineken, Kerry, AMA Roma, Life + Making Good Natura, progetto Nanobond (Regione Toscana, POR 2014-2020), Eni Gas Costiero, ANCC, Certiquality, Italgas, Acque S.p.A., Comune di Pisa, Cosmetica Italia, Liguria Ricerche, PromolImpresa Borsa Merci (Azienda Speciale della Camera di Commercio di Mantova).

Strutture di intermediazione e trasferimento tecnologico

Ho promosso, per conto dell'Istituto di Management della Scuola Superiore S. Anna, la nascita e lo sviluppo:

- del **Centro di competenza per l'Economia Circolare in Toscana**, frutto dell'accordo di collaborazione tra il Comune di Rosignano Marittimo, Scapigliato, la Scuola Superiore Sant'Anna, il CNR di Pisa, Confservizi Cispel Toscana, Anci Toscana, Camera di Commercio Industria Artigianato della Maremma e del Tirreno, sottoscritto a ottobre 2016, per dare vita a un polo di ricerca regionale, con competenze scientifiche, tecnologiche e industriali, per dare vita ad una piattaforma che crei prototipi, prodotti e nuove imprese;
- della **Rete per l'economia circolare** denominata "**RETE-ECOCIR**", organismo di concertazione tra soggetti pubblici e privati che collaborano in modo organizzato e coordinato, integrando le proprie competenze, con l'obiettivo generale della promozione e dello sviluppo dell'economia circolare in vari settori. La rete è frutto di un accordo sottoscritto nel 2017 tra Comune di Capannori, Ascit, Centro di Ricerca Rifiuti Zero, Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa e Lucense.

Formazione aperta alle imprese, a professionisti e nuovi imprenditori

Ho partecipato a numerosi progetti di formazione alle imprese. **A titolo esemplificativo**, con riferimento agli ultimi tre anni (2018-2021):

- Dal 2020 ad oggi: ho collaborato con **Joule, la Scuola di Eni per l'Impresa**, nell'ambito dello **Human Knowledge programme**, il cui obiettivo è quello di accompagnare la crescita imprenditoriale, attraverso l'approfondimento di dieci macro temi pillars, challenge e opportunità concrete. Nell'ambito del **filone Blended**, rivolto a 25 partecipanti selezionati, ho tenuto una lezione di due (2) ore, introduttiva dell'Economia Circolare; mentre nell'ambito del **filone Open**, un **full distance learning gratuito e aperto a tutti**, ho curato la progettazione e la produzione di tre (3) video sull'economia circolare, di cui uno (1) realizzato personalmente (<https://vimeo.com/470228560/2e5e4773a9>) sui benefici derivanti dal modello economico circolare e la progettazione di sei (6) webinar di un'ora ciascuno, per un totale di **200 partecipanti**. Ho tenuto personalmente due webinar: il primo sui driver dell'economia circolare e il secondo sui benefici per le comunità e i territori. Nell'ambito questa collaborazione l'Alta Formazione della Scuola S. Anna ha sottoscritto un contratto aperto con **Eni Corporate University (ECU)** della durata di ventiquattro (24) mesi per *Attività di formazione su tematiche connesse all'economia circolare e neutralità climatica* di cui sono la referente.

- Durante il 2020: in collaborazione con **Ecocerved**, progettazione e realizzazione di un progetto formativo di stampo seminariale, che ha avuto l'obiettivo principale di far conoscere ad imprese, consulenti; associazioni di categoria; altri professionisti il **contesto in cui l'economia circolare si sviluppa e si realizza, nella dimensione politica e normativa, così come nelle dimensioni tecniche ed economiche**. Sono stati svolti otto (8) *seminari base* riguardanti tematiche introduttive all'economia circolare e cinque (5) *seminari avanzati* aventi ad oggetto il tema della misura della circolarità, per un totale di **cinquantadue (52) ore di formazione** e di oltre **cinquecento (500) professionisti raggiunti**. In questo progetto mi sono occupata della progettazione e ho condotto personalmente quattro (4) incontri.
- Dal 2018 al 2019: progettazione ed erogazione di **quindici (15) seminari** sul tema della **gestione dei rifiuti elettrici ed elettronici** della durata di 4 ore ciascuno. Nel corso di questi seminari sono state coinvolti nella formazione circa **trecento (300) imprenditori e professionisti** interessati da questo flusso (produttori di apparecchiature elettriche ed elettroniche, distributori e installatori, recuperatori). Tale attività la ho svolta in prima persona, per un totale di **sessanta (60) ore di aula**, nell'ambito di una assistenza esterna affidata all'Alta Formazione della Scuola Superiore S. Anna dalla Camera di Commercio di Firenze per progetto Life Weee.

Public engagement

Con riferimento all'ambito di public engagement segnalo alcune, tra le numerose attività, con specifico riferimento a quelle svolte nel biennio 2020-2021:

2021

CircularTalk “Cambiare la formazione per cambiare paradigma” organizzato dal magazine **Economiacircolare.com**, in diretta su LinkedIn, Facebook e YouTube (<https://www.linkedin.com/video/live/urn:li:ugcPost:6791707564762521600/>) (aprile 2021).

Visita studio in videoconferenza su **Come organizzare, realizzare, sostenere economicamente un Centro del Riuso** rivolta ai tecnici regionali e promossa da linea LQS di “Mettiamoci in RIGA” (<https://mettiamociinriga.minambiente.it/>). Il progetto Prisca, che ho co-coordinato, è inserito nella **Piattaforma delle Conoscenze** (aprile 2021).

Webinar di **alfabetizzazione sull'Economia Circolare**, promosso da Assimpredil Ance Milano Lodi Monza e Brianza, in cui ho fatto un intervento sulle **iniziative unionali per un ambiente edificato sostenibile, circolare e neutro dal punto di vista climatico** (<http://bit.ly/3fpDdfm>) (aprile 2021)

Webinar **Verso un piano d'azione per i rifiuti marini nella costa tirrenica**, promosso dal Progetto Blue Resolution, in cui ho fatto un intervento su **Lo stato dell'arte delle politiche inerenti ai rifiuti marini** (<https://lnkd.in/dGSy4m6>) (febbraio 2021).

Contributo **Il management dell'economia circolare spiegato dagli esperti della Scuola Superiore Sant'Anna. Teoria e pratica per identificare gli elementi-chiave che dovrebbero caratterizzare un orientamento strategico alla circolarità da parte di un'impresa** su [greenreport.it](https://www.greenreport.it/news/economia-ecologica/il-management-delleconomia-circolare-spiegato-dagli-esperti-della-scuola-superiore-santanna/) (<https://www.greenreport.it/news/economia-ecologica/il-management-delleconomia-circolare-spiegato-dagli-esperti-della-scuola-superiore-santanna/>) (febbraio 2021)

2020

Intervista sul quotidiano **La Repubblica** con il titolo **“Sì, la sfida futura è fare network con nuovi modelli”** (<https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:6740975305525133312/>) (dicembre 2020)

Partecipazione al video della Scuola Superiore S. Anna **Il contributo della Scuola Superiore Sant'Anna per un mondo migliore nell'anno 2019/2020** (https://www.youtube.com/watch?v=bKucJ6UCY8w&ab_channel=ScuolaSantAnna) (dicembre 2020).

Internet Festival 2020: webinar **Economia circolare e sostenibilità lette nella prospettiva del Planetary Health**, nella sezione **Orbite Economiche**, disponibile sul Canale YouTube di F2020 (https://www.youtube.com/watch?v=yBO5PqRJyJk&ab_channel=InternetFestival) (novembre 2020).

Webinar di presentazione del volume **Management dell'Economia Circolare**, all'Osservatorio GEO Bocconi, di cui sono co-autrice (disponibile sul canale YouTube dell'Università Bocconi https://www.youtube.com/watch?v=dojKuxakWQ0&ab_channel=UniBocconi) (Novembre 2020).

Evento di presentazione del magazine **Economiacircolare.com**, dove ho fatto un intervento sulla **misurazione dell'economia circolare e sulle sfide della formazione connesse al cambio di paradigma**, in diretta streaming (<http://www.streamup.eu/erionpresentazionemagazineeconomiacircolare/>) (Ottobre 2020).

Workshop **Planetary health and Bioeconomy**, organizzato da Envipark con l'Università di Torino e il Politecnico di Torino, nell'ambito della **giornata internazionale della bioeconomia**, in cui ho fatto un **intervento sulle connessioni tra sostenibilità e circolarità e il framework della Salute Planetaria** (<https://www.envipark.com/wp-content/uploads/2020/09/Programma-Bioeconomy-Day-light.pdf>) (settembre 2020)

Webinar **Dai programmi europei di finanziamento per Ricerca ed Innovazione, un supporto a progetti green per il settore Tessile Abbigliamento**, organizzato dal **Sistema Moda Italia**, in cui ho fatto un intervento su **The New Circular Economy Action Plan** (giugno 2020).

Networking a supporto dell'impatto sociale

Grazie alle attività di ricerca e consulenza e di diffusione della circolarità e sostenibilità, condotte a diversi livelli e con diverse modalità, la mia rete attuale di contatti include, tra gli altri:

Ikea Italia, Decathlon Italia, Conad Italia, Metro Italia, Coop Italia, Bauli, Prealpi, Mondelez Italia, D.It, Barilla, Nestlè Italia, P&G Italia, Esselunga, Despar, Selex, Unilever Italia, Heineken Italia, CRAI, Parmalat/Lactalis, Bennet, Carrefour, Gruppo PAM, Ferrero, F.lli Antinori, Fater Group, Vivienne Westwood, Sutter, Panzeri, Artsana, GS1 Italy, Eni, Enel, Versalis, AREA Trieste Science Park, Ref. Ricerche, UNI, Planetary Health Alliance, Vision&Value, Occhio del Riciclone, WWF Italia, IMPEL, Conai, Corepla, Comieco, Life Gate, Contarina, Ascit, Ancitel, Reloop, Romagna Acque, ISPRA, Enea, CNR, Ministero dell'Ambiente, Regione Toscana, Regione Lombardia, Regione Veneto, Regione Emilia Romagna, Regione Puglia, Regione Piemonte, Utilitalia, Arera, Acque SpA., ASA SpA., Geal SpA, Alia, Global Compact Network Italia, Coldiretti, Confindustria Firenze, Assolombarda, Federlegno, Confindustria Bergamo, Confindustria Nord Toscana, Associazione Industriale Bresciana, Camera di Commercio di Firenze, Camera di Commercio di Pisa, Camera di Commercio di Milano, Camera d Commercio del Tirreno, Confindustria Livorno Massa Carrara, Bulgari, Burberry SpA, REA Impianti, ARPAT, Consorzio Distretto Produttivo Agrumi di Sicilia Soc. Cons. a r. l., Italia; Università di Palermo, Istituto Superiore di Sanità.

Altre informazioni

Altre esperienze professionali

Dal Febbraio 2008 a Febbraio 2011: esperienza lavorativa presso la **Confederazione Nazionale Coldiretti** (sede Roma). Nell'ambito di tale esperienza ho svolto e/o coordinato ricerche su specifici argomenti, relative alla relazione tra tutela ambientale e sostenibilità e sviluppo delle filiere agroalimentari, con focus particolare su ruolo dei consumatori, dinamiche caratterizzanti le micro-imprese, l'etica dell'ambiente e dello sviluppo.

Dal Febbraio 2007 al Febbraio 2008 Attività di collaborazione con il **Laboratorio In-Sat della Scuola Superiore Sant'Anna** al progetto Laboratorio Unicoop Tirreno, esperienza pluriennale di action research per la sperimentazione di azioni di CSR nell'ambito dei processi di governance e management aziendale.

Dal Febbraio 2006 al Febbraio 2007: Esperienza lavorativa presso **Associazione Industriale Bresciana** all'interno della quale ho collaborato a diverse ricerche sull'implementazione di modelli organizzativi nelle realtà aziendali bresciane volte al miglioramento delle prestazioni ambientali e in materia di salute e sicurezza sul lavoro.

Dal Febbraio 2005 al Febbraio 2006: Attività di collaborazione con il **Laboratorio In-Sat della Scuola Superiore Sant'Anna** per la conduzione del progetto relativo allo sviluppo dei processi di Agenda 21 Locale nel comune di Lucca.

Competenze linguistiche

Madre Lingua: Italiana

	Understanding		Speaking		Writing
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
Inglese	C-1	C-1	B-2	B-2	B-2
Spagnolo	C -1	C -1	C -1	C -1	C -1
Francese	A -2	A -2	A -2	A -2	A -1

Livelli: A 1 - 2: Basic user, B 1 - 2: Independent user; C 1-2: Proficient user

According to the Common European Framework of References for Languages

Capacità Informatiche

Microsoft Office software package, N-Vivo, UCINET, AHP Software, ATLAS.

Caratteristiche personali

Elevata capacità di comunicazione, sia scritta che orale; Elevate capacità organizzative; Attitudine al lavoro di squadra; Elevate capacità di coordinamento; Grande passione *per* e dedizione *al* lavoro; Elevata attitudine all'esplorazione e all'azione; Attitudine alla risoluzione dei problemi.

Codificazione ORCID

ORCID.ORG/0000-0002-5118-1708

Allegato IIndicatori Bibliometrici ed Elenco delle pubblicazioniIndicatori Bibliometrici (3 marzo 2022)

Source	H-index	Number of documents	Number of citations
Scopus	10	25	562
Google Scholar	13	37	828

Monografia

- 1) **Gusmerotti N. M., Frey M., Iraldo F. (2020).** Management dell'economia circolare: principi, drivers, modelli di business e misurazione. Milano: Franco Angeli, ISBN: 9788891791627 (pagg. 7-359).

Articoli in Peer-Reviewed Journals

- 2) **Testa F., Gusmerotti N.M., Corsini F., Bartoletti E. (2022).** The role of consumer trade-offs in limiting circular product consumption: the case of brand and plastic concern. *Resources, Conservation and Recycling*, 181, 106262. (Rivista Classe A Anvur)
- 3) **Todaro, N. M., Testa, F., & Gusmerotti, N. M. (2022).** Drivers of employees' proactiveness for sustainability embeddedness: Examining situation-related antecedents of information exchange. *Business Strategy and the Environment*, 1–19. <https://doi.org/10.1002/bse.2990> (Rivista Classe A Anvur)
- 4) **Gusmerotti N. M., Testa F., Macellari M., Frey M. (2020).** Corporate social responsibility embeddedness through a social network analysis: The case of an Italian multiutility company. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, ISSN: 1535-3958, 27(2), pp. 455–469 doi: 10.1002/csr.1812. (Rivista Classe A Anvur)
- 5) **Testa F., Corsini F., Gusmerotti N. M., Iraldo F. (2020).** Predictors of organizational citizenship behavior in relation to environmental and health & safety issues. *The International Journal of Human Resource Management*, 31(13), pp. 1705–1738, ISSN: 0958-5192, doi: 10.1080/09585192.2017.1423099. (Rivista Classe A Anvur)
- 6) **Corsini F., Gusmerotti N.M., Frey M. (2020).** Consumer's circular behaviors in relation to the purchase, extension of life, and end of life management of electrical and electronic products: A review *Sustainability* (Switzerland), 2020, 12(24), pp. 1–16, 10443, ISSN: 2071-1050.
- 7) **Testa F., Todaro N., Gusmerotti N. M., Frey, M. (2020).** Embedding corporate sustainability: An empirical analysis of the antecedents of organization citizenship behavior. *Corporate Social Responsibility & Environmental Management*, 27(3), pp. 1198–1212 ISSN: 1535-3958, doi: 10.1002/csr.1875. (Rivista Classe A Anvur)
- 8) **Daddi T., Bleischwitz R., Todaro N., Gusmerotti N.M., De Giacomo M. R. (2020).** The influence of institutional pressures on climate mitigation and adaptation strategies. *Journal of Cleaner Production*, Vol. 244, 118879, ISSN: 1879-1786, doi: 10.1016/j.jclepro.2019.118879. (Rivista Classe A Anvur)
- 9) **Gusmerotti N.M., Corsini F., Testa F., Rizzi F., Frey M. (2019).** Outsourcing Environmental Services:

New Insights into the Factors Influencing the Circular Economy. *Environmental Engineering and Management Journal*, vol. 18, p. 433-446, doi: 10.30638/eemj.2019.041, ISSN: 1582-9596.

- 10) **Gusmerotti N. M., Corsini F., Borghini A., Frey M. (2019).** Assessing the role of preparation for reuse in waste prevention strategies by analytical hierarchical process: suggestions for an optimal implementation in waste management supply chain. *Environment, Development and Sustainability*, vol. 21, p. 2773- 2792, ISSN: 1387-585X, doi: 10.1007/s10668-018-0160-9.
- 11) **Rizzi F., Gusmerotti N.M., Frey M. (2019).** How to meet reuse and preparation for reuse targets? Shape advertising strategies but be aware of “social washing”. *Waste Management*, vol. 101, p. 291-300, ISSN: 0956-053X, doi: 10.1016/j.wasman.2019.10.024. **(Rivista Classe A Anvur)**
- 12) **Gusmerotti N. M., Testa F., Corsini F., Pretner G., Iraldo F. (2019).** Drivers and approaches to the circular economy in manufacturing firms. *Journal of Cleaner Production*, vol. 230, p. 314-327, ISSN: 0959-6526, doi: 10.1016/j.jclepro.2019.05.044. **(Rivista Classe A Anvur)**
- 13) **Battisti L., Corsini F., Gusmerotti N. M., Larcher F. (2019).** Management and perception of Metropolitan Natura 2000 Sites: A case study of La Mandria Park (Turin, Italy). *Sustainability*, vol. 11, ISSN: 2071- 1050, doi: 10.3390/su11216169.
- 14) **Macellari, M., Gusmerotti, N.M., Frey, M., Testa, F. (2018).** Embedding biodiversity and ecosystem services in corporate sustainability: A strategy to enable Sustainable Development Goals. *Business Strategy and Development*, 1(4), pp. 244–255, ISSN: 2572-3170, doi.org/10.1002/bsd2.34.
- 15) **Corsini F., Gusmerotti N.M., Testa F., Iraldo F. (2018).** Exploring waste prevention behaviour through empirical research. *Waste Management*, p. 132-141, ISSN: 0956-053X doi: 10.1016/j.wasman.2018.07.037. **(Rivista Classe A Anvur)**
- 16) **Sarti, S., Corsini, F., Gusmerotti, N.M., Frey, M. (2017)** Food sharing: Making sense between new business models and responsible social initiatives for food waste prevention *Economics and Policy of Energy and the Environment*, (1), pp. 123–134, ISSN: 2280-7659.
- 17) **Frey M., Gusmerotti N.M., Pogutz S. (2017).** Servizi ecosistemici e biodiversità: una nuova prospettiva per un’economia più sostenibile. *Sinergie*, vol. 35, p. 165-184, ISSN: 0393-5108, doi: 10.7433/s102.2017.12.
- 18) **Testa F., Grappio P., Gusmerotti N.M., Iraldo F., Frey M. (2016).** Examining green public procurement using content analysis: existing difficulties for procurers and useful recommendations. *Environment, Development and Sustainability*, vol. 18, p.197-219, ISSN: 1387-585X, doi: 10.1007/s10668-015-9634-1.
- 19) **Gusmerotti, N. M., Corsini, F., Testa, F., Borghini, A., Iraldo, F. (2016).** Predicting behaviours related to marine litter prevention: an empirical case based on junior high school students in Italy. *International Journal of Sustainable Society*, p. 1-21, ISSN: 1756-2538, doi: 10.1504/IJSSOC.2016.074948.
- 20) **Testa F., Gusmerotti N.M., Corsini F., Passetti E., Iraldo F. (2016).** Factors affecting environmental management by small and micro firms: The importance of entrepreneurs’ attitudes and environmental investment. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, p. 373-385, ISSN: 1535-3958, doi: 10.1002/csr.1382. **(Rivista Classe A Anvur)**

- 21) **Corsini F., Rizzi F., Gusmerotti N.M., Frey M. (2015).** Extended Producer Responsibility and the Evolution of Sustainable Specializations: Evidences From the e-Waste Sector. *Business Strategy and The Environment*, vol. 24, p. 466-476, ISSN: 0964-4733, doi: 10.1002/bse.1831. **(Rivista Classe A Anvur)**
- 22) **Marino D., Gaglioppa P., Schirpke U., Guadagno R., Marucci A., Palmieri M., Pellegrino D., Gusmerotti N.M., (2014).** Assessment and governance of Ecosystem Services for improving management effectiveness of Natura 2000 sites. *Bio-Based and Applied Economics* 3(3): 229-247, ISSN: 2280-6180 DOI: 10.13128/BAE-15087.
- 23) **Testa F., Rizzi F., Daddi T., Gusmerotti N.M., Iraldo F., Frey M. (2014).** EMAS and ISO 14001: the differences in effectively improving environmental performance. *Journal of Cleaner Production*, vol. 68, p. 165-173, ISSN: 0959-6526 doi.org/10.1016/j.jclepro.2013.12.061. **(Rivista Classe A Anvur)**
- 24) **Gusmerotti N.M., Testa F., Amirante D., Frey M. (2012).** The role of negotiating tools in the environmental policy mix instruments: determinants and effects of Environmental Agreements. *Journal of Cleaner Production*, vol. 35, p. 39-49, doi: 10.1080/09585192.2017.1423099, ISSN: 0959-6526. **(Rivista Classe A Anvur)**

Contributo in volume

- 25) **Borghini A., Gusmerotti N.M., Frey M. (2021).** Il valore dei Servizi Ecosistemici culturali tra teoria e pratica. In: *Barrilà L., Cau M., Maino G. (a cura di), Beni naturali e servizi ecosistemici: Riflessioni ed esperienze dal bando Capitale Naturale, "Quaderni dell'Osservatorio" n. 38*, p 24-28, ISBN: 979-12-80051-04-2.
- 26) **Borghini, A., Gusmerotti, N. M., Frey, M. (2020).** Innovazione, territorio e sostenibilità come driver di competitività: il caso Arbi Dario. In: *Di Minin, A., Ferrigno, G., Piccaluga, A. (a cura di) Il futuro ha una storia antica. Casi di imprese innovative in Toscana*, p. 29 -38, Ospedaletto, Pacini Editore, ISBN: 978-88-6995-823-6.
- 27) **Berardi D., Borghini A., Galimberti F., Gusmerotti N. M., Morri E., Santolini R., Signori F., Tettamanzi, M., Traini S., (2020).** Costi ambientali e della risorsa: la tariffa idrica nel XXI secolo, 2020, Collana Acqua 165: 1-15, Ref. Ricerche Milano, ISSN 2531-3215.
- 28) **Gusmerotti N. M., Borghini A. (2019).** S3 and circular economy. In: *Bellini N., Cavallo M., Lazzeri G. (a cura di): Smart specialisation: reappraising the local dimension*. vol. 1, p. 44-48, Milano: Franco Angeli, ISBN: 978-88-917-8984-6 11 2019.
- 29) **Corsini F., Gusmerotti N.M., Frey M. (2018).** Assessing WtE Technologies by Way of an Analytic Hierarchy Process. In: *Post H. H. G. (a cura di), From Waste to Energy. Technology, the Environment and the Implications under EU Law*. vol. 0, p. 117-134, Den Haag:Eleven, ISBN: 9789462368101.
- 30) **Berardi D., Borghini A., Gusmerotti N. M., Santolini R., Signori F., Traini S. (2017).** Il capitale naturale: l'ambiente che vale. Collana Acqua 85: 1-23, Ref. Ricerche Milano, ISSN 2531-3215.
- 31) **Gusmerotti N. M., Borghini A. (2016).** PES and PES-Like models. In: *Gaglioppa P., Marino D. (a cura di), Manual for the Valuation of Ecosystem Systems and Implementation of Pes Schemes in Agricultural and Forest Landscape*. vol. 1, p.67-84, Roma: CURSA, ISBN: 88-942272-2-7.

- 32) **Gusmerotti N.M., Marino D., Testa F. (2013).** Environmental Policy Tools to Improve the Management of Marine and Coastal Zones in Italy: The Self-Financing Instruments. In: *Creighton E. and Danovich P. (a cura di) Environmental Policy: Management, Legal Issues and Health Aspects*, Nova Science Publishers, New York, ISBN 978-1-62808-496-2.
- 33) **Gusmerotti N.M., Testa F., (2012).** The role of Environmental Agreements for environmental and biodiversity protection: evidence from European experiences. In: *Molinelli F.E. and Paccagnella L.S. (a cura di), Economics of Regulation and Outsourcing*, Nova Science Publishers, New York, ISBN 978-1-62257-248-9.
- 34) **Testa F., Gusmerotti N.M., Iraldo F., (2010).** The Links between the Environmental Regulation and Competitiveness: the case of the Agriculture sector in Andalusia. In: *Newton R. D. (a cura di), Environmental Planning*, Nova Science Publishers, New York, ISBN 978-1-61728-654-4.

Contributo in Atti di convegno

- 35) **Gusmerotti N.M., Nisticò V., Borghini A., Cenderello T., Frey M. (2020).** I water safety plans come strumento di gestione preventiva e resiliente: analisi di una esperienza. Electronic Conference Proceedings of Sinergie - Sima Management Conference Grand challenges: companies and universities working for a better society, vol IV pp. 379-385, ISBN 97888943937-6-7, Pisa, 7-8 September 2020 University of Pisa - Sant'Anna School of Advanced Studies, Pisa.
- 36) **Todaro N.M., Gusmerotti N.M., Daddi T., (2020).** Sensibilità ambientale e accettazione pubblica della nanotecnologia. La relazione tra "new environmental paradigm" e "green trust" su benefici e rischi percepiti della nanotecnologia. Electronic Conference Proceedings of Sinergie - Sima Management Conference Grand challenges: companies and universities working for a better society, vol IV pp. 693-697, ISBN 97888943937-6-7, Pisa, 7-8 September 2020 University of Pisa - Sant'Anna School of Advanced Studies, Pisa.
- 37) **Gusmerotti N.M., Testa F., Macellari M., Frey M. (2019).** Corporate social responsibility embeddedness through a social network analysis: The case of an Italian multiutility company. In: (a cura di): Pastor [...] Conference Management and sustainability: Creating shared value in the digital era. Full Papers. vol. 1, p. 357-375, Verona: Fondazione CUEIM, ISBN: 97888943937-4-3, Roma - Sapienza University, 20-21 June 2019.
- 38) **Sarti S., Gusmerotti N. M., Testa F., Frey M. (2019).** Why do people use instant messaging and social networking apps? An investigation from Italian mobile app users. In: (a cura di): Pastore A [...] Conference Management and sustainability: Creating shared value in the digital era. Full Papers. vol. 1, p. 445-459, Verona: Fondazione CUEIM, ISBN: 97888943937-4-3, Roma - Sapienza University, 20-21 Giugno 2019.
- 39) **Santolini R., Frey M., Gusmerotti N. M., Traini S., Borghini A., Morri E., Panza G., Pasini G., Tavoloni M. (2019).** L'analisi dei Water Ecosystem Services (WES) per l'identificazione degli ERC in alcuni bacini idrografici della Regione Emilia Romagna, Atti del Convegno, p. 171, XXIX Congresso Nazionale S.It.E (Società Italiana di Ecologia) Ferrara, 10-12 Settembre 2019.
- 40) **Nisticò V., Gusmerotti N.M., Corsini F., Borghini A., Frey M., Ferretti E., Cenderello T. (2019).** La gestione dei nuovi rischi nella filiera idropotabile: un approccio metodologico e organizzativo per l'implementazione dei WSP. In: (a cura di): Fava Fabio, Green and circular economy: ricerca, innovazione e nuove opportunità. p. 245-251, BOLOGNA: Maggioli, ISBN: 9788891638571, Rimini, 5-8/11/2019.

- 41) **Sarti S., Gusmerotti N. M., Frey M. (2016).** Nuovi modelli di business nella app economy: un'analisi dei fattori critici di successo. In: Management in a Digital World: Decisions, Production, Communication. p. 77-80: Sinergie Italian Journal of Management, ISBN: 97888907394-7-7, Udine, 9-10 giugno 2016, doi: 10.7433/SRECP.EA.2016.14.

Firma

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONI
E DI ATTO DI NOTORIETA'
(ai sensi dell'art. 46 e dell'art. 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)**

La sottoscritta Natalia Marzia Gusmerotti

nata a Torino (Provincia di Torino), il 28/08/1974, attualmente residente in PISA (Provincia di Pisa), Corte San Domenico A, n. 1, c.a.p. 56125 (ed ivi domiciliata), codice fiscale GSMNLM74M68L219A, recapito telefonico 0039 3405605737,

email nmgusmerotti@gmail.com ; PEC nataliamarzia.gusmerotti@mpspeg.it

a conoscenza di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445, sulla responsabilità penale cui può andare incontro in caso di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, nonché di quanto prescritto dall'art. 75 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445, sulla decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere, ai sensi e per gli effetti del citato D.P.R. n. 445/2000 e sotto la propria personale responsabilità:

DICHIARA

che tutte le informazioni contenute nel proprio curriculum vitae sono veritiere.

Letto, confermato e sottoscritto.

La Dichiarante

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.