

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Andrea**
Cognome **Panizza**
Data di nascita
Luogo di nascita
Residenza
Sede Studio

Telefono
E-mail
Partita IVA
C.F.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Mi occupo principalmente di attività riconducibili alla consulenza di management, in particolare in ambito amministrativo-contabile, erogata quasi esclusivamente nei confronti di società di capitali.

Di seguito sono descritte le varie aree nelle quali si concentrano i miei interventi professionali:

Management, pianificazione strategica e *restructuring*:

- Studi e analisi di mercato;
- Analisi di *benchmarking*;
- Realizzazione di piani industriali e finanziari in svariati contesti gestionali tra cui:
 - o *Start-up*;
 - o Pianificazione interna;
 - o Consolidamento;
 - o Rilancio;
 - o Internazionalizzazione;
 - o Risanamento (Piani elaborati nell'ambito di procedure concorsuali o altri strumenti previsti dalla norma per la soluzione di situazioni di crisi d'impresa).
- Analisi, valutazione ed eventuale revisione di strutture, meccanismi e processi aziendali;
- Analisi e valutazione quali-quantitativa delle risorse aziendali;
- Organizzazione delle informazioni per la Direzione;
- Interventi di consulenza, in qualità di *advisor* industriale e finanziario, in situazioni di crisi aziendali, quali ad esempio:
 - o Analisi dello stato di crisi;
 - o Sviluppo, supporto all'esecuzione e monitoraggio di un Piano di ristrutturazione aziendale;

- Supporto al management aziendale per la realizzazione di piani industriali e finanziari, inclusa l'individuazione delle strategie finalizzate al rilancio aziendale;
- Gestione dei rapporti con i vari *stakeholders* interni ed esterni e negoziazione con gli istituti di credito e creditori ai fini dell'applicazione del piano.
- Attività di *Independent Business Review* (IBR), quale analisi e valutazione dei piani industriali elaborati dalle società, con particolare riferimento a:
 - Analisi dei modelli di previsione adottati dall'impresa, valutazione delle *assumptions* e coerenza tra piano elaborato, storicità dei dati e strategie individuate;
 - Valutazione delle previsioni di vendita sviluppate;
 - Analisi dei costi, della finanza e del modello finanziario.

Contabilità analitica (industriale):

- Analisi dei costi aziendali e delle loro configurazioni;
- Progettazione e implementazione di sistemi di contabilità analitica e/o industriale;
- Individuazione margini di contribuzione per famiglie di prodotto/mercati;
- Analisi “*make or buy*”;
- Progettazione e implementazione di sistemi per la determinazione del costo orario di trasformazione industriale;
- Progettazione e implementazione di sistemi per la determinazione dei costi di prodotto/servizio.

Budgeting e controllo di gestione:

- Progettazione e implementazione di sistemi per il controllo di gestione (incluso sistemi di *Reporting*, anche *integrato*);
- Impostazione e redazione di rendiconti di previsione economica, finanziaria e patrimoniale (*budget* e *forecast*), rappresentati da conti economici e stati patrimoniali riclassificati con diverse configurazioni e rendiconti finanziari;
- Redazione di *budget* di tesoreria;
- Report economico – finanziari – patrimoniali periodici di natura consuntiva e analisi degli scostamenti rispetto ai dati previsionali;
- Analisi dei risultati per indici e per flussi di cassa;
- Applicazione modelli predittivi di situazioni di *default* (es. mod. Z di Altman, PMI Z-Score, EM-Score, ecc.);
- Progettazione, implementazione e mantenimento di sistemi di misurazione dei risultati e di analisi delle *performance* aziendali.

Analisi di fattibilità:

- Studi e verifiche di fattibilità tecnico-economico-finanziarie e predisposizione di sistemi di pianificazione finanziaria;
- *Capital-budgeting* e *Break-even analysis*;
- Individuazione dei fabbisogni e delle risorse finanziarie;
- Ricerca di capitale e debito per progetti di investimento.

Organizzazione amministrativa e contabile:

- Analisi, progettazione, implementazione e ottimizzazione delle strutture (assetti) amministrative e contabili, tra cui;

- Valutazione, progettazione e revisione di procedure riconducibili all'assetto amministrativo e contabile (inclusa la redazione e l'aggiornamento dei relativi manuali);
- Analisi per l'ottimizzazione del capitale circolante;
- Assistenza alla soluzione di problematiche tecniche contabili;
- Integrazione delle procedure amministrativo-contabili con il sistema informatico;
- *Due Diligence* consistenti nell'analisi di tutte le informazioni relative all'impresa oggetto di acquisizione, vendita o risanamento, con particolare riferimento alla struttura societaria ed organizzativa, al *business* e al mercato, ai fattori critici di successo, alle strategie commerciali, alle procedure gestionali ed amministrative, ai dati economico – finanziari – patrimoniali, ai rischi potenziali, ecc. (eccetto gli aspetti legali);
- Analisi, progettazione e implementazione della gestione fiscale del magazzino.

Elaborazione dati:

- Elaborazione dati a supporto predisposizione dei documenti di cui ai precedenti punti, in particolare *Report* periodici, Piani industriali (*Business Plan*), *Budget*, *Forecast*.

Incarichi del Tribunale:

- Assunzione del ruolo di Commissario Giudiziale nell'ambito di procedure concordatarie (ex. Art. 160 L.F. e successive modifiche);
- Assunzione del ruolo di Coadiutore al Curatore nell'ambito di procedure concorsuali;
- Assunzioni di altri incarichi previsti tra quelli svolgibili da parte di soggetti iscritti all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e/o iscritti al Registro dei Revisori Legali.

Perizie, valutazioni e pareri:

- Perizie, motivati pareri e consulenze tecniche, anche avanti autorità giudiziarie;
- Valutazione di singoli beni, di diritti, di aziende o rami di azienda, di patrimoni, di partecipazioni sociali e relazioni di stima previste dalla legge.

Formazione:

- Formazione nelle aree tematiche di cui sopra svolte a favore di Università, Scuole di Alta Formazione, Imprese, Editori, Enti di formazione, Associazioni di categoria, ecc.;
- Progettazione ed erogazione corsi di formazione relativamente le aree di cui sopra.

Pubblicazioni:

- Pubblicazione di articoli e testi specialistici di natura tecnica con vari editori (es. IPSOA, Il Sole 24Ore), anche inclusivi di supporti elettronici contenenti programmi sviluppati dal sottoscritto.
- Pubblicazione di analoghi contenuti all'interno di banche dati sviluppate da editori (es. IPSOA).

Incarichi Didattica Accademica:

- 2024 **Incaricato del modulo “Economia e gestione della Crisi” e “Diritto della crisi d’impresa e dell’insolvenza” nell’ambito del Master di II Livello crisi d’impresa e ristrutturazione aziendale** – Centro SDM Scuola di Alta Formazione dell’Università degli Studi di Bergamo. Dipartimento di Scienze Aziendali dell’Università di Bergamo, A.A. 2023-2024, n. 20 ore.
- 2024 **Incaricato all’insegnamento per i moduli “Dagli assetti adeguati alla repentina emersione della crisi d’impresa”** per il Corso di Perfezionamento e aggiornamento Professionale in “Incarichi nella Gestione della Crisi e dell’insolvenza” Dipartimento di Scienze Giuridiche Università degli Studi di Verona, A.A. 2023-2024, n. 3 ore.
- 2024 **Incaricato all’insegnamento di “Prevenzione e gestione della crisi d’impresa: dall’allerta al turnaround” - (corso *elective*)**, presso l’Università di Studi per l’Economia e l’Impresa Università Piemonte Orientale (Sede di Novara), A.A. 2023-2024, n. 15 ore.
- 2023 **Incaricato nel corso di Diagnosi e gestione della crisi aziendale** – Corso di laurea magistrale in Economia e Management per la Creazione di Valore, percorso in Professioni e Amministrazione d’Impresa - Università di Ferrara, A.A. 2023-2024, n. 25 ore.
Le schede di valutazione dell’insegnamento, alla sua prima edizione proprio nell’A.A. 2023-2024, hanno mostrato un elevato tasso di gradimento da parte dei discenti, avallato da giudizi superiori al 9.
- 2023 **Incaricato nel corso per Dottorandi “La terza missione nelle Università”** – Titolo dell’intervento Modulo “Creazione d’Impresa” - Università di Ferrara, A.A. 2023/2024, n. 5 ore.
- 2023 **Incarico nel Corso di Alta Formazione “Crisi di Impresa – come individuare e gestire la crisi di impresa”** – Titolo dell’intervento Gli strumenti di prevenzione della crisi – pianificazione e budgeting, analisi degli scostamenti, il controllo di gestione, modelli previsionali. – Università degli Studi del Piemonte Orientale, n. 4 ore.
- 2023 **Incaricato all’insegnamento di “Controllo manageriale” SECS-P/07** – Corso di laurea triennale in Economia aziendale. Dipartimento di Scienze Aziendali dell’Università di Bergamo, A.A. 2023-2024, n. 12 ore.
- 2023 **Incarico seminariale su tema “La redazione del piano di risanamento” relativo al Modulo II** per il Corso di Aggiornamento e Perfezionamento Professionale, denominato “Corporate Finance e strumenti di composizione e regolazione della crisi: recenti approcci per imprese, banche e professionisti”. Università degli Studi di Salerno, A.A. 2022/2023, n. 3 ore.
- 2023 **Incaricato all’insegnamento per i moduli “La responsabilità civile ai tempi dell’allerta interna (responsabilità da assetti non adeguati e da non corretta gestione del rischio – 2486 c.c.)** per il Corso di Formazione Continua in “Bilancio e Assetti di Impresa”, Università degli Studi di Verona Dipartimento di Scienze Giuridiche, A.A. 2023-2024, n. 2 ore.
- 2023 **Incaricato all’insegnamento per il modulo “La redazione di un piano di risanamento; il protocollo di conduzione negoziata della crisi” per il Master in Crisi di Impresa e Diritto Societario**, Università degli Studi di Verona, A.A. 2022-2023, n. 3 ore.
- 2023 **Incaricato del modulo “Pratica Professionale” ed “Economia e gestione della Crisi” e “Finanza aziendale avanzata” nell’ambito del Master di II Livello crisi d’impresa e ristrutturazione aziendale** – Centro SDM Scuola di Alta Formazione dell’Università degli Studi di Bergamo. Dipartimento di Scienze Aziendali dell’Università di Bergamo, A.A. 2022-2023, n. 20 ore.
- 2022 **Incaricato all’insegnamento di “Controllo manageriale” SECS-P/07** – Corso di laurea triennale in Economia aziendale. Dipartimento di Scienze Aziendali dell’Università di Bergamo, A.A. 2022 – 2023, n. 12 ore.
- 2022 **Incaricato all’insegnamento di “Prevenzione e gestione della crisi d’impresa:**

- dall'allerta al turnaround" - (corso *elective*)**, presso l'Università di Studi per l'Economia e l'Impresa Università Piemonte Orientale (Sede di Novara), A.A 2022-2023, n. 15 ore.
- 2022 **Incaricato del modulo "Pratica Professionale" ed "Economia e gestione della Crisi" nell'ambito del Master di II Livello crisi d'impresa e ristrutturazione aziendale** – Centro SDM Scuola di Alta Formazione dell'Università degli Studi di Bergamo. Dipartimento di Scienze Aziendali dell'Università di Bergamo, A.A. 2021-2022, n. 15 ore.
- 2021 **Incaricato del modulo "Pratica Professionale" ed "Economia e gestione della Crisi" nell'ambito del Master di II Livello crisi d'impresa e ristrutturazione aziendale** – Centro SDM Scuola di Alta Formazione dell'Università degli Studi di Bergamo. Dipartimento di Scienze Aziendali dell'Università di Bergamo, A.A. 2020-2021, n. 15 ore.
- 2021 **Incaricato all'insegnamento di "Strategia Aziendale"** – Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Ferrara, A.A.2021-2022, n.14 ore.
- 2021 **Incaricato all'insegnamento di "Gli assetti imprenditoriali secondo l'Art.2086 c.c. I doveri degli organi sociali nella gestione della crisi"** per il Master in Crisi d'Impresa Università degli Studi di Verona Dipartimento di Scienze Giuridiche, A.A. 2020-2021, n. 3 ore.
- 2021 **Incaricato all'insegnamento per il corso di Aggiornamento in "Bilanci, assetti e continuità d'Impresa"** per il Master in Crisi d'Impresa Università degli Studi di Verona Dipartimento di Scienze Giuridiche, A.A. 2020-2021, n. 2 ore.
- 2021 **Incaricato all'insegnamento di "Le Ristrutturazioni aziendali: la necessaria analisi dei dati di bilancio"** per il Corso di Perfezionamento e aggiornamento professionale in "Consulenza del lavoro – indirizzo Diritto del lavoro", Università degli Studi di Verona Dipartimento di Scienze Giuridiche, A.A. 2021-2022, n. 4 ore.
- 2021 **Incaricato all'insegnamento di "Prevenzione e gestione della crisi d'impresa: dall'allerta al turnaround" - (corso *elective*)**, presso l'Università di Studi per l'Economia e l'Impresa Università Piemonte Orientale (Sede di Novara), A.A 2021-2022, n. 15 ore.
- 2020 **Incarico seminariale a tema "Gli assetti organizzativi "adequati": modelli di governance e modelli organizzativi in ottica aziendale" Modello II – Assetti organizzativi ed obblighi di segnalazione"** al Corso di Aggiornamento e Perfezionamento Professionale, denominato "Corporate Finance e Sistemi di Allerta: un nuovo approccio per imprese, banche e professionisti". Università degli Studi di Salerno, edizione 2019/2020, n.3 ore.
- 2020 **Incaricato all'insegnamento di "Strategia Aziendale"** – Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Ferrara, A.A. 2020-2021, n.14 ore.
- 2020 **Incaricato all'insegnamento di "Prevenzione e gestione della crisi d'impresa: dall'allerta al turnaround" - Parte I (corso *elective*)**, presso l'Università di Studi per l'Economia e l'Impresa Università Piemonte Orientale (Sede di Novara), A.A. 2020 - 2021, n. 7 ore.
- 2020 **Incaricato all'insegnamento di "Prevenzione e gestione della crisi d'impresa: dall'allerta al turnaround" - Parte II (corso *elective*)**, presso l'Università di Studi per l'Economia e l'Impresa Università Piemonte Orientale (Sede di Novara). A.A 2020 - 2021, n 7 ore.
- 2019 **Incaricato all'insegnamento di "Strategia Aziendale"** – Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Ferrara, A.A. 2019-2020, n.14 ore.
- 2019 **Incaricato all'insegnamento di "Prevenzione e gestione della crisi d'impresa: dall'allerta al turnaround" - Parte I (corso *elective*)**, presso l'Università di Studi per l'Economia e l'Impresa Università Piemonte Orientale (Sede di Novara), A.A. 2019-2020, n. 7 ore.
- 2019 **Incaricato all'insegnamento di "Prevenzione e gestione della crisi d'impresa: dall'allerta al turnaround" - Parte II (corso *elective*)**, presso l'Università di Studi per

l'Economia e l'Impresa Università Piemonte Orientale (Sede di Novara), A.A. 2019-2020, n. 7 ore.

- 2019 **Incaricato del modulo “Pratica Professionale” e “Economia e gestione delle crisi” nell’ambito del Master di II Livello crisi d’impresa e ristrutturazione aziendale** – Centro di Ateneo School of Management dell’Università di Bergamo, A.A. 2019–2020, n. 25 ore.
- 2019 **Incaricato del modulo “Pratica Professionale” nell’ambito del Master di II Livello crisi d’impresa e ristrutturazione aziendale**, Centro di Ateneo School of Management dell’Università di Bergamo, A.A. 2018–2019, n. 35 ore.
- 2019 **Incaricato per Attività didattica integrativa – “le soluzioni concordate della crisi di impresa”** - Dipartimento di Economia e Management Università di Parma, A.A. 2018-2019, n. 6 ore.
- 2018 **Incaricato nel corso di "Strategia e Politica Aziendale"**
Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Ferrara, Incarico con ruolo di supporto alla didattica, A.A. 2018-2019, n.16 ore.
- 2017 **Incaricato nel corso di "Strategia e Politica Aziendale"**
Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Ferrara, Incarico con ruolo di supporto alla didattica, A.A. 2017-2018, n.16 ore.
- 2017 **Incaricato nel corso di Perfezionamento e aggiornamento Professionale in “Concordato Preventivo ed altre modalità negoziali di composizione della Crisi”** presso l’Università degli studi di Verona, A.A. 2017–2018, n. 3 ore.
- 2017 **Incaricato del modulo “Pratica Professionale” nell’ambito del Master di II Livello crisi d’impresa e ristrutturazione aziendale** – Centro di Ateneo School of Management dell’Università di Bergamo, A.A. 2016–2017, n.8 ore.
- 2016 **Incaricato nel corso di "Strategia e Politica Aziendale"**
Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Ferrara, Incarico con ruolo di supporto alla didattica, A.A. 2016-2017, n.16 ore.
- 2015 **Incaricato nel corso di "Strategia e Politica Aziendale"**
Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Ferrara, Incarico con ruolo di supporto alla didattica, A.A. 2015-2016, n.16 ore.
- 2014 **Incaricato nel corso di "Strategia e Politica Aziendale"**
Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Ferrara, Incarico con ruolo di supporto alla didattica, A.A. 2014-2015, n.16 ore.

Incarichi Professionali:

- Dal 2021 **Commissario Giudiziale** nell’ambito della domanda di concordato preventivo presentata da Gramellini F.lli Spa – Tribunale di Forlì.
- Dal 2013 **Partner della Società di Consulenza di Direzione Aziendale AP & Partners Srl**
- Dal 2010 **Coadiutore al Curatore in occasione di fallimenti di società di capitali (anche in esercizio provvisorio)**
L'intervento in questi casi è prevalentemente riconducibile all'elaborazione di perizie di valutazione del complesso aziendale e del piano industriale per il potenziale acquirente.
- 2000-2013 **Partner della Società di Consulenza di Direzione Aziendale Studio Impresa Spa.**
- Dal 1996 al 1999 **Responsabile amministrativo**
Gescad spa, operante nel settore informatico.

Dal 1990 al 1996 **Assistente al Direttore Amministrativo**
EVC Compounds (Italia) spa, Società del Gruppo EVC International, operante nel settore chimico.
Nel corso di questo periodo sono stati ricoperti ruoli e svolto attività riconducibili al Controllo di Gestione e alla Contabilità generale.

ISTRUZIONE ED ISCRIZIONI AD ALBI

- 2024 **Iscrizione all'Albo dei soggetti incaricati dall'autorità giudiziaria delle funzioni di gestione e di controllo nelle procedure disciplinate nel Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza** (art. 356 D.Lgs 14/2019).
- 2023 **Corso di formazione per l'iscrizione all'Albo dei soggetti incaricati dall'autorità giudiziaria delle funzioni di gestione e di controllo nelle procedure disciplinate nel Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza** (art. 356 D.Lgs 14/2019).
- 2020 **Superamento esame di stato per l'iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.**
Superamento dell'esame per l'iscrizione all'**Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili** presso l'Università degli Studi di Ferrara e iscrizione all'Albo Sezione "A" a decorrere dal 17/11/2020 con numero di iscrizione 625/A.
- 1998 **Iscrizione al Registro dei Revisori Legali.**
Superamento dell'esame per l'iscrizione al **Registro dei Revisori Legali** presso la Corte d'Appello di Bologna. Iscritto al n. 76438 del Registro dei Revisori Legali (pubbl. G.U. n. 45 del 08/06/99).
- 1989 **Laurea in Economia e Commercio.**
Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università degli Studi di Bologna.
Tesi in Diritto Tributario dal titolo "Il Condono Tributario" - Voto 97/110.
- 1983 **Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale.**
Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale conseguito presso l'Istituto Tecnico Commerciale "V. Monti" di Ferrara.

CORSI DI SPECIALIZZAZIONE SIGNIFICATIVI

- "La costruzione di un sistema di contabilità dei costi", presso Centro di Formazione de Il Sole 24Ore – Milano. (1999)
- "Strumenti innovativi di controllo di gestione: dall'analisi per attività al VBM", presso Centro di Formazione del Sole 24 Ore – Roma. (1999)
- "Finanza Aziendale: previsioni, investimenti, finanziamenti", presso Centro di Formazione del Sole 24 Ore – Roma. (2000)
- "La redazione del Business Plan", presso Centro di Formazione Manageriale e Gestione d'Impresa – Bologna. (2003)
- "Il nuovo Testo Unico sulla protezione dei dati personali", presso Il Sole 24Ore Business Conference – Roma. (2003)
- "Master di specializzazione sui Risanamenti Aziendali", presso IPSOA - Padova. (2007)
- "Gli strumenti alternativi al fallimento", presso IPSOA - Modena. (2010)
- "La revisione legale dei conti dei sindaci-revisori nelle PMI e i nuovi principi di revisione ISA Italia", Eutekne Formazione - Reggio Emilia, (2017)

“L'esperto per la composizione negoziata della crisi d'impresa” presso S.A.F. Triveneta - Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie e S.A.F. Emilia-Romagna – Scuola di Alta Formazione dell'Emilia-Romagna (2021).

“Corso di formazione per l'iscrizione all'Albo dei soggetti incaricati dall'autorità giudiziaria delle funzioni di gestione e di controllo nelle procedure disciplinate nel Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza” – Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili – Lumsa Università (2023).

“L'attività del Consulente Tecnico e del Perito nei giudizi civili e penali: questioni processuali e *cases study*” – Corso di Alta Formazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna (2024).

Vari altri momenti formativi rappresentati dalla partecipazione a corsi nell'ambito del rispetto degli obblighi di formazione continua derivanti dall'iscrizione al Registro dei Revisori Legali e all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

DOCENZA E CONVEGNISTICA

Dal 2000 - Attività in corsi di formazione per laureati, diplomati ed operatori aziendali in tema di contabilità e bilancio, controllo di gestione, analisi di bilancio, business planning, pianificazione economico finanziaria, crisi d'impresa, organizzati da varie entità quali Università (Ferrara, Bologna, Bergamo, Verona, Parma), Scuole di Alta Formazione (SAF Milano, SAF Triveneto, SAF Emilia-Romagna), IPSOA Scuola di formazione, Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di varie città, Ordine degli avvocati di varie città, Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di varie città, Associazione dei Curatori e dei CTU del Tribunale di Bologna, Associazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie, Società ed Enti di formazione (Synergia Formazione, Centoform, Cisit, ecc.) e da importanti Studi Professionali.

In particolare:

2009 - Relatore al convegno “Dalla prevenzione della crisi al risanamento” – Banca di Romagna IPSOA Scuola di formazione – Faenza (RA).

2009 - Relatore al convegno “I piani di risanamento per il superamento della crisi” – Banca Popolare di Milano - IPSOA Scuola di formazione – Milano.

2009 - Relatore al convegno “Gestione aziendale: merito creditizio, performances d'impresa e visibilità verso i finanziatori” – Studio Impresa srl – Argenta (FE).

2010 - Docente al corso di formazione “Analisi di bilancio, controllo del risultato economico e gestione finanziaria” – Cisit Parma Srl - Parma (PR).

2010 - Docente al corso di formazione “Sviluppo delle competenze manageriali dei giovani imprenditori del territorio ferrarese – percorso trasversale” – Centoform (per gruppo Giovani Imprenditori di Unindustria Ferrara) – Ferrara (FE).

2010 - Docente al corso di formazione “Amministrazione, finanza e controllo – percorso specifico di approfondimento” – Centoform (per gruppo Giovani Imprenditori di Unindustria Ferrara) – Ferrara (FE).

2010 - Docente al corso di formazione “Redazione del budget” – Centoform per Confartigianato Bologna – Bologna (BO).

2010 - Relatore al convegno “I piani di risanamento: profili normativi e prassi applicativa” – ODCEC Parma – IPSOA Scuola di formazione – Parma (PR).

2010 - Docente a corso di formazione in materia di Analisi di Bilancio – Centoform per Confartigianato Bologna – Bologna (FE).

2010 - Relatore al convegno “Gestione della crisi e ruolo dei Piani di risanamento” – A.P.R.I. – Associazione Curatori e CTU del Tribunale di Bologna – Bologna (BO).

2011 - Testimonial al Master "Controllo di gestione" – IPSOA - Milano (MI) – Argomento trattato: "L'implementazione del Sistema di Controllo di Gestione in una PMI: il caso Alfa Spa".

2011 - Docente al corso di formazione "L'importanza del controllo di gestione in ottica di prevenzione e gestione degli stati di crisi – un esempio di Piano di Risanamento" – ODCEC Reggio Emilia – Reggio Emilia (RE).

2011 - Relatore al convegno "Gestire la ripresa favorendo il controllo preventivo" – Centoform & Magi – Pieve di Cento (BO).

2011 - Docente al corso di formazione "La crisi passa ... che l'impresa resti" – APCO delegazione Emilia-Romagna Repubblica di San Marino – Zola Predosa (BO)

2011 - Relatore al convegno "Razionalizzare il presente per pianificare il futuro" – Unindustria Ferrara e Studio Impresa Spa – Ferrara (FE).

2011 - Relatore al convegno "Strumenti di base dell'informativa contabile verso l'esterno: l'analisi di bilancio" – Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Ferrara – Ferrara (FE).

2011 - Relatore al workshop "Incertezza e complessità: come cambiare per aiutare a cambiare" – APCO delegazione Toscana e APCO delegazione Emilia-Romagna Repubblica di San Marino – Firenze (FI).

2011 - Relatore al convegno "La pianificazione strategica a supporto della decisione: il ruolo del piano industriale" – Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Ferrara – Ferrara (FE).

2012 - Testimonial al Master "Controllo di gestione" – IPSOA - Milano (MI) – Argomento trattato: "L'attendibilità e sostenibilità dei piani".

2012 - Docente al corso di formazione "Sistema per il controllo di gestione e contabilità analitica" – Centoform per Lamborghini Calor Spa – Dosso (FE).

2012 - Docente al Master Universitario di II livello, Corso di perfezionamento, Corso di Formazione "CFO – Chief Financial Officer" – Università di Ferrara/ANDAF – Argomento trattato: "Pianificazione strategica e business plan: casi di studio" - Ferrara (FE).

2012 - Relatore al convegno "Il controllo di gestione" – Gescad Spa – Castel San Pietro Terme (BO).

2012 - Relatore al convegno "Da qui al mondo" – Comune di Argenta (FE) – Unindustria Ferrara.

2012 - Relatore al convegno "Il piano industriale come strumento di programmazione e di composizione della crisi d'impresa" – Unione Giovani Commercialisti ed Esperti Contabili di Treviso – A.P.R.I. Associazione Professionisti Risanamento Imprese – Treviso (TV).

2012 - Relatore al convegno "Help! Il credito che non c'è" – Studio Impresa Spa – Argenta (FE).

2012 - Docente al corso di formazione "Sistema per il controllo di gestione e contabilità analitica" – Centoform per C.M.V. Servizi Spa – Cento (FE).

2012 - Docente al corso di formazione "Sistema per il controllo di gestione e contabilità analitica" – Centoform per Sierra Europe Srl – Ferrara (FE).

2012 - Docente al percorso di Alta Formazione "La gestione delle procedure concorsuali: aspetti giuridici ed aziendalistici" (Anno A.A. 2012/2013) – Associazione dei Curatori e dei CTU del Tribunale di Bologna – Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Bologna – Fondazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna – Alma Mater Studiorum Università Bologna – Centro Studi di Diritto Concorsuale di Bologna – Bologna (BO).

2013 - Docente al Master "Controllo di gestione" – IPSOA - Milano (MI) – Argomento trattato: "L'attendibilità e sostenibilità dei piani".

2013 - Relatore al Convegno Inaugurale della V Edizione del Master Universitario Chief Financial Officer (CFO) – "Ristrutturare, Riposizionare e Rilanciare l'Azienda: il ruolo del piano industriale e finanziario" – Università di Ferrara – Dipartimento di Economia e Management.

2013 - Docente al percorso formativo della Scuola di Specializzazione per esperti in procedure concorsuali "Crisi d'impresa – soluzioni concorsuali" – S.A.F. Luigi Martino – Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano – Titolo dell'intervento: "Il Piano Industriale, strumento di composizione della crisi d'impresa".

2013 - Docente al Master Universitario di II livello, Corso di perfezionamento, Corso di Formazione "CFO – Chief Financial Officer" – Università di Ferrara/ANDAF – Argomento trattato: "Il Piano Industriale" - Ferrara.

2013 - Relatore al convegno "Il valore nascosto" – Comune di Argenta (FE) – Unindustria Ferrara.

2013 - Relatore al convegno "La gestione della crisi sotto l'egida del Tribunale" – Università degli Studi di Ferrara – Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili – IPSOA – Ferrara (FE).

2013 - Relatore al corso formativo della Scuola di Specializzazione per esperti in procedure concorsuali "Crisi d'impresa – soluzioni concorsuali" – S.A.F. Luigi Martino – Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano – Titolo dell'intervento: "Piano Industriale nell'ambito di esercizio provvisorio".

2013 - Docente al corso di approfondimento sulla crisi d'impresa: giuristi ed aziendalisti a confronto "L'analisi dei flussi finanziari volta a prevenire l'azzeramento delle casse sociali: le analisi degli advisor" (Anno A.A. 2013/2014) – Associazione dei Curatori e dei CTU del Tribunale di Bologna – Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Bologna – Alma Mater Studiorum Università Bologna Scuola di economia, management e statistica – Bologna (BO).

2014 - Docente al Master "Controllo di gestione" – IPSOA - Milano (MI) – Argomento trattato: "Analisi dei costi e decisioni aziendali".

2014 - Docente al Corso "Tecnico esperto in amministrazione economico finanziaria e controllo di gestione per lo sviluppo dell'impresa" – CESVIP – Centro Sviluppo Piccola e Media Impresa – Ravenna (RA).

2014 - Relatore al convegno "Restare in piedi oggi e domani – Ottimizzare la liquidità a breve termine lavorando sulla strategia 2020" – AP & Partners – Weissman – Ferrara (FE).

2014 – Testimonianza al corso di Strategia e Politica Aziendale con due lezioni dal titolo "Strategia e Business Plan" - Università di Ferrara – Dipartimento di Economia e Management – Ferrara (FE)

2014 - Relatore all'evento "Open Day Laurea Magistrale Economia, Mercati e Management" – Università di Ferrara – Dipartimento di Economia e Management – Ferrara (FE)

2014 - Docente al percorso formativo della Scuola di Specializzazione per esperti in procedure concorsuali "Crisi d'impresa – soluzioni concorsuali" – S.A.F. Luigi Martino – Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano – Titolo dell'intervento: "Il Piano Industriale, strumento di composizione della crisi d'impresa".

2015 - Relatore al convegno "Impresa e sviluppo" – Studio Commercialistico Sandali Iadanza Battistella e Associati – Conegliano Veneto (TV) – Titolo intervento: "Capire il trionfo e fronteggiare il disastro: il Sistema di Controllo" - Conegliano Veneto (TV).

2015 - Relatore al convegno "Dalla redazione all'attestazione dei piani – Principi" – A.P.R.I., ANDAF E.R., – Titolo intervento: "I Principi per la redazione dei piani di risanamento nelle PMI" – Ferrara (FE).

2015 (mar-giu.) - Docente al Master "Risanamento aziendale e procedure concorsuali" – IPSOA – Reggio Emilia (RE), Milano (MI), Venezia (VE) – Argomenti trattati: "Crisi e risanamento" e "Piano attestato".

2015 - Relatore al convegno "Dalla redazione all'attestazione dei piani – Principi" – Ordine dei Commercialisti ed Esperti Contabili di Padova, – Titolo intervento: "I Principi per la redazione dei piani di risanamento nelle PMI" – Sarmeda di Rubano (PD).

2015 - Docente al percorso formativo della Scuola di Specializzazione per esperti in procedure concorsuali "Crisi d'impresa – soluzioni concorsuali" – S.A.F. Luigi Martino – Fondazione dei Dottori

Commercialisti di Milano – Titolo dell'intervento: "Il Piano Industriale come strumento di pianificazione strategica nella composizione della crisi d'impresa".

2015 - Relatore al convegno "Nuova finanza per le imprese in crisi assistita" – Ordine dei Commercialisti ed Esperti Contabili di Salerno – Titolo intervento: "Best practice" – Salerno (SA).

2015 (ott.-dic.) - Docenza al Master "Risanamento aziendale e procedure concorsuali" – IPSOA – Roma (RM), Bologna (BO), Ancona (AN), Verona (VR), Milano (MI) – Argomenti trattati: "Piano attestato" e "Concordato preventivo – fasi procedurali".

2015 - Docente al percorso formativo accreditato presso l'Ordine dei Commercialisti e presso l'Ordine degli Avvocati di Bologna "La riforma della legge fallimentare de jure condendo: dalla procedura d'alerte al concordato preventivo" – Modulo IV "La necessità di un orizzonte temporale e metodologico nei risanamenti. Il Piano Industriale come strumento fondamentale per il risanamento" – Titolo dell'intervento: "Piano Industriale e crisi d'impresa" – Ordine Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Bologna, Fondazione Forense Bolognese, Associazione dei curatori e dei CTU del Tribunale di Bologna – Bologna.

2016 - Docente al percorso formativo "Corso per attestatori" - Titolo dell'intervento: "Esame di un caso" – Scuola di Specializzazione per Esperti In Procedure Concorsuali – S.A.F. Luigi Martino – Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano.

2016 - Docenza al Master "Risanamento aziendale e procedure concorsuali" – IPSOA – Cremona (CR), Roma (RM), Napoli (NA) – Argomento trattato: "Piano attestato", Taranto (TA) – Argomento trattato: "Le crisi delle imprese e le loro soluzioni; il concetto di crisi; strumenti di risanamento" e Milano – Argomento trattato "Testimonianza su un piano di concordato in continuità diretta".

2016 - Docente al Master "Controllo di gestione" – IPSOA - Milano (MI) – Argomento trattato: "Il Piano Industriale".

2016 - Relatore al convegno "Approcci metodologici nei risanamenti alla luce della riforma concorsuale" – A.P.R.I., ANDAF E.R., APCO – Titolo della tavola rotonda: "I Principi di redazione dei piani di risanamento" – Ferrara (FE).

2016 - Docente al percorso formativo "Controllo di gestione per aziende del settore della panificazione: approfondimenti e metodologie organizzative per imprenditori" – Ascom Formazione Belluno.

2016 - Relatore alla 13^a Riunione Plenaria del Network Italiano Business Reporting (NIBR) – WICI Italy – c/o Banca Popolare di Milano – Milano – Titolo dell'intervento: "Linee guida per il Reporting Integrato delle PMI – Stato di avanzamento".

2016 - Docente al percorso di Management Academy di Euro Group srl – Cologno al Serio (BG) – Titolo del modulo: "Auditing e controllo".

2016 - Relatore al 16^a Meeting Nazionale ACEF – "Idee senza recinti" – ACEF c/o Regione Emilia-Romagna – Sala "20 maggio 2012" – Titolo dell'intervento: "L'importanza del fattore tempo nella conservazione del valore dell'Impresa in crisi, e strumenti idonei – La diagnosi della crisi" – Bologna (BO).

2016 - Relatore al Convegno "Le procedure di composizione della crisi d'impresa tra presente e futuro" – 12^a edizione - ODCEC di Reggio Emilia – CEDIF – Ordine degli Avvocati di Reggio Emilia – Coordinamento Scientifico Prof. Avv. Sido Bonfatti – Titolo dell'intervento: "Principi per la redazione dei piani di risanamento: verso la codificazione di best practice" – Reggio Emilia (RE).

2017 - Docente al percorso formativo della Scuola di Specializzazione per esperti in procedure concorsuali "Procedure Concorsuali e Risanamento d'Impresa" – S.A.F. Luigi Martino – Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano – Titolo dell'intervento: "Piano in continuità aziendale – illustrazione di un caso".

2017 - Docente al percorso formativo dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Bologna, Fondazione Forense Bolognese, Associazione dei Curatori e CTU del Tribunale di Bologna

“Efficienza nelle procedure concorsuali e tutela del credito” - Titolo della giornata d'intervento: “Il Piano di risanamento nelle procedure di risoluzione della crisi d'impresa” – Titolo dell'intervento: “Diagnosi della crisi e graduazione degli interventi di risanamento: non sempre la cura è commisurata alla gravità dello squilibrio economico-finanziario dell'impresa”.

2017 - Docente al percorso formativo dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Rovigo “Strategie di pianificazione aziendale per l'accesso al credito e le opportunità di finanziamento agevolato” – Titolo dell'intervento: “Il Piano Industriale – Approccio metodologico e operativo alla sua costruzione”.

2017 - Docente al Master “Controllo di gestione” – IPSOA - Milano (MI) – Argomento trattato: “Il Piano Industriale”.

2017 - Docenza al Master “Diritto della crisi e risanamento aziendale. Il ruolo del consulente nell'utilizzo degli strumenti di composizione della crisi” Risanamento aziendale e procedure concorsuali” – IPSOA – Grosseto (GR), Caltanissetta (CL) - Titolo intervento: “Gli istituti stragiudiziali per il superamento della crisi d'impresa” - Argomento trattato: “Il Piano industriale come strumento di pianificazione strategica nella composizione della crisi di impresa – Il piano di risanamento”.

2017 - Docenza a Corpo docente dell'Istituto Tecnico “Vittorio Bachelet” di Ferrara - Argomento trattato: “Il Piano industriale come strumento di pianificazione strategica nella composizione della crisi di impresa – Il piano di risanamento”,

2017 - Docente al percorso di Management Academy di Euro Group srl – Bologna (BO) – Titolo dell'intervento: “Analisi dei costi e decisioni aziendali”.

2017 - Relatore al Convegno “Piano di risanamento e procedure concorsuali”, - Università degli Studi di Bergamo, AIGA Bergamo, OCRI – Osservatorio Crisi Risanamento Imprese – Bergamo (BG).

2017 Relatore al Convegno “La centralità del Dottore Commercialista nella gestione dei sistemi di pianificazione, programmazione e controllo aziendale”, - Convegno Nazionale UNGDCEC Reggio Emilia 5-6-7 ottobre 2017 – Titolo dell'intervento: “Il piano industriale come strumento di pianificazione strategica nella composizione della crisi di impresa” – Reggio Emilia (RE).

2017 Docente al corso “Concordato preventivo e altre modalità negoziali di composizione della crisi d'impresa” – Dipartimento scienze giuridiche Università di Verona – Ordine degli Avvocati di Verona – Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Verona – Titolo dell'intervento: “Il Piano in continuità” – Verona (VR).

2017 Relatore al Convegno “Le procedure di crisi” delle Imprese: i temi ancora aperti e le prospettive di riforma” – 13^a edizione - ODCEC di Reggio Emilia – CEDIF – Ordine degli Avvocati di Reggio Emilia – Coordinamento Scientifico Prof. Avv. Sido Bonfatti – Titolo dell'intervento: “I nuovi Principi di Redazione dei Piani di Risanamento predisposti dal CNDCEC” – Reggio Emilia (RE).

2017 Docente al percorso formativo della Scuola di Specializzazione per esperti in procedure concorsuali “Procedure Concorsuali e Risanamento d'Impresa” – S.A.F. Luigi Martino – Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano – Titolo modulo; “L'attestatore: analisi dei principi di attestazione e casi pratici” – Titolo dell'intervento: “Esame di un caso”.

2017 - Relatore al Convegno “I principi di redazione dei piani di risanamento” dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano - Titolo dell'intervento: “Assunzioni di base e piano economico, finanziario, patrimoniale previsionale - Il piano di risanamento per le micro, piccole, medie imprese (MPMI)” – Milano (MI).

2017 - Relatore al 17^a Meeting Nazionale ACEF – “La passione trasforma le cose” – ACEF c/o Regione Emilia-Romagna – Titolo dell'intervento: “Quali imprese e quali professionisti dopo la crisi?” – Bologna (BO).

2017 Docente e componente del Coordinamento Scientifico nel percorso formativo della SAF - Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie “Crisi d'impresa – Soluzioni stragiudiziali e procedure concorsuali” – Area di Specializzazione “Crisi d'impresa e procedure concorsuali” – Titolo modulo; “Crisi d'impresa, sua regolazione e best practice” – Padova, Verona, Udine.

2017 – Docente al percorso formativo della S.A.F. Triveneto – Scuola di alta formazione delle Tre Venezie “Valutazione d’azienda” – Titolo modulo: “Valore e crisi d’impresa” – Titoli degli interventi: “La crisi d’impresa e le sue cause. Le soluzioni della crisi: risanamento e liquidazione. La continuità “diretta” e “indiretta”. Il ruolo del piano aziendale (business plan) per la continuità, “Caratteristiche del piano di risanamento: principi e tecniche per la sua redazione” e “casi e testimonianze” – Mestre (VE).

2017–2018 Docente al percorso formativo dell’Unione Giovane Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Rovigo nel corso “Pianificazione, controllo e finanza – conoscersi meglio per meglio farsi conoscere – Approcci strategici alla gestione dell’impresa (anche nelle situazioni di crisi)” – Titoli degli interventi: “L’analisi economico finanziaria della gestione” (2017) e “La diagnosi della crisi e gli strumenti per il risanamento” - Rovigo (RO).

2018 – Relatore al 1° convegno dell’appennino Tosco-Emiliano dell’Unione Giovani Commercialisti ed Esperti Contabili di Modena “La conservazione dei valori aziendali nelle procedure concorsuali: spunti operativi e nuove prospettive” – Titolo dell’intervento svolto con il Dott. Andrea Ferri: “Ripristino della continuità aziendale, esercizio provvisorio e valorizzazione degli asset credenziali” – Sestola (MO).

2018 – Docente al percorso formativo della S.A.F. Triveneto – scuola di alta formazione delle tre venezie “Crisi d’impresa” – Titolo modulo: “Crisi d’impresa, sua regolazione e best practice” – Titoli degli interventi: “Concetto di crisi e scelta degli strumenti negoziali”, “I ruoli nella gestione della crisi” e “I principi di redazione e attestazione dei piani di risanamento” – Udine (UD).

2018 – Relatore al convegno della S.A.F. Scuola di alta formazione dell’Emilia-Romagna “Governo d’impresa: ruoli, responsabilità e opportunità per il commercialista” – Focus su “Novità in materia di crisi d’impresa e procedure di allerta” in tavola rotonda – Bologna (BO).

2018 – Docente al master “Controllo di gestione” – IPSOA – Titolo modulo: “Il piano industriale – approccio metodologico e operativo alla sua costruzione” – Milano (MI).

2018 – Relatore al convegno organizzato dal Comune di Argenta (FE) “Controllo e finanza – 2018, anno di cambiamenti, opportunità ed attenzione al rischio” – Argenta (FE).

2018 – Docente al percorso formativo di Synergia Formazione – “Piani di risanamento nella gestione della crisi d’impresa” – Principi di redazione CNDCEC, aspetti finanziari e fiscali” – Titolo modulo: “Le caratteristiche principali e la predisposizione del piano economico finanziario e patrimoniale di risanamento” – Milano (MI).

2018 – Docente al ciclo di incontri sul bilancio per giuristi dell’Università Degli Studi di Verona – Dipartimento di scienze giuridiche – Titolo del modulo: “Analisi di bilancio ed indici di rilievo della crisi d’impresa: doveri dell’organo di controllo e margini di responsabilità”, intervento svolto con Dott. Ferdinando Platania, Presidente della Corte d’Appello di Brescia – Verona (VR).

2018 – Relatore al convegno dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Vicenza “Il nuovo corso delle procedure concorsuali: analisi di una riforma tanto attesa” – Titolo intervento: “La fattibilità del piano: valutazioni a supporto della sua redazione” – Vicenza (VI).

2018 – Relatore al convegno dell’Associazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie “Lo stato delle procedure concorsuali: tra diritto vivente e diritto che verrà” – Titolo intervento: “Il piano industriale” – Pordenone (PN).

2018 – Relatore al convegno dell’Università di Verona, Polo Scientifico e didattico Studi sull’impresa di Vicenza, Dipartimento di Scienze Giuridiche, “Le responsabilità degli organi sociali nella precrisi” Titolo intervento: “Gli indicatori di crisi aziendale” – Vicenza (VI).

2018 – Docente al percorso formativo della S.A.F. Triveneto – Scuola di alta formazione delle Tre Venezie “Crisi d’impresa” – Titolo modulo: “Il fallimento” – Titolo intervento: “L’esercizio provvisorio – casi” – Verona (VR).

2018 – Docente al percorso formativo di Synergia Formazione – “Workshop società a partecipazione pubblica (D.Lgs.100/2017) – Governance, controllo di gestione, piani di risanamento e responsabilità” – Titolo primo modulo “Il controllo di gestione nelle società a partecipazione pubblica: costruzione del programma e scelta degli indici e degli algoritmi al fine di individuare situazioni di criticità” – Titolo

secondo modulo : "Il Piano industriale come componente del sistema di controllo e pianificazione aziendale e come supporto al processo di emersione degli indicatori di crisi" – Roma (RM).

2018 – Relatore al convegno organizzato dallo Studio Chiomenti di Roma "Il testo unico delle Società Pubbliche – Esperienze applicative ad un anno dal decreto attuativo" – Titolo intervento: "Profili aziendalistici" – Roma (RM).

2018 – Docente al percorso formativo della S.A.F. Emilia-Romagna "Corso controllo di gestione" – Titolo modulo: "Programmazione, controllo e gestione finanziaria" – Titolo intervento "Il piano industriale" – Bologna (BO).

2018 – Docente al percorso formativo di Synergia Formazione – "Allerta e gestione della crisi risanamento e concordato preventivo" – Titolo modulo "I piani di risanamento nella gestione della crisi di impresa: principi per la redazione" – Milano (MI).

2018 – Docente al percorso formativo di Synergia Formazione – "Focus Società a partecipazione pubblica (D.Lgs. 175/2016 – D.Lgs 100/2017) – Piano industriale, controllo di gestione, indicatori di valutazione del rischio", - Titolo modulo: "Il controllo di gestione: costruzione del programma e individuazione di indici e algoritmi per le verifiche di congruità" – Roma (RM).

2018 – Relatore al convegno organizzato dall'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia e dallo Studio Rinaldi di Modena "Il ruolo dell'aziendalista nella crisi d'impresa" – Intervento nella tavola rotonda dal titolo: "Il ruolo dell'aziendalista nella crisi d'impresa alla luce della riforma della legge fallimentare" – Modena (MO).

2018 – Relatore al convegno organizzato dall'Università degli Studi di Verona – Dipartimento di scienze giuridiche - "Le procedure concorsuali: una riforma possibile?" - Intervento nella tavola rotonda moderata dalla Prof.ssa Federica Pasquariello (Univr) – Verona (VR).

2019 - Docente al corso FAV – Fondazione Aldini Valeriani dal titolo "Progetto di accompagnamento alle imprese Monoaziendale per Plastod Spa", Calderara di Reno (BO).

2019 – Docente al percorso formativo della S.A.F. - Scuola di Alta Formazione dell'Emilia- Romagna "Corso controllo di gestione" – Titolo modulo: "Programmazione, controllo e gestione finanziaria" – Titolo intervento: "Il piano industriale" – Reggio Emilia (RE).

2019 – Docente alla giornata di studio di Eutekne Formazione "Riforma della crisi d'impresa, strumenti di allerta e procedure concorsuali" – Titolo intervento: "Il piano industriale" – Brescia (BS).

2019 – Docente al seminario di aggiornamento della SAF Triveneta in collaborazione con ODCEC di Padova - "Nuovo Codice della Crisi d'Impresa e dell'insolvenza" – Titolo modulo: "Sistema di allerta e obblighi di adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili: obbligo e necessità" – Padova (PD).

2019 – Relatore al convegno dell'ODCEC di Rovigo - "Il Codice della Crisi e dell'Insolvenza" – Titolo modulo: "Fattibilità del piano e stress-test" – Rovigo (RO).

2019 – Docente al percorso formativo di Synergia Formazione presso Studio Legale Tributario Dentos - "Piano Industriale – Controllo di Gestione – Indicatori di rischio – Adeguati assetti organizzativi - Responsabilità" – Titolo modulo: "Gli indicatori di crisi aziendale" – Milano (MI).

2019 – Relatore al convegno dell'ODCEC di Reggio Emilia - "Adeguati assetti aziendali, obblighi normativi e profili operativi" – Reggio Emilia (RE).

2019 – Relatore al convegno dell'ODCEC di Bergamo - "La nuova disciplina della crisi e dell'insolvenza" – Titolo intervento: "La continuità aziendale nel concordato: aspetti giuridici e aziendalistici" – Bergamo (BG).

2019 – Docente al seminario di aggiornamento della SAF Triveneta in collaborazione con ODCEC di Udine - "Nuovo Codice della Crisi d'Impresa e dell'insolvenza" – Titolo modulo: "Sistema di allerta e obblighi di adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili: obbligo e necessità" – Udine (UD).

2019 – Relatore al convegno organizzato dallo Studio Chiomenti di Milano “La disciplina delle società a partecipazione pubblica. Esperienze e prospettive” - Titolo modulo: “Profili aziendalistici” – Milano (MI).

2019 – Relatore al convegno dell'ADCEC delle Tre Venezie – Titolo intervento: “Crisi d'impresa nella transizione codicistica. Profili operativi e impatti sull'attualità giurisprudenziale” – Pordenone.

2019 – Docente al master di specializzazione Wolters Kluwer Italia S.r.l. - IPSOA - Napoli – Titolo “Strumenti stragiudiziali e giudiziali per il superamento della crisi” – Napoli (NA).

2019 – Docente al master di specializzazione Wolters Kluwer Italia S.r.l. – IPSOA Ravenna – Titolo “Il nuovo codice della crisi di impresa e dell'insolvenza. La riforma del fallimento” – Ravenna (RA).

2019 – Docente al corso di Alta Formazione SAF Emilia-Romagna – Bologna - Controllo di Gestione – Titolo dell'evento “Diagnosi della crisi e gli strumenti per il risanamento” – Bologna (BO).

2019 – Docente al corso di Alta Formazione SAF Emilia-Romagna “Il Commercialista sindaco e revisore legale” – Titolo intervento: “Situazione di crisi d'impresa”, Reggio Emilia (RE).

2019 – Relatore al Convegno dell'Università di Parma, Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Parma, Aiga – Associazione Italiana Giovani Avvocati – Sez. di Parma del convegno “Il Codice della Crisi d'impresa e dell'Insolvenza: modifiche al Codice civile, misure di allerta e strumenti di regolazione concordata della crisi d'impresa” - Titolo dell'intervento: “Il ruolo del piano alla luce della riforma” – Parma (PR).

2019 – Docente al corso FAV – Fondazione Aldini Valeriani dal titolo “Controlling strategico del processo decisionale” – Bologna (BO).

2019 – Relatore al Convegno Nazionale di ADC – Associazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (in occasione della celebrazione dei 90 anni ADC) “Il nuovo Codice della crisi d'impresa: le norme di immediata attuazione e un primo giudizio” - Titolo della tavola rotonda “Ruolo dell'economista e del Dottore Commercialista nella crisi d'impresa” – Roma (RM).

2019 – Docente in “Gestione del Budget” nell'ambito del progetto dal titolo “Processi Amministrativi, contabilità industriale e controllo di gestione per CHECK FRUIT e NSF ITALY” – Bologna (BO).

2019 – Docente al corso dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Padova “La nuova lettura dell'art. 2086 del Codice civile alla luce della riforma Rordorf” – Titolo dell'intervento: “Definizione dell'assetto amministrativo e contabile” – Padova (PD).

2019 – Docente al corso della S.A.F. - Scuola di Alta Formazione dell'Emilia-Romagna “Controllo di gestione” – Titolo intervento: “Il piano industriale” – Ravenna (RA).

2019 – Relatore al convegno organizzato dalla Commissione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bologna “Organizzazione, controllo di gestione e qualità dello studio professionale”, “Società tra Professionisti” ed “Esercizio provvisorio” – Titolo dell'intervento “Lo scenario offerto dal nuovo Codice della Crisi” – Bologna (BO).

2019 – Relatore al convegno organizzato dall'Assessorato al Bilancio e al Coordinamento Strategico delle Partecipate di ROMA e dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma “I “controlli” e le responsabilità nelle società a partecipazione pubblica” – Titolo dell'intervento “Il controllo dell'Ente tra linee programmatiche e piano di valutazione dei rischi di crisi aziendali” – Roma (RM).

2019 – Docente al corso dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Genova e dell'Ordine degli Avvocati di Genova “Crisi d'impresa e ristrutturazioni aziendali” - Titolo dell'intervento: “I piani di risanamento” – Genova (GE).

2019 – Relatore al convegno organizzato dalla CCIAA e dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Modena “La nuova disciplina degli adeguati assetti organizzativi: opportunità professionale per lo sviluppo delle imprese” – Titolo dell'intervento “Gli adeguati assetti organizzativi tra adozione precoce nelle PMI e problemi pratici” – Modena (MO).

2019 – Relatore nell'ambito dell'evento "Codice Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza" organizzato da CLP – Centro Ligure per la Produttività – Genova (GE).

2019 – Docente al percorso formativo della S.A.F. - Scuola di Alta Formazione dell'Emilia - Romagna "Corso controllo di gestione" – Titolo modulo: "Esercitazione collettiva sulla redazione di piani industriali" – Reggio Emilia (RE).

2019 – Docente al corso FAV – Fondazione Aldini Valeriani dal titolo "Digitalizzazione del processo di progettazione per Plastod Srl" – Calderara di Reno (BO).

2019 – Docente al convegno della S.A.F. - Scuola di Alta Formazione dell'Emilia-Romagna "Crisi d'impresa: tra novità normative e risvolti applicativi" – Titolo intervento: "Comportamenti fattivi in materia di adeguati assetti gestionali (focus sulle PMI)" – Forlì (FO).

2019 – Docente al corso di Alta Formazione della S.A.F. - Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie "Crisi d'impresa: tra novità normative e immediati risvolti pratici" – Titolo intervento: "Il sistema di controllo interno nelle piccole e medie imprese, comportamenti fattivi in materia di adeguati assetti gestionali (focus sulle PMI)", Trento (TN).

2019 – Relatore al Convegno Nazionale UNGDEC "Il Dottore Commercialista tra continuità aziendale e risoluzione della crisi: nuove opportunità alla luce della Riforma" - Titolo della tavola rotonda: "Continuità aziendale e indicatori di crisi: tra coerenza e difficoltà operative" – Chieti (CH), 03/10/2019.

2019 – Relatore al workshop di Wolters Kluwer nell'ambito del Convegno Nazionale UNGDEC "Il Dottore Commercialista tra continuità aziendale e risoluzione della crisi: nuove opportunità alla luce della Riforma" - Titolo della tavola rotonda: "Adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili: tra obbligo e opportunità" – Chieti (CH).

2019 – Docente al seminario della S.A.F. - Scuola di Alta Formazione dell'Emilia-Romagna "Controlli interni, crisi aziendali e revisione: tra novità normative e risvolti applicativi" – Titolo intervento: "Il sistema di controllo interno nelle piccole e medie imprese, comportamenti fattivi in materia di adeguati assetti gestionali" – Bologna (BO).

2019 - Relatore al Convegno "Riforma del "fallimento" e crisi d'impresa" – 15^a edizione - ODCEC di Reggio Emilia – CEDIF – Ordine degli Avvocati di Reggio Emilia – Coordinamento Scientifico Prof. Avv. Sido Bonfatti – Titolo dell'intervento: La disciplina degli "Indici" rivelatori della crisi e la verifica della "continuità aziendale" – Reggio Emilia (RE).

2019 – Relatore al Convegno dell'Associazione Subalpina Studi Giuridici "Il codice della crisi e dell'insolvenza (verso il decreto correttivo)" – Santuario di Vicoforte (CN).

2019 – Relatore al convegno organizzato da A.P.R.I. – Associazione Professionisti Risanamento Imprese "Il nuovo codice della crisi: quali prospettive?" - Titolo della tavola rotonda: "Il ruolo del piano alla luce della riforma" – Ferrara (FE).

2019 – Relatore al Convegno dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bergamo, in collaborazione con Bluenext, "I nuovi strumenti a supporto del controllo di gestione, analisi di bilancio, crisi d'impresa e tesoreria" – Titolo dell'intervento: "La nuova disciplina della crisi – Le procedure di allerta – gli indicatori della crisi e l'adeguatezza degli assetti organizzativi – L'emersione tempestiva della crisi – La continuità aziendale", Bergamo (BG).

2019 – Docente al percorso formativo sulla Crisi d'Impresa dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Rovigo – Titolo intervento: "OCRI e composizione assistita della crisi" - Rovigo (RO).

2019 – Docente al percorso formativo di Wolters Kluwer "Roadshow 2019 – Crisi d'impresa" "Crisi d'impresa: tra novità normative e risvolti applicativi" - Firenze (FI).

2019 – Docente al corso di Alta Formazione della S.A.F. - Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie "Crisi d'impresa" – Titolo modulo: "Programmazione, controllo e gestione finanziaria" – Titolo interventi: "Inquadramento generale sulla riforma", "Controllo dei margini e gestione dell'efficienza", "L'analisi

della dinamica economica finanziaria della gestione e i fabbisogni finanziari delle imprese” – Mestre (VE), 16/12/2019, Trento (TN), Vicenza (VI).

2019 – Docente al corso FAV – Fondazione Aldini Valeriani dal titolo “Il ruolo del budget e del piano industriale” – Bologna (BO).

2019 – Relatore al convegno organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Padova e di Vicenza e dal Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali “Marco Fanno” dell’Università degli Studi di Padova “Rischio default e credito alle imprese” – Titolo tavola rotonda: “La prevedibilità della crisi e il credito alle imprese” – Sarmedola di Rubano (PD).

2019 – Docente al corso FAV – Fondazione Aldini Valeriani dal titolo “Controlling strategico del processo decisionale” – Bologna (BO).

2019 – Docente al percorso formativo della S.A.F. - Scuola di Alta Formazione dell’Emilia-Romagna “Corso controllo di gestione” – Titolo modulo: “Esercitazione collettiva sulla redazione di piani industriali” – Ravenna (RA).

2019 – Relatore al Pomeriggio di Formazione Professionale dell’Associazione Riminese dei Concorsualisti corso “Codice della Crisi: Insolvenza Prospettica, Assetti Organizzativi, Indici della Crisi” – Titolo intervento: “Gli assetti organizzativi, amministrativi e contabili nelle Piccole e Medie Imprese” – Rimini (RN).

2020-03-27 – Relatore al webinar organizzato dalla Fondazione Saccone dal titolo “Un approccio strategico alla gestione della crisi d’impresa” – Salerno (SA).

2020 (mag, varie date) - Docente al corso FAV – Fondazione Aldini Valeriani dal titolo – svolto in modalità online a favore di FAAC Spa – Titolo corso: “Ascoltare i numeri per decidere e controllare in modo efficace” – Bologna (BO).

2020-06-08 – Relatore al webinar dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Gorizia, in collaborazione con Bluenext, “I nuovi strumenti a supporto del controllo di gestione, analisi di bilancio, crisi d’impresa e tesoreria” – Titolo dell’intervento: “La nuova disciplina della crisi – Le procedure di allerta, indicatori della crisi e adeguatezza degli assetti organizzativi. Emersione tempestiva della crisi e continuità aziendale”, Gorizia (GO).

2020-06-20 – Relatore al webinar organizzato dalla Fondazione Saccone dal titolo “Gestione della crisi d’impresa da Covid-19 e ruolo del Contingency Plan” – Salerno (SA).

2020-06-30 – Relatore al webinar organizzato da Confindustria Emilia dal titolo “Uno strumento per la gestione dell’impresa ai tempi del Covid-19: Contingency Plan” – Ferrara (FE).

2020-07-03 – Relatore al webinar organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Catania in collaborazione con OIBR, Titolo intervento: “Uno strumento per la gestione dell’impresa ai tempi del Covid-19: Contingency Plan” – Ferrara (FE).

2020-07-24 – Relatore al webinar dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Gorizia, in collaborazione con Bluenext, “I nuovi strumenti a supporto del controllo di gestione, analisi di bilancio, crisi d’impresa e tesoreria” – Titolo dell’intervento: “La nuova disciplina della crisi – Le procedure di allerta, indicatori della crisi e adeguatezza degli assetti organizzativi. Emersione tempestiva della crisi e continuità aziendale”, Modena (MO).

2020-07-31 – Relatore al webinar dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Gorizia, in collaborazione con Bluenext, “I nuovi strumenti a supporto del controllo di gestione, analisi di bilancio, crisi d’impresa e tesoreria” – Titolo dell’intervento: “La nuova disciplina della crisi – Le procedure di allerta, indicatori della crisi e adeguatezza degli assetti organizzativi. Emersione tempestiva della crisi e continuità aziendale”, Massa Carrara (MS).

2020-10-02 – Docente al corso di formazione online IPSOA, Titolo evento: “La legge 40/2020 e il “nuovo” diritto della crisi d’impresa: adeguati assetti, risanamento aziendale e responsabilità”.

2020-10-24 – Docente al corso di formazione online per UniBO, Titolo evento: “Corso Curatori Versione Digitale” – Titolo dell'intervento: “Gli strumenti di allerta, gli indicatori della crisi, i nuovi obblighi organizzativi, amministrativi e contabili”, Bologna (BO).

2020 (ott.-nov.) – Docente al webinar Fondazione Saccone dal titolo “Corso Controllo di Gestione e Crisi d'impresa” – Salerno (SA).

2020 (nov. varie date) - Docente al corso FAV – Fondazione Aldini Valeriani dal titolo – svolto in modalità online a favore di Grandi Salumifici Italiani SPA – Titolo corso: “Economics” – Bologna (BO).

2020 (nov. - dic., varie date) - Docente al corso FAV – Fondazione Aldini Valeriani dal titolo – svolto in modalità online a favore di Sati SPA – Titolo corso: “Il ruolo del Budget e del Piano Industriale: pianificazione di breve e medio periodo” – Crespellano (BO).

2020 (nov. – dic., varie date) - Docente al corso FAV – Fondazione Aldini Valeriani dal titolo – svolto in modalità online – “Corsi a Catalogo Bologna 2020” – Titolo corso: “Controlling strategico del processo decisionale”.

2020 – 2021 (nov.- mag. varie date) Docente al corso FAV – Fondazione Aldini Valeriani – svolto in modalità frontale e online a favore di Plastod Spa – Titolo corso: “Controlling Strategico a supporto del processo decisionale” – Calderara di Reno (BO).

2021 (gen. varie date) Docente al corso FAV – Fondazione Aldini Valeriani dal titolo – svolto in modalità online a favore di Pulsar Engineering srl – Titolo corso: “Pulsar Engineering srl – Dashboard e Pianificazione strategico-finanziaria in Engineering srl” – Castel Maggiore (BO).

2021-01-26 – Docente al webinar organizzato da Morri Rossetti Associati, “Piani di Risanamento – Principi di redazione, attestazione e relativi risvolti penali” intervento dal titolo I nuovi Principi di redazione dei piani di risanamento” – Milano (MI).

2021-02-01 – Docente al webinar organizzato da Cread – IPSOA, “Prepararsi al Bilancio 2020” – intervento dal titolo “Costruire un budget finanziario e il monitoraggio della PFN”.

2021-02-15 – Co-Docenza al webinar dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Padova, “I nuovi Principi di attestazione dei piani di risanamento” – Padova (PD).

2021-02-18 – Docente al webinar organizzato da BLUENEXT SRL “Ci Vuole un Piano” dal titolo “Il Business Plan, strumento di pianificazione strategica, valutazione aziendale e risanamento dell'impresa in crisi”.

2021-02-19 – Docente al webinar organizzato da Wolters Kluwer – Master: “Controllo di Gestione – Il Business Plan”, intervento dal titolo “Piano Industriale e di Risanamento - Approccio metodologico e operativo alla sua costruzione” – Milano (MI).

2021-03-05 – Co-Docente al webinar S.A.F. Triveneta – Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie, “Corso Crisi D'Impresa” – Titolo modulo: “I nuovi Principi di attestazione dei piani di risanamento”.

2021-03-29 – Docente al webinar S.A.F. Triveneta – Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie, “Corso Controllo di Gestione” – Titolo modulo: “Diagnosi della crisi e gli strumenti per il risanamento” – Verona (VR).

2021-04-08 – Docente al webinar S.A.F. Triveneta – Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie, “Corso Controllo di Gestione” – Titolo modulo: “Casi di piani di risanamento, stress test al piano e di reporting periodico, economico, finanziario e patrimoniale” – Verona (VR).

2021-04-12 – Docente al webinar organizzato da Cread – IPSOA, “Prepararsi al Bilancio 2020” – intervento dal titolo “Business plan, Foresight e forecasting”.

2021-04-13 – Docente al webinar ACEF “I giudizi di attestazione nella crisi d'impresa” – Titolo intervento: “La redazione del Piano e la successiva attività dell'Attestatore”.

2021-05-10 - Docente al webinar “Corso per Curatore, Commissario Giudiziale, Liquidatore ai sensi dell'art. 356 del D. Lgs. 14/2019” - “I nuovi Principi di attestazione dei piani di risanamento” – organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano – Titolo

dell'intervento: "Verifiche sulla fattibilità del Piano» e «Incertezza sanitaria ed economica causata dalla pandemia Covid-19» – Milano (MI).

2021-05-12 - Docente al webinar "Corso di aggiornamento professionale Bilancio, assetti e continuità d'impresa" – Dipartimento scienze giuridiche Università di Verona – Titolo dell'intervento: "Obblighi informativi in tema di bilancio: natura dell'informazione, periodicità dei flussi informativi e forme di responsabilità" – Verona (VR).

2021-05-24 – Docente al webinar organizzato da Cread – IPSOA, "Prepararsi al Bilancio 2020" – intervento dal titolo "PFN e Reporting".

2021-05-26 – Docente al webinar organizzato da BLUENEXT SRL "Facciamo un Piano!" dal titolo "La costruzione pratica del Business Plan tra riflessioni e suggerimenti concreti".

2021-06-09 – Docente al webinar S.A.F. Triveneta – Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie, "Corso Controllo di Gestione" – Titolo modulo: "Diagnosi della crisi e gli strumenti per il risanamento" – Padova (PD).

2021-06-16 – Docente al webinar S.A.F. Triveneta – Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie, "Corso Controllo di Gestione" – Titolo modulo: "Casi di piani di risanamento, stress test al piano e di reporting periodico, economico, finanziario e patrimoniale" – Padova (PD).

2021-06-24 – Docente al webinar Fondazione Alma Mater Bologna, "Corso di Formazione dei Curatori Fallimentari 2021" – Titolo modulo: "Gli indicatori della crisi" – Bologna (BO).

2021 (set.-ott.) – Docente al webinar Fondazione Saccone dal titolo "Corso Controllo di Gestione e Crisi d'impresa" – Salerno (SA).

2021-10-04 – Docente al webinar S.A.F. Triveneta – Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie nell'ambito del corso "Crisi d'impresa: tra normativa vigente e futura disciplina concorsuale", Titolo dell'intervento: "Piano industriale e di risanamento nell'ambito delle procedure di regolamentazione della crisi".

2021-10-05 – Docente al webinar S.A.F. Emilia-Romagna e S.A.F. Triveneta – Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie nell'ambito della giornata di presentazione del corso "Data management e consulenza d'impresa", Titolo dell'intervento: "L'evoluzione degli strumenti di controllo di gestione".

2021-10-27 - Docente al corso "Controlling strategico per il processo decisionale" organizzato da FAV – Fondazione Aldini Valeriani, Bologna (BO).

2021-11-02 – Docente al webinar della Fondazione Centro Studi di UNGDCEC dal titolo "Consulenza a startup e PMI innovative – Il ruolo del Dottore Commercialista", Titolo dell'intervento: "La predisposizione del Business Plan".

2021-11-04 – Docente al webinar della Fondazione Centro Studi di UNGDCEC dal titolo "La formazione dell'esperto nella composizione negoziata della crisi", Titolo dell'intervento: "Stato di difficoltà, di crisi e percorribilità del risanamento".

2021-11-04 – Docente al webinar di S.A.F. Emilia-Romagna nell'ambito del corso "Data management e consulenza d'impresa", Titolo dell'intervento: "La progettazione e l'applicazione del sistema di contabilità analitica".

2021-11-05 – Relatore al convegno "Padovagorà venti/21 – 2021 ... il futuro è adesso", organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Padova, Titolo dell'intervento: "I segnali deboli", Padova (PD).

2021-11-11 – Docente al webinar di S.A.F. Emilia-Romagna nell'ambito del corso "Data management e consulenza d'impresa", Titolo dell'intervento: "Analisi economica finanziaria della gestione".

2021-11-13 – Docente al webinar della Fondazione Centro Studi di UNGDCEC dal titolo "La formazione dell'esperto nella composizione negoziata della crisi", Titolo dell'intervento: "Il Piano come "processo" – Le indicazioni contenute nella check-list".

2021-11-15 – Docente al webinar S.A.F. Triveneta – Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie" nell'ambito del corso "L'esperto per la Composizione negoziata della Crisi d'impresa", Titolo dell'intervento: "La redazione di un Piano di risanamento".

2021-11-22 – Docenza al corso "Controlling strategico" Docente al corso organizzato da FAV – Fondazione Aldini Valeriani, Titolo dell'intervento: Piano industriale e di risanamento", Bologna (BO).

2021-12-03 – Testimonianza presso l'Università del Piemonte Orientale, "Evoluzione del bilancio aziendale: la dichiarazione non-finanziaria ex D.Lgs. n. 254/2016 e il Reporting Integrato" - Titolo dell'intervento: "Il Reporting Integrato per le PMI: le Linee Guida dell'OIBR", Novara (NO).

2021-12-03 – Relatore al convegno dell'ANF – Associazione Nazionale Forense, "Il procedimento di composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa e il concordato semplificato" - Titolo dell'intervento: "Il ruolo dell'Esperto", Verona (VR).

2021-12-10 – Relatore a convegno della Fondazione Carlo Lorenzini –Titolo dell'intervento: "I segnali deboli", Perugia (PG).

2021-12-15 – Docente al webinar S.A.F. Triveneta (MESTRE) – Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie, "Corso Controllo di Gestione" – Titolo modulo: "Diagnosi della crisi e gli strumenti per il risanamento".

2021-12-17 – Docente al webinar organizzato dal Dipartimento di Scienze Giuridiche di UniVR nell'ambito del Corso di perfezionamento e aggiornamento professionale in "Consulenza del lavoro – Indirizzo Diritto del lavoro", A.A. 2021/2022, Titolo dell'intervento: "Le ristrutturazioni aziendali: la necessaria analisi dei dati di bilancio".

2021-12-20 – Docenza al webinar S.A.F. Triveneta (Mestre) – Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie, "Corso Controllo di Gestione" – Titolo modulo: "Casi di piani di risanamento, stress test al piano e di reporting periodico, economico, finanziario e patrimoniale".

2022-01-25 – Docenza al webinar S.A.F. Triveneta (Vicenza)– Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie, "Corso Controllo di Gestione" – Titolo modulo: "Diagnosi della crisi e gli strumenti per il risanamento".

2022-01-28 –Docenza al webinar S.A.F. Triveneta (Vicenza) – Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie, "Corso Controllo di Gestione" – Titolo modulo: "Casi di piani di risanamento, stress test al piano e di reporting periodico, economico, finanziario e patrimoniale".

2022-02-10 e 11 – Docente al webinar organizzato da Wolters Kluwer nell'ambito del Master: "Controllo di Gestione – Il Business Plan", intervento dal titolo "Piano Industriale e di Risanamento - Approccio metodologico e operativo alla sua costruzione".

2022-03-21 – Docente al webinar della Fondazione AIGA Tommaso Bucciarelli dal titolo "Il professionista esperto nella composizione negoziata della crisi d'impresa", Titolo dell'intervento: "La redazione di un Piano di Risanamento".

2022-03-23 – Docente al corso online per esperti della composizione negoziata – ex legge 147 dell'Università LUM Giuseppe Degennaro, Titolo dell'intervento: "La redazione di un Piano di Risanamento".

2022-04-22 – Relatore al convegno dell'Associazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili delle Tre Venezie "Dialoghi intorno alla Composizione Negoziata della Crisi d'Impresa: profili valutativi ed applicativi", Titolo dell'intervento "Redazione del piano di risanamento e analisi della sua coerenza" – Pordenone.

2022-05-16 –Docenza al webinar S.A.F. – Scuola di Alta Formazione dell'Emilia-Romagna "Il Commercialista Advisor aziendale" - Titolo modulo: "Assetti amministrativi e contabili".

2022-05-26 – Relatore al convegno della Fondazione Centro Studi UNGDCEC "Composizione negoziata e codice della crisi: nuove opportunità per la risoluzione della crisi d'impresa", Titolo della Sessione: "Riflessioni sulla composizione negoziata delle crisi: aspettative sopravvalutate o tempi fisiologici dell'ecosistema?" – Annone Brianza (LC).

2022-06-14 – Moderatore della tavola rotonda “Crisi d’impresa: diagnosi e risanamento” nell’ambito del corso S.A.F. – Scuola di Alta Formazione dell’Emilia-Romagna “Il Commercialista Advisor Aziendale”.

2022-06-24 – Docente al webinar S.A.F. – Scuola di Alta Formazione dell’Emilia-Romagna “Il Commercialista Advisor aziendale” - Titolo modulo: “Diagnosi della crisi”.

2022-06-29 – Docente nell’ambito del Master online organizzato da Wolters Kluwer Italia “Analisi delle performance aziendali: costruire un sistema di indicatori per prevenire la crisi d’impresa” – Titolo intervento: “La lettura e l’analisi dei dati economico, finanziari e patrimoniali di natura di natura”:

2022-07-04 – Relatore al webinar di presentazione del Quaderno n. 7 di OIBR dal titolo “Informazioni non finanziarie per gli adeguati assetti e per la previsione delle crisi nelle PMI”.

2022-07-06 e 07 – Docente nell’ambito del Master online organizzato da Wolters Kluwer “Controllo di Gestione – Il Business Plan”, intervento dal titolo “Piano Industriale e di Risanamento - Approccio metodologico e operativo alla sua costruzione”.

2022-07-08 – Docente al webinar ANC Ferrara – “Gli adeguati assetti Organizzativi”.

2022-07-13 – Docenza al webinar ACEF - La redazione dei piani di risanamento – Tecniche di redazione alla luce dei nuovi Principi pubblicati dal CNDCEC il 26 maggio 2022.

2022-07-15 – Relatore al XIV Forum dei Giovani Commercialisti – La centralità del Dottore Commercialista nella sostenibilità e nella transizione ecologica e digitale - Titolo tavola rotonda: “Standard di rendicontazione: consultazione pubblica sulle bozze. Le proposte UNGDCEC” – Rimini.

2022-09-02 – Relatore al convegno UNGDCEC - Gli adeguati assetti organizzativi: la salvaguardia della continuità aziendale nei processi di risanamento aziendale – Palermo (PA).

2022-09-12 – Docenza al webinar S.A.F. – Scuola di Alta Formazione dell’Emilia-Romagna “Il Commercialista Advisor aziendale” - Titolo modulo: “Piano Industriale e di risanamento”.

2022 (set. - dic.) – Docente al corso organizzato da Il Sestante Romagna dal titolo “Amministrazione e Finanza per l’azienda Azimut Spa” – Ravenna (RA).

2022-09-27 – Docente al corso organizzato dall’Ordine degli Avvocati di Reggio Emilia – L’intervento dell’Avvocato Curatore fallimentare/Liquidatore giudiziale e Commissario giudiziale nelle analisi di Bilancio, Piani Industriali, Piani Finanziari – Titolo Modulo: L’avvocato nell’analisi di bilancio – Reggio Emilia (RE).

2022-09-28 – Relatore alla Tavola Rotonda organizzata da Confindustria Romagna – L’impresa evoluta si misura con le novità del Codice della Crisi – Titolo intervento: “Gli adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili. Obblighi e impatti sulle PMI” – Milano Marittima (RA).

2022-09-30 – Relatore al Convegno Nazionale UNGDCEC – HIC ET NUNC una nuova sfida per il professionista: dalla crisi d’Impresa, all’impresa del risanamento - Titolo tavola rotonda: “Il piano di risanamento come punto di partenza per un risanamento sostanziale e duraturo: principi, tecniche e strategie” – Roma.

2022-10-21 – Docente al corso organizzato dall’Ordine degli Avvocati di Reggio Emilia – L’intervento dell’Avvocato Curatore fallimentare/Liquidatore giudiziale e Commissario giudiziale nelle analisi di Bilancio, Piani Industriali, Piani Finanziari – Titolo Modulo: L’Avvocato nell’analisi dei Piani Industriali e dei Piani Finanziari – Reggio Emilia (RE).

2022-11-02 e 07 e 28 – Docente al corso online ANC Ferrara dal titolo: Adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili: aspetti normativi e operativi.

2022-11-22 – Docente nell’ambito del Master online organizzato da Wolters Kluwer Italia – Analisi delle performance aziendali: costruire un sistema di indicatori per prevenire la crisi d’impresa – Titolo modulo: La Lettura e l’analisi dei dati economico, finanziari e patrimoniali di natura prospettica.

2023 (gen. e feb) – Docente al Corso online di S.A.F. Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie - Controllo di gestione: tecniche di programmazione e controllo, finanza e governance dell'impresa - Titolo modulo: "Diagnosi della crisi e strumenti per il risanamento".

2023-01-17 e 24 – Docente al Corso online organizzato da MySolution Formazione - Cesi Multimedia - Crisi di impresa. Check-list, pannello degli indicatori e altri strumenti di diagnosi per affiancare l'imprenditore nella gestione dell'azienda – Titolo modulo: Gli adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili.

2023 (gen. - mar.) – Docente al Corso online di UNGDCEC – Fondazione Saccone e APRI – Il controllo di gestione per la prevenzione della crisi d'impresa – Moduli: Adeguati Assetti, Analisi dei costi e contabilità industriale, L'analisi economico finanziaria della gestione, Il piano industriale e di risanamento.

2023-01-30 – Relatore al Convegno organizzato dalla Camera di Commercio e Civile di Brescia – Organi sociali, banche e professionisti di fronte alle società in crisi - Titolo intervento: "I principali indicatori aziendali della crisi e dell'insolvenza. Gli strumenti di prevenzione della crisi - pianificazione e budgeting, analisi degli scostamenti, il controllo di gestione, modelli previsionali" – Brescia.

2023 (feb - apr. varie date) – Docente al corso organizzato per lo Studio Benatti dal titolo "Analisi di bilancio economico e finanziaria ed elementi di controllo di gestione" – Mirandola (MO)

2023-02-08 – Docente al Corso online del Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili – Corso per Gestori della Crisi d'Impresa – Titolo Modulo: "Segnalazioni per l'emersione anticipata della crisi".

2023-02-09 e 10 – Docente nell'ambito del Master online organizzato da Wolters Kluwer "Controllo di Gestione – Il Business Plan", intervento dal titolo "Piano Industriale e di Risanamento - Approccio metodologico e operativo alla sua costruzione".

2023-02-15 e 22 Docente al corso FAV – Fondazione Aldini Valeriani – svolto in modalità frontale a favore di Biolchim Spa – Titolo corso: "Controlling Strategico a supporto del processo decisionale" – Medicina (BO).

2023 (mar. – apr. varie date) – Docente al Corso online di S.A.F. Scuola di Alta Formazione dell'Emilia-Romagna - Controllo di gestione: tecniche di programmazione e controllo, finanza e governance dell'impresa - Titolo modulo: "Diagnosi della crisi e strumenti per il risanamento".

2023-03-08 – Docente nell'ambito del Master online organizzato da Wolters Kluwer Italia – Analisi delle performance aziendali: costruire un sistema di indicatori per prevenire la crisi d'impresa – Titolo modulo: La Lettura e l'analisi dei dati economico, finanziari e patrimoniali di natura prospettica.

2023-03-09 – Relatore al Convegno organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Perugia e da Confindustria Umbria – Codice della crisi di impresa e responsabilità: per un nuovo modello comportamentale – Titolo intervento: "Adeguati assetti gestionali: un'opportunità" – Perugia.

2023-03-23 – Relatore al Convegno organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Forlì Ravenna e Rimini e dall'Ordine degli Avvocati di Forlì – Il Codice della Crisi d'Impresa: una "spinta" ad un nuovo modo di fare impresa – Titolo intervento: "Sul significato e sui contenuti dei nuovi assetti organizzativi nell'impresa collettiva" – Cesena.

2023-03-28 – Relatore al Convegno organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Rimini – Gli adeguati assetti organizzativi, amministrativi, contabili nel Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza - Titolo intervento: "I segnali individuati dal legislatore per la previsione tempestiva della emersione della crisi." – Rimini.

2023-03-31 – Relatore al Convegno organizzato dall'UNGDCEC di Salerno e di Padova – Crisi e risanamento: opportunità di un re-start consapevole - Titolo intervento: "L'implementazione degli adeguati assetti: esperienze a confronto. Il ruolo della governance e del consulente." – Salerno.

2023 (apr. – mag. varie date) – Docente al Corso *online* organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Ferrara, dalla Fondazione dei Dottori Commercialisti di Ferrara e da A.P.R.I. –

Associazione Professionisti Risanamento Imprese - Adeguati assetti amministrativi-contabili e strumenti per la loro applicazione – Titoli degli interventi: “Adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili”, “L’assetto amministrativo: il ruolo del Piano Industriale (e di risanamento)”, “L’assetto contabile: il ruolo del Sistema di *costing* aziendale”.

2023-05-05 – Relatore al Convegno organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti di Monza e Brianza e dalla Fondazione dei Commercialisti di Monza e Brianza – Crisi e insolvenza: doveri e responsabilità degli organi sociali e adeguati assetti. La transazione fiscale - Titolo dell’intervento: “Il bisogno di adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili per intercettare la probabilità di crisi” – Carate Brianza (MB).

2023-05-11 – Relatore al Convegno organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti di Genova e dell’Università degli studi di Genova – Banca e Impresa tra sostenibilità e processi risanamento - Titolo dell’intervento: “Le informazioni non finanziarie per la rendicontazione sugli assetti e per la previsione della crisi (OIBR 7)” – Genova.

2023-06-06 – Relatore al Convegno organizzato dall’AIDC – Associazione Italiana Dottori Commercialisti – Sezione di Napoli, dall’Unione Commercialisti Area Vesuviana, da ANDAF Campania Calabria e da UNAGRACO di Napoli – I rapporti tra Collegio Sindacale e ODV alla luce del nuovo Codice della crisi: la verifica degli adeguati assetti organizzativi – Titolo dell’intervento: “Aspetti teorici ed operativi nell’implementazione de nella verifica degli adeguati assetti” – Napoli.

2023-06-26 e 27 – Docente nell’ambito del Master online organizzato da Wolters Kluwer “Controllo di Gestione – Il Business Plan”, intervento dal titolo “Piano Industriale e di Risanamento - Approccio metodologico e operativo alla sua costruzione”.

2023 (mag. – lug. varie date) Docente al corso FAV – Fondazione Aldini Valeriani – svolto in modalità frontale a favore di Gruppo Borghi – Titolo corso: “Controlling Strategico a supporto del processo decisionale” – Calderara di Reno (BO).

2023-07-24 – Docente al Corso online S.A.F. – Scuola di Alta Formazione dell’Emilia-Romagna “Il Commercialista Advisor aziendale” - Titolo modulo: “Diagnosi della Crisi”.

2023-09-22 Relatore al Convegno organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti di Rimini – Adeguati assetti e strumenti per la continuità aziendale – Titolo intervento: “Assetti organizzativi e dimensione aziendale: una questione aperta” – Rimini (RN).

2023-09-21 e 28 – Docente al Corso online S.A.F. – Scuola di Alta Formazione dell’Emilia-Romagna “Il Commercialista Advisor aziendale” - Titolo modulo: “Piano Industriale e di risanamento”.

2023 (set. – ott. varie date) Docente nell’ambito del Master online organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti di Perugia – Controllo di Gestione. Teoria, modelli e scenari applicativi per una governance consapevole e adeguata – Titoli dei Moduli: “Codice della Crisi d’Impresa e analisi della gestione”. “Analisi dei costi e contabilità industriale”. “Analisi dei costi e decisioni aziendali”. “Il budgeting e il reporting periodico”. “Il Piano industriale e di risanamento” – Perugia (PG)

2023-10-13 – Relatore al Convegno organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti di Vicenza – Gli adeguati assetti. Dall’analisi della norma alla valutazione delle prospettive di continuità aziendale sino agli indici di allarme - Vicenza.

2023-10-13 – Relatore al Convegno organizzato dall’UNGDECEC di Salerno e di Padova – Crisi e risanamento: un simposio interprofessionale tra luci ed ombre della nuova disciplina del Codice della Crisi - Titolo intervento: “Adeguati assetti: presidio indispensabile per la prevenzione della crisi e prodromico per ogni processo di risanamento.” – Padova.

2023-11-22 – Docente nell’ambito del Master online organizzato da Wolters Kluwer Italia – Analisi delle performance aziendali: costruire un sistema di indicatori per prevenire la crisi d’impresa – Titolo modulo: La Lettura e l’analisi dei dati economico, finanziari e patrimoniali di natura prospettica.

2024-01-19 – Relatore al Convegno “Il nuovo Codice della Crisi e dell’Insolvenza: lo stato dell’arte e proposte di revisione”, organizzato da AIECC – Associazione Italiana Esperti Composizione Crisi e

promossa da Università Mercatorum – Titolo della tavola rotonda: “Gli adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili. Le funzioni e le responsabilità degli organi societari” – Napoli (NA).

2024-01-28 – Relatore al II° Convegno dell'Appennino, organizzato da UNGDCEC di Modena e AIGA Sezione di Modena, dal Titolo “Liquidazione giudiziale, what else? – Novità e prassi introdotte dal Codice della Crisi” – Titolo dell'intervento: “Il piano del curatore nell'esercizio provvisorio dell'impresa” – Sestola (MO).

2024 (gen. – apr.) – Docente al corso organizzato da Il Sestante Romagna dal titolo “Prevenzione e gestione, anche strategica, della crisi d'impresa per l'azienda Medimar Srl” – Ravenna (RA).

2024-02-14 e 20 – Docente al minimaster organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Parma dal titolo “L'imprenditore ed il professionista nella realtà degli adeguati assetti. La nuova sfida per le imprese verso l'equilibrio tra obblighi ed opportunità” – Parma (PR).

2024-02-23 – Relatore al Convegno “Assetti organizzativi e tutela dell'impresa”, organizzato dalla Fondazione e dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Chieti – Titolo dell'intervento: “Gli adeguati assetti organizzativi nelle prime esperienze operative delle professioni e delle imprese” – Chieti (CH).

2024-03-07 e 08 – Docente nell'ambito del Master online organizzato da Wolters Kluwer “Controllo di Gestione – Il Business Plan”, intervento dal titolo “Piano Industriale e di Risanamento - Approccio metodologico e operativo alla sua costruzione”.

2024-03-14 – Docente al Corso online S.A.F. – Scuola di Alta Formazione dell'Emilia-Romagna “Il Commercialista Advisor aziendale” - Titolo intervento: “Adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili”.

2024-03-21 – Docente al Corso online S.A.F. – Scuola di Alta Formazione dell'Emilia-Romagna “Governance e sostenibilità” – Titolo intervento: “Assetti amministrativi e contabili”.

2024-04-10 – Docente nell'ambito del corso “Gli adeguati assetti” organizzato da ANC – Associazione Nazionale Commercialisti, Ferrara, intervento dal titolo “Adeguatezza dell'assetto amministrativo e contabile: illustrazione di casi operativi”.

2024-05-07 – Docente al corso interno organizzato da CNA Umbria – Titoli moduli: “L'analisi economica, finanziaria e patrimoniale delle performance aziendali” e “Adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili e novità del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza” – Perugia (PG).

2024-05-10 – Docente al Corso online S.A.F. – Scuola di Alta Formazione dell'Emilia-Romagna “Il Commercialista Advisor aziendale” - Titolo modulo: “Gli adeguati assetti amministrativi e contabili”.

PUBBLICAZIONI

LIBRI

Panizza A., autore del capitolo intitolato **Il caso Alfa Srl**, e della Guida al software in **Crisi aziendali e processi di risanamento (poi Gestire la crisi d'impresa – Processi e strumenti di risanamento)** a cura di Alessandro Danovi e Alberto Quagli, Edizione II (2010), III (2012), IV (2015), IPSOA.

Quagli A., Panizza A., Iotti M., Camanzi P., Contri M. (2012), **Piano industriale e strumenti di risanamento – guida metodologica e operativa**, (2012), IPSOA.

Panizza A., Galletti D., Ferri A., Danovi A., Quagli A., Riva P., Cesare F., **Esercizio provvisorio e strumenti alternativi per la continuità aziendale**, (2013), IPSOA.

Panizza A., Bottos C., Camanzi P., Gennari M., Mazzotti R., Vagnoni E., **Balanced scorecard rafforza il risanamento aziendale – Controllo strategico del piano di risanamento. Affidabilità più alta per advisor e attestatore**, (2014), IPSOA.

Panizza A. – Gennari M., co-autore del capitolo 2 – **La predisposizione del piano di risanamento – Aspetti qualitativi e sue criticità** in **Conservazione dell'impresa e tutela dei redditi nelle crisi**

aziendali a cura di M. Fabiani e A. Guiotto, (2015), Eutekne.

Danovi A., Panizza A., **Piani di risanamento**, (2017), IPSOA Guide Operative – Wolters Kluwer.

AA.VV. – **“Fallimento e crisi d’impresa”** I Edizione 2019, II Edizione 2020, III Edizione 2021, IV Edizione 2022, IPSOA InPratica, Wolters Kluwer.

Panizza A. – D’Albore N., co-autore del capitolo 6 – **Il bilancio integrato nelle Pmi** - Parte Seconda – Dichiarazione non finanziaria (DNF) in **Ruoli di Corporate Governance**, a cura di P. Riva, (2020), Egea.

Panizza A. (a cura di), **Crisi e adeguati assetti per la gestione dell’impresa**, (2020), IPSOA Guide Operative – Wolters Kluwer.

Panizza A., Danovi A., Quagli A., Riva P., Montecchi G., Bartoli B., Fortezza F., Camanzi P., Iotti M., Contri M., Nanni S., Tron A., **Piano industriale e finanziario**, II Edizione, (2022), Wolters Kluwer.

Panizza A., Riva P., co-autore del capitolo del capitolo 7 - **Il bilancio integrato nelle Pmi** - Parte Seconda – Sostenibilità in **Ruoli di Corporate Governance**, a cura di P. Riva, II Edizione, (2023), Egea.

Panizza A. (a cura di), **Adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili per prevenire la crisi**, (2023), IPSOA Guide Operative – Wolters Kluwer.

- ARTICOLI**
- Panizza A., Pollini L. (2009), **Business Turnaround: il caso BIA Spa**, in *Amministrazione & Finanza*, IPSOA, n. 1/2009.
- Panizza A., Ballanti R. (2009), **Analisi “make or buy”: il caso Curti Costruzioni Spa**, in *Amministrazione & Finanza*, IPSOA, n. 6/2009.
- Panizza A. (2010), **Costo Orario Industriale in una PMI: l’esperienza di CMG Spa**, in *Amministrazione & Finanza*, IPSOA, n. 4/2010.
- Panizza A., Rizzati E., Cesari S. (2010), **Data Warehouse - l’esperienza di Portarredo Srl**, in *Controllo di Gestione*, IPSOA, n. 6/2010.
- Quagli A., Panizza A., Gennari M. (2011), **La sostenibilità del Piano Industriale: applicazione degli stress test**, in *Controllo di Gestione*, IPSOA, n. 1/2011.
- Panizza A., Ferri A. (2011), **Il Piano Industriale sotto l’egida del Tribunale: un caso di esercizio provvisorio**, in *Amministrazione & Finanza*, IPSOA, n. 4/2011.
- Panizza A., Giovanelli L., Ferrari E. (2011), **La costruzione del budget di tesoreria: l’esperienza di Alfa Spa**, in *Controllo di Gestione*, IPSOA, n. 4/2011.
- Panizza A. (2011), **Il controllo in tempo di crisi e dopo la crisi: spunti per il monitoraggio delle PMI**, in *Controllo di Gestione*, IPSOA, n. 6/2011.
- Panizza A., Iotti M., Ferrari E. (2012), **La componente finanziaria del piano industriale**, in *Controllo di Gestione*, IPSOA, n. 1/2012.
- Panizza A., Gennari M. (2012), **Definizione e gestione del fido commerciale: una proposta operativa**, in *Amministrazione & Finanza*, IPSOA, n. 6/2012.
- Quagli A., Panizza A., Gennari M., Mazzotti R. (2012), **Indicatori quali-quantitativi per un’efficace configurazione degli interventi di consulenza**, in *Controllo di Gestione*, IPSOA, n. 4/2012.
- Panizza A., Camanzi P., Brugnoli L. (2013), **Lo scoring nel reporting economico-finanziario**, in *Controllo di Gestione*, IPSOA, n. 3/2013.
- Panizza A., Mazzotti R., Furini M. (2013), **Dal controllo dei costi al controllo delle performance: il caso TXT Spa**, in *Amministrazione & Finanza*, IPSOA, 2013.
- Panizza A., M. Gennari, M. Marchesini (2013), **Prospettive di costo nella determinazione del prezzo di vendita**, in *Controllo di Gestione*, IPSOA, 6/2013.
- Zambon S., Panizza A., Rapeggia E. (2014), **Il Report Integrato alla luce del framework dell’IIRC**, in *Controllo di Gestione*, IPSOA, 3/2014.

- Zambon S., Panizza A., Santacroce V., Candotti A. (2014), **Il Business Reporting delle PMI e delle reti d'impresa**, in *Amministrazione & Finanza*, IPSOA, 7/2014.
- Panizza A., Theiner M. (2015), **Il Piano Industriale e la sua evoluzione culturale**, in *Amministrazione & Finanza*, IPSOA – Wolters Kluwer, 1/2015.
- Panizza A., Nobili M., Montecchi G. (2015), **Principi di attestazione dei piani di risanamento: il professionista attestatore**, in *Amministrazione & Finanza*, IPSOA – Wolters Kluwer, 7/2015.
- Panizza A., Benvenuti M., Gennari M. (2015), **Aging dei crediti – Strumento strategico e barometro aziendale**, in *Controllo di Gestione*, IPSOA – Wolters Kluwer, 4/2015.
- Panizza A., Montecchi G. (2016), **La posizione finanziaria netta: definizione, composizione, segno algebrico e sua interpretazione**, in *Amministrazione & Finanza*, IPSOA – Wolters Kluwer, 1/2016.
- Panizza A. (2016), **L'action plan traccia la via per l'uscita dalla crisi, Come gestire la crisi d'impresa**, in *Focus Norme e Tributi*, Il Sole24Ore – 27/01/2016.
- Panizza A., Danovi A. (2016), **La diagnosi della crisi secondo i Principi di redazione e attestazione dei piani di risanamento**, in *Amministrazione & Finanza*, IPSOA – Wolters Kluwer, 2/2016.
- Panizza A., Ferri A. (2016), **Con la riforma Rordorf piani di risanamento aziendali più analitici**, in *IPSOA Quotidiano* – Wolters Kluwer, 19/03/2016.
- Panizza A., Gallina R. (2016), **Crisi d'impresa: approda alla Camera il progetto di riforma**, in *IPSOA Quotidiano* – Wolters Kluwer, 05/04/2016.
- Panizza A., Montecchi G. (2016), **Piani di risanamento: come rappresentare la situazione patrimoniale di partenza**, in *IPSOA Quotidiano* – Wolters Kluwer, 13/04/2016.
- Panizza A., Ferri A. (2016), **Professionista attestatore: la riforma Rordorf "valuta" il ruolo**, in *IPSOA Quotidiano* – Wolters Kluwer, 29/04/2016.
- Panizza A., Montecchi G. (2016), **Riserva di elasticità finanziaria e piani di risanamento**, in *Amministrazione & Finanza*, IPSOA – Wolters Kluwer, 5/2016.
- Panizza A., Crosara V. (2016), **Decreto Banche: proposte di modifica dal CNDCEC**, in *IPSOA Quotidiano* – Wolters Kluwer, 30/05/2016.
- Bauco C., Panizza A. (2016), **Prevenzione dell'insolvenza e continuità aziendale: il ruolo della procedura di allerta**, in *Amministrazione & Finanza*, IPSOA – Wolters Kluwer, 7/2016.
- Panizza A., Capuzzo S. (2016), **Chief Restructuring Officer: il manager per la soluzione della crisi d'impresa**, in *IPSOA Quotidiano* – Wolters Kluwer, 30/08/2016.
- Panizza A., Gennari M., Benvenuti M., Montecchi G., Stella M. (2016), **L'introduzione di un sistema di budgeting e reporting durante la fase di integrazione post-merger: il caso DTS Spa**, in *Amministrazione & Finanza*, IPSOA – Wolters Kluwer, 12/2016.
- Panizza A., Crosara V. (2016), **Informazioni non esclusivamente finanziarie: PMI sì o PMI no?**, in *Meta*, Rivista bimestrale di APCO, Supplemento al numero di dicembre 2016 di Harvard Business Review Italia, 05 - 12/2016.
- Panizza A., Crosara V., Ferri A., Zambelli M.O. (2017), **Crisi d'insolvenza e sovraindebitamento: iter legislativo ad ostacoli**, in *IPSOA Quotidiano* – Wolters Kluwer, 17/01/2017.
- Panizza A., Crosara V., Montecchi G. (2017), **Riforma della crisi d'impresa: nuovi strumenti a difesa della continuità aziendale**, in *IPSOA Quotidiano* – Wolters Kluwer, 07/02/2017.
- Panizza A., Gennari M., Rigattieri D. (2017), **Independent Business Review e risanamento: nuovo ruolo per il professionista**, in *IPSOA Quotidiano* – Wolters Kluwer, 28/03/2017.
- Panizza A., Rigattieri D. (2017), **Crisi d'impresa: piano di risanamento e Action Plan all'attenzione del professionista attestatore**, in *IPSOA Quotidiano* – Wolters Kluwer, 06/04/2017.
- Panizza A., Rigattieri D. (2017), **Grandi imprese in crisi: requisiti per l'accesso e ruoli per la gestione**, in *IPSOA Quotidiano* – Wolters Kluwer, 13/05/2017.
- Panizza A. (2017), **Piano industriale: strumento di pianificazione strategica nella crisi d'impresa**, in *IPSOA Quotidiano* – Wolters Kluwer, 06/10/2017.

- Panizza A., Rubin G., Crosara V., Montecchi G. (2017), **Procedure concorsuali: la riforma supera la concezione di "imprenditore fallito"**, in IPSOA Quotidiano – Wolters Kluwer, 13/10/2017.
- Danovi A., Panizza A. **Piani di risanamento aziendale: I Commercialisti presentano le linee guida**, in IPSOA Quotidiano – Wolters Kluwer, 24/10/2017
- Panizza A., Gallina R. (2017), **Riforma della crisi d'impresa: procedure d'allerta a garanzia della continuità aziendale**, in IPSOA Quotidiano – Wolters Kluwer, 13/12/2017
- Panizza A., Montecchi G. (2017), **Relazione degli amministratori nei casi di insufficienza patrimoniale** in Amministrazione & Finanza, IPSOA – Wolters Kluwer, 12/2017.
- Panizza A., Della Casa F. (2018), **Gluten free at home: consegne di pasti a domicilio**, in Controllo di Gestione, IPSOA – Wolters Kluwer, 1/2018.
- Panizza A., Roncato M. E. (2018), **Professionista attestatore: come valutare il rischio di indipendenza**, in IPSOA Quotidiano – Wolters Kluwer, 07/04/2018
- Panizza A. (2018), **La gestione del credito: priorità per le aziende nella valutazione dei rischi**, in IPSOA Quotidiano – Wolters Kluwer, 23/04/2018.
- Panizza A., Montecchi G. (2018), **Operazioni straordinarie e principi per la redazione dei piani di risanamento** in Amministrazione & Finanza, IPSOA – Wolters Kluwer, 7/2018.
- Panizza A. (2019), **Il piano industriale come strumento di prevenzione e gestione della crisi** in Controllo di Gestione IPSOA – Wolters Kluwer, 1/2019.
- Panizza A., Quagli A., De Pietri Z. (2019), **"Il ruolo centrale e di primaria importanza del piano industriale"** - Collana del Sole 24 – Curatori del Fascicolo 5 Piani di risanamento e accordi di ristrutturazione.
- Panizza A., Ricciardiello E., Vola P. (2019), **L'alta dirigenza aziendale e la prevenzione della crisi** – Collana del Sole 24 - Fascicolo 6 I nuovi compiti degli organi sociali.
- Panizza A., De Pietri Z. (2019) **Gli indicatori della crisi: novi indicatori al servizio dell'allerta** in IPSOA Quotidiano – Wolters Kluwer, 17/04/2019.
- Quagli A., Panizza A. (2019) **Il sistema di allerta** – Il Caso.it – 21/05/2019
- A. Panizza, Z. De Pietri (2019) **Adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili: tra obbligo e opportunità** in IPSOA Quotidiano – Wolters Kluwer, 04/10/2019
- Panizza A., Morelli V. (2019) **Crisi d'impresa: quando scatta l'allerta sui conti dell'impresa** in IPSOA Quotidiano – Wolters Kluwer, 28/10/2019.
- Panizza A., Morelli V. (2019) **Crisi d'impresa: organo di controllo obbligatorio dal 16 dicembre. Come prepararsi?** In IPSOA Quotidiano- Wolters Kluwer 25/11/2019.
- Panizza A., Greggio M. (2020) **Contingency-Plan: uno strumento strategico per gestire le imprese** in IPSOA Quotidiano – Wolters Kluwer, 11/04/2020
- Panizza A., Morelli V. (2020) **Improcedibilità dei fallimenti: cosa succederà alle imprese dopo il 30 giugno** in IPSOA Quotidiano – Wolters Kluwer, 29/06/2020.
- Panizza A. (2020), **Adeguati assetti organizzativi: perché sono importanti nella gestione d'impresa**, in IPSOA Quotidiano – Wolters Kluwer, 02/12/2020.
- Panizza A. (2020), **Il piano industriale come strumento di prevenzione e gestione della crisi**, in IPSOA Quotidiano – Wolters Kluwer, 09/12/2020.
- Panizza A., Danovi A., Foschi A., Quagli A., Ranalli R., Tron A., "I nuovi Principi di attestazione dei piani di risanamento", Il fallimentarista, 21/12/2020.
- Panizza A., De Pietri Z. (2020), **Valutare un'azienda in crisi: quali sono le regole che deve seguire un professionista** in IPSOA Quotidiano – Wolters Kluwer, 21/12/2020.
- Panizza A., De Pietri Z. (2021), **Per la redazione del bilancio 2020 è necessaria la pianificazione aziendale** in IPSOA Quotidiano – Wolters Kluwer, 10/04/2021.
- Panizza A., Bianconi D. (2021), **Costi indiretti di produzione da computare nel valore delle rimanenze** in IPSOA Quotidiano – Wolters Kluwer, 14/09/2021.
- Panizza A. (2021), **Adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili: aspetti (teorici ed)**

operativi in Ristrutturazioni Aziendali, Il Caso.it, 11/08/2021.

Panizza A., Montecchi G. (2021), **Il concordato semplificato per la liquidazione del patrimonio** in Esperto indipendente e crisi d'impresa, Il Sole 24 Ore, dicembre 2021.

Panizza A., Danovi A., Riva P. (2022), **Adeguati assetti per prevenire la crisi d'impresa: arrivano nuovi adempimenti per gli imprenditori** in IPSOA Quotidiano – Wolters Kluwer, 07/07/2022.

Panizza A., Quagli A. (2022), **Adeguati assetti amministrativi e contabili** in Adeguati assetti societari per la prevenzione della crisi, a cura di A. Danovi e G. Acciaro, Il Sole 24 Ore, luglio 2022.

Panizza A., Montecchi G. (2022), **Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza: cosa cambia con l'entrata in vigore** in IPSOA Quotidiano – Wolters Kluwer, 15/07/2022.

Panizza A. (2023), **Adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili: aspetti teorici ed operativi** (aggiornamento) in Ristrutturazioni Aziendali, Il Caso.it, 03/02/2023.

Panizza A. (2023), **Le novità previste dal Codice della crisi d'impresa** in Taccuino del commercialista 2023 Bilancio, Datev Koinos 12/03/2023.

Panizza A., Liviero A., Gulmini M. (2023), **Adeguati assetti organizzativi per la crisi d'impresa: quali sono le criticità per le piccole e medie aziende** in IPSOA Quotidiano – Wolters Kluwer, 05/09/2023.

INCARICHI, ATTIVITÀ E RICONOSCIMENTI SCIENTIFICI

Presidente dal 2017 (terzo mandato dal maggio 2023) e Socio fondatore di APRI – Associazione Professionisti Risanamento Imprese (dal 2008 - Padova).

Componente del GDL NIBR su “Business Reporting per le PMI” e del GDL NIBR “Business Reporting per le Reti d'Impresa” (2013-2014).

Associato ANDAF e Componente del CTFRS – Comitato Tecnico Financial Reporting Standards ANDAF (dal 2014).

Membro del Gruppo di Lavoro, a cura di **AIDEA** - Accademia Italiana Di Economia Aziendale, **IRDCEC** - Istituto di ricerca dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, **ANDAF** - Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari, **APRI** - Associazione Professionisti Risanamento Imprese, **OCRI** - Osservatorio Crisi e Risanamento delle Imprese, che ha elaborato il documento **“Principi di attestazione dei piani di risanamento”** (2012-2014).

Socio Fondatore, Presidente di GBA1546 – Associazione economico-culturale (Socio dal 2014, Presidente dal 2020 - Argenta – FE).

Coordinatore del Gruppo di Lavoro NIBR su “Integrated Reporting e PMI” (dal 2015-2018).

Ringraziamento del Gruppo di Lavoro Esercizio Provvisorio della Commissione Fallimentare del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili *“per gli importanti spunti di riflessione, i suggerimenti e per il prezioso contributo fornito per la definitiva stesura del Quaderno”* L'esercizio provvisorio dell'impresa nel fallimento (art.104 LF) – 2016.

Co-Coordnatore del Gruppo di Lavoro, a cura di **AIDEA** - Accademia Italiana Di Economia Aziendale, **ANDAF** - Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari, **APRI** - Associazione Professionisti Risanamento Imprese, **OCRI** - Osservatorio Crisi e Risanamento delle Imprese, **AIAF** – Associazione Italiana Analisti Finanziari che ha elaborato il documento **“Principi per la redazione dei piani di risanamento”** approvato in data 05 settembre 2017 dal Comitato Esecutivo del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (2015-2017).

Componente del Gruppo di Lavoro Area procedure Concorsuali del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili che ha prodotto osservazioni sul documento **“Principi per la redazione dei piani di risanamento”** approvato in data 05 settembre 2017 dal Comitato Esecutivo del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e

degli Esperti Contabili (2017)

Membro del Coordinamento scientifico del percorso formativo **S.A.F. Triveneto** – Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie **“Crisi d’impresa”** (2017)

Membro del Coordinamento scientifico del percorso formativo **S.A.F. Emilia – Romagna** – Scuola di alta formazione dell’Emilia-Romagna **“Controllo di Gestione”** (2018)

Audizione in qualità di Presidente di A.P.R.I. presso la II Commissione Giustizia del Senato della Repubblica: osservazioni alla bozza di decreto delegato sul Codice della Crisi di Impresa – Roma (2018)

Componente del Consiglio di Indirizzo di O.I.B.R. - Organismo Italiano di Business Reporting – dal 2019 – Bologna.

Co-Coordiatore del Gruppo di Lavoro del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili che ha curato la revisione del documento **“Principi di attestazione dei piani di risanamento”** in collaborazione con **AIDEA** - Accademia Italiana Di Economia Aziendale, **ANDAF** - Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari, **APRI** - Associazione Professionisti Risanamento Imprese, **OCRI** - Osservatorio Crisi e Risanamento delle Imprese. Il documento è stato approvato con delibera del CNDCEC in data 16 dicembre 2020 – Roma 2019-2020.

Componente del Gruppo di lavoro del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili in materia di **Codice della Crisi d’impresa e dell’insolvenza** – 2021

Co-Coordiatore del Gruppo di Lavoro del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili che ha curato la revisione del documento **“Principi per la redazione dei piani di risanamento”** in collaborazione con **AIDEA** - Accademia Italiana Di Economia Aziendale, **ANDAF** - Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari, **APRI** - Associazione Professionisti Risanamento Imprese, **OCRI** - Osservatorio Crisi e Risanamento delle Imprese **AIAF** – Associazione Italiana Analisti Finanziari - Il documento è stato pubblicato dalla Fondazione Nazionale dei Commercialisti in data 26 maggio 2022 - Roma 2021-2022.

Co-Coordiatore tecnico della rivisita online “Ristrutturazioni Aziendali” del Centro Studi Giuridici – APS dal 2021.

Coordinamento didattico del Corso di Alta Formazione “Il Commercialista Advisor aziendale – tra adeguati assetti e gestione della crisi” di SAF – Scuola di Alta Formazione dell’Emilia-Romagna – I^a ed. 2022.

Co-Coordiatore del Gruppo di Lavoro OIBR in materia di **“Informazioni Non-Finanziarie, KPIs per gli adeguati assetti e per la previsione della crisi d’impresa nelle PMI”** – aprile 2022.

Membro del Coordinamento scientifico del Corso di Alta Formazione “Il Commercialista Advisor aziendale – tra adeguati assetti e gestione della crisi” di SAF – Scuola di Alta Formazione dell’Emilia-Romagna – II^a ed. 2023.

Presidente della Commissione Aziendale e Controllo di Gestione dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ferrara – 2023.

Componente della Commissione “Composizione negoziata” nell’ambito dell’area Gestione della crisi d’impresa e procedure concorsuali del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili – Roma - 2023.

Membro del Coordinamento scientifico del Corso di Alta Formazione “Il Commercialista Advisor aziendale – tra adeguati assetti e gestione della crisi” di SAF – Scuola di Alta Formazione dell’Emilia-Romagna – III^a ed. 2023.

Componente del Gruppo di Lavoro del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili che ha curato la revisione del documento **“Principi di attestazione dei piani di risanamento”** in collaborazione con **Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti**, **AIDEA** - Accademia Italiana Di Economia Aziendale, **APRI** - Associazione Professionisti Risanamento Imprese, **OCRI** - Osservatorio Crisi e Risanamento delle Imprese – Roma 2024.

Dati personali Il sottoscritto acconsente, ai sensi del D.Lgs. 30/06/2003 n. 196 e ai sensi del Regolamento 2016/679/EU, al trattamento dei propri dati personali.

Argenta, 19/08/2024