

# Lorenzo Bracali

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

Gen. 09–alla data attuale

### □ Digital Transformation Director - Project Fixer

Crabiz srl, Società di consulenza di direzione e formazione, Massa e Cozzile (Italia)

#### Responsabile Area Grandi Imprese per progetti di Change Management e

Consulenza/Formazione in ambito ICT con piena responsabilità su tutte le leve gestionali tra cui:

- Attività commerciale;
- Analisi delle richieste di offerta e generazione delle proposte;
- Selezione, formazione e gestione del personale e dei team di progetto;
- Gestione delle relazioni con i clienti.

Inoltre ho mantenuto anche i ruoli più operativi di **Project Manager, Formatore e Analista funzionale**, che ho ricoperto dal 2004 con seniority crescente.

Principali progetti:

- **Senior Temporary Manager** in ambito ICT presso **GUCCIO GUCCI spa** dal 2019 gestendo il programma:
  - **GMS** (Gucci Manufacturing System) programma volto alla trasformazione digitale delle fabbriche di proprietà andando ad installare tutti nuovi sistemi di ERP, Planning e MES. Ho la responsabilità totale e gestione complete sia del team interno Gucci (circa 20 persone) che dei fornitori coinvolti (6 diversi System Integrator) per quanto riguarda tutte le fabbriche di pelletteria e calzaturifici di proprietà
  - **Senior Project Manager e Trainer** presso il **Gruppo Acea spa**, da Maggio 2015 a Marzo 2017, nell'ambito di **Acea 2.0**, un progetto di *digital transformation* con lo scopo di implementare nuovi strumenti e processi relativi sia al CRM che al WFM basati su soluzioni SAP. Acea 2.0 è il più grande progetto implementato da SAP in Europa e Crabiz ha avuto la responsabilità del **Progetto di Formazione** che ha coinvolto circa 7000 persone appartenenti a tutte le società del Gruppo Acea. Progetto tutt'ora in essere con attività di follow up. Responsabilità:
    - Gestione rapporti con tutti gli Stakeholder (cliente nei vari ruoli e livelli coinvolti, software integrator, etc);
    - Reclutamento, coaching e gestione team di progetto (circa 20 formatori);
    - Analisi documentazione e BBP rilevanti per la redazione dei materiali di formazione;
    - Definizione del piano di formazione ed dei percorsi formativi;
    - Erogazione della formazione in aula e supporto post go live.
  - **Senior Project Manager** in ambito ICT presso **GUCCIO GUCCI spa** dal 2014 seguendo vari progetti tra cui:
    - **RFID** con scopo di tracciare tutti i prodotti di Pelletteria e Calzature durante il processo Produttivo e renderli fruibili anche nelle fasi a valle di Logistica e Retail;
    - **Immersive Retail Experience** finalizzato all'installazione hardware e software per la distribuzione video digitali su mega videowall installati in 9 flagship store distribuiti nel mondo;
    - Digitalizzazione dei processi dell'area Leather Goods ed implementazione degli stessi in BPM.
  - **Senior PM e Consulente Senior** per il supporto funzionale al team **Sales Digitization** di **GE Oil&Gas** nel progetto di **sviluppo di mobile APPS** integrate con i tools aziendali. Gestione di tutte le fasi del progetto: raccolta dei requisiti, redazione delle specifiche funzionali, gestione dei fornitori fino all'accompagnamento del team al go live.
  - **Senior PM e Formatore** nel **Progetto di implementazione di Oracle ERP** presso **GE Oil&Gas SubSea** (Aberdeen, Newcastle, Angola, Singapore) che si è svolto nel corso del 2014 coinvolgendo circa 1500 utenti.
  - **Senior PM e Consulente Senior** per supporto funzionale al team **Sourcing Digitization** di **GE Oil&Gas** nell'ambito del progetto Giano nel periodo tra Luglio 2011 e Marzo 2012, svolgendo attività di analisi e ridisegno dei processi, redazione specifiche funzionali, coordinamento delle risorse interne ed esterne coinvolte. Attività svolte su Oracle PO, iSP e altri tool custom in ambito Sourcing Quality.
  - **Senior PM e Formatore** nell'ambito del **Progetto di Formazione SAP ERP** presso **Publiacqua spa** (Firenze) tra Settembre 2009 e Luglio 2010, che ha coinvolto tutte le funzioni aziendali e i relativi moduli SAP utilizzati.

Set. 04–Dic. 08	<p><b>Project Manager e Formatore</b>  Crabiz srl, Società di consulenza e formazione, Massa e Cozzile (Italia)</p> <p>Realizzazione in completa autonomia di <b>progetti formativi</b> sia nella loro fase progettuale e di preparazione del materiale didattico, che nella successiva fase di docenza (aula, remoto e training on the job). Sotto alcuni progetti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Project Manager e Formatore</b> presso <b>GE Oil&amp;Gas</b> (Nuovo Pignone Firenze, Thermodyn Francia, SubSea Aberdeen, Newcastle, Angola, Singapore) per progetti formativi nell'ambito dell'implementazione di sistemi di gestione aziendale come Oracle ERP, PLM Teamcenter, Business Object, Oracle Primavera, etc;</li> <li>- <b>Project Manager e Formatore</b> presso <b>Turkcell</b> (Istanbul, Turchia, anno 2008) per attività di Train the Trainer in ambito Siebel CRM.</li> <li>- Interventi di <b>Consulenza di Direzione aziendale</b> rivolti a PMI relativi a tematiche di: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Controllo di Gestione, Budgeting e Business Plan;</li> <li>▪ Business process re-engineering;</li> <li>▪ Ricerche di mercato e analisi della concorrenza, etc.</li> </ul> </li> </ul>
-----------------	---

Apr. 04–Agosto. 04	<p><b>Responsabile del settore abbigliamento</b>  Decathlon spa, Società multinazionale di produzione e distribuzione di articoli sportivi, Livorno (Italia)</p> <p>Gestione completa del settore <i>sportwear</i> con mansioni di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Recruiting e organizzazione del personale;</li> <li>▪ Analisi della concorrenza;</li> <li>▪ Definizione e rispetto dei KPIs economici/finanziari;</li> <li>▪ Gestione dello stock;</li> <li>▪ Analisi e controllo del rispetto delle procedure aziendali.</li> </ul>
--------------------	---

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Mag. 06–Nov. 06	<p><b>Master di specializzazione sul tema: “Il Controllo di Gestione”</b>  IPSOA Scuola d’Impresa – A WoltersKluwer Company.</p>
-----------------	--

Set. 97–Dic. 04	<p><b>Laurea in Economia Aziendale</b>  Università degli Studi di Firenze, Firenze (Italia)</p>
-----------------	---

Set. 92–Giu. 97	<p><b>Diploma di Perito Agrario</b>  Istituto Tecnico Agrario Statale “D. Anzilotti”, Pescia (PT) (Italia)</p>
-----------------	--

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre	italiano
--------------	----------

Altre lingue	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	C2	C2	C2	C2	C2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**Competenze comunicative** Oltre dieci anni di esperienza di aula, dove ogni giorno "si insegna in 1 e si impara in 2" mi hanno consentito di sviluppare ed affinare competenze comunicative poi risultate un plus anche nei ruoli di Project Manager e "Commerciale".

**Competenze organizzative e gestionali** Spiccata attitudine alle relazioni interpersonali e alla gestione delle risorse umane sviluppata sia

durante la gestione di numerosi progetti in Italia e all'estero sia nell'organizzazione di eventi svolta come interesse personale.

**Competenze professionali** Oltre alle competenze professionali di cui sopra, ho sviluppato doti di coaching e mentoring che cerco di mettere in pratica quotidianamente con il mio team.

**Competenze digitali**

**AUTOVALUTAZIONE**

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente autonomo	Utente avanzato

[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

Ottima conoscenza del pacchetto Office, sistemi di navigazione internet ed utilizzo di posta elettronica. Ottima conoscenza di SAP ERP, Oracle ERP, sistemi MES, Click Schedule, Oracle Primavera, PLM Teamcenter, BPM Bonitasoft e SalesForce.com. Buona conoscenza di Stealth, Business Object, Artemis, OTM ed altri sistemi per la gestione aziendale.

**Interessi Personalni** Tennis, Vela, Sci, Camminate e viaggi e tutto quell'oce può essere stare all'aria aperta. Negli altri rari momenti liberi mi dedico a studiare Business Opportunities. Appassionato di motori e di guida.

**Patente di guida** A, B

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

**Trattamento dei dati personali** Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento UE n.679/2016 e del Dlgs 2003 n. 196 e successive modificazioni