



## CURRICULUM ATTIVITÀ DIDATTICA E SCIENTIFICA

di **MASSIMO BATTAGLIA**

[massimo.battaglia@uniroma1.it](mailto:massimo.battaglia@uniroma1.it)

### ATTUALE POSIZIONE ACCADEMICA

- Professore Associato (II fascia) – SECS P/08 Economia e Gestione delle Imprese

### ATTUALI INCARICHI DIDATTICI

Sapienza Università di Roma

- *Corso di Management* (9 Cfu), Laurea Triennale in Management e Diritto d'Impresa
- *Corso in Innovation and project management* (9 Cfu), Laurea Magistrale in Economia, Management e Diritto d'Impresa

### AREE DI RICERCA PREVALENTI

- Corporate Sustainability Management
- CSR management
- Sustainability in accounting and accountability
- Public management and performance measurement

### FORMAZIONE

- A.a 1998/99 Università di Pisa, Laurea in Economia
- A.a.2000/01 Scuola Superiore Sant'Anna, Master II livello in Gestione e Controllo dell'Ambiente
- A.a.2011/13 UniRoma2 – Tor Vergata, *Ph.D. in Economia e Organizzazione delle imprese (Management and Organization of the firms)*

### PRECEDENTI POSIZIONI ACCADEMICHE

- 2002-2004 Assistente di ricerca presso l'Istituto *IEFE* (Istituto di Economia per le Fonti dell'Energia, dell'Ambiente e della Tecnologia) *dell'Università Commerciale Luigi Bocconi* – Milano
- 2004-2010 Assegnista di ricerca presso la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa – Laboratorio INSAT
- 2006-2013 Professore a contratto presso *l'Università di Pisa* – Facoltà di Economia nei corsi di laurea in *Economia Ambiente e Territorio* e *Economia e Commercio*



- 2016-2018 Professore a contratto presso *La Rochelle Business School – Groupe Sup de Co* (Francia) in Tourism Management (Bachelor Course in Tourism and Hospitality)
- 2011-2018 Ricercatore presso la *Scuola Superiore Sant’Anna – Istituto di Management* (RTD ex Art. 24, comma 3, lettera a), L. 240/2010
- 2018-2021 Ricercatore presso la *Sapienza Università di Roma 1 – Dipartimento di Management* (RTD ex Art. 24, comma 3, lettera b), L. 240/2010

### ESPERIENZA DIDATTICA UNIVERSITARIA (ultimi 5 anni)

- Dal 2020- oggi Sapienza Università di Roma, *Corso di Innovation and P.M.* (9 Cfu), Laurea Magistrale in Economia, Management e Diritto d’Impresa
- Dal 2019- oggi Sapienza Università di Roma, *Corso di Management* (9 Cfu), Laurea Triennale in Management e Diritto d’Impresa
- Dal 2017 al 2018 La Rochelle Business School (FRA), *Project management in Sustainable Tourism*, Bachelor Course in Tourism and Hospitality
- Dal 2011 al 2018 Scuola Superiore Sant’Anna, *Sustainability Management*, PhD in Management
- Dal 2005 - oggi Scuola Superiore Sant’Anna, *Gestione ambientale d’impresa*, Master II Livello in Gestione e Controllo dell’Ambiente
- Dal 2012 al 2018 Scuola Superiore Sant’Anna, *CSR and Environmental management*, Laurea magistrale in Innovation Management

### PUBBLICAZIONI

#### Articoli su riviste peer review

##### *Internazionali*

1. ANNESI, N., BATTAGLIA, M., FREY M. (2021). "Stakeholder engagement by an Italian water utility company: Insight from participant observation of dialogism". *Utilities Policy*, 72, October <https://doi.org/10.1016/j.jup.2021.101270> Elsevier
2. CONTI M., BATTAGLIA M., CALABRESE M., SIMONE C. (2021). "Fostering sustainable cities through resilience thinking: the role of Nature-Based Solutions. Lessons learned from two Italian case studies". *Sustainability*, 13, No. 22: 12875. <https://doi.org/10.3390/su132212875>
3. PASSETTI E., BATTAGLIA M., BIANCHI L., ANNESI N. (2021), "Coping with the COVID-19 pandemic: the technical, moral and facilitating role of management control", *Accounting, Auditing & Accountability Journal*. Vol. 34 No. 6, pp. 1430-1444. Emerald
4. ANNESI N., BATTAGLIA M., GRAGNANI P., IRALDO F. (2021), "Integrating the 2030 Agenda at the municipal level: Multilevel pressures and institutional shift", *Land Use Policy* Vol. 105, June 2021 <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2021.105424> Elsevier
5. PASSETTI E., BATTAGLIA M., TESTA F., HERAS-SAIZARBITORIA I., (2020), "Multiple control mechanisms for employee health and safety integration: effects and complementarity", *Accounting, Auditing & Accountability Journal*. Vol. 33 No. 7, pp. 1595 - 1626 . DOI 10.1108/AAAJ-11-2019-4277. Emerald
6. BATTAGLIA, M., ANNESI N., CALABRESE M., FREY M., (2020), "Do agenda 2030 and



- Sustainable Development Goals act at local and operational levels? Evidence from a case study in a large energy company in Italy”, *Business Strategy and Development*. DOI <https://doi.org/10.1002/bsd2.125> . Wiley
7. BATTAGLIA, M., ANNESI N., GRAGNANI P. (2020), “Moving Businesses toward Sustainable Development Goals (SDGs): Evidence from an Italian “Benefit-For-Nature” Corporation”, *Entrepreneurship Research Journal*. Vol. 10, No. 4. Doi: [doi.org/10.1515/erj-2019-0305](https://doi.org/10.1515/erj-2019-0305), de Gruyter
  8. BATTAGLIA, M., ANNESI N., PIERANTONI I., SARGOLINI M. (2019), “Future perspectives of sustainable development: An innovative planning approach to inner areas. Experience of an Italian alpine region”, *Futures*. Vol. 114 – Doi: [doi.org/10.1016/j.futures.2019.102468](https://doi.org/10.1016/j.futures.2019.102468)
  9. BATTAGLIA, M., ZHOU, S., FREY, M. (2019), "Linking inside and outside: “identity” in crisis situations", *Journal of Organizational Change Management*, Vol. 32 No. 4, pp. 457-472. <https://doi.org/10.1108/JOCM-05-2018-0134>. Emerald
  10. GIACOMELLI, G., ANNESI, N., BARSANTI, S., BATTAGLIA, M., (2019) "Combining ideal types of performance and performance regimes: an integrated framework of analysis of performance management systems for public organizations", *International Journal of Public Sector Management* Doi: 10.1108/IJPSM.11.2018.0246
  11. ZHOU S., BATTAGLIA M., FREY M., (2018) Organizational Learning through Disasters: A Multi-Utility Company's Experiences in the 2012 Earthquakes in Northern Italy, *Disaster prevention and Management*. Vol. 27 Issue: 2, pp.243-254. Emerald
  12. PASSETTI E., BIANCHI L., BATTAGLIA M., FREY M., (2019). “When democratic principles are not enough: tensions and temporalities of dialogic stakeholder engagement”. *Journal of Business Ethics*. 155 (1), 173-190, DOI: 10.1007/s10551-017-3500-z. Springer.
  13. BATTAGLIA M., CERRINI E., ANNESI N. (2018) Can environmental agreements represent an opportunity for green jobs? Evidence from two Italian experiences *Journal of Cleaner Production* Vol. 175 - pg. 257 - 266 Elsevier
  14. ZHOU S., BATTAGLIA M., FREY M., (2018) Organizational Learning through Disasters: A Multi-Utility Company's Experience in the 2012 Earthquakes in Northern Italy, *Disaster prevention and Management*. Vol. 27 Issue: 2, pp.243-254. Emerald
  15. RIZZI F., PELLEGRINI C., BATTAGLIA M., (2018). The structuring of social finance: emerging approaches for supporting environmentally and socially impactful projects. *Journal of Cleaner Production* Vol. 170 – pg. 805-817. Elsevier
  16. IRALDO F., TESTA F., LANZINI P., BATTAGLIA M. (2017). Greening competitiveness for hotels and restaurants. *Journal of Small Business and Enterprise Development*. Volume 24 - issue 3, pp: 607-628. Emerald
  17. BATTAGLIA M., PASSETTI E., BIANCHI L., FREY M. (2016). Managing for integration: a longitudinal analysis of management control for sustainability. *Journal of Cleaner Production* Vol. 136 – Parte A – pp: 213-225 - Doi: 10.1016/j.jclepro.2016.01.108. Elsevier
  18. BATTAGLIA M., PASSETTI E., FREY M. (2015). Occupational health and safety management in municipal waste companies: A note on the Italian sector. *Safety Science*, Elsevier. 72: 55-65
  19. BATTAGLIA M., BIANCHI L., FREY M., PASSETTI E., (2015). Sustainability reporting



- and corporate identity: action research evidence in an Italian retailing cooperative. ***Business Ethics***; 24 (1): 52-72. Wiley.
20. BATTAGLIA M., FREY M., PASSETTI E. (2014). Accidents at work and costs analysis: a field study in a large Italian company. ***Industrial Health***, 52, 354-366. JNIOH
  21. DADDI T., VAGLIO S., BATTAGLIA M., (2014). Local Sustainability and Cooperation Actions in the Mediterranean Region. ***Sustainability***; 6: 2929-2945. MDPI.
  22. BATTAGLIA M., FREY M., (2014). Public policies of promotion of CSR amongst SMEs and effects on competitiveness: the case of Tuscany region. ***International Journal of Business Governance and Ethics***; 9 (1): 1 – 26. Inderscience.
  23. BATTAGLIA M, TESTA F, BIANCHI L, IRALDO F, FREY M. (2014). Corporate Social Responsibility and Competitiveness within SMEs of the Fashion Industry: Evidence from Italy and France. ***Sustainability***; 6(2): 872-893. MDPI.
  24. BATTAGLIA M., MELONI E., CAUTILLO A. (2014). Technical assessment and public perception of environmental issues: the case of the Municipality of Pisa. ***Local Environment***; 19 (7): 786-802. Taylor&Francis.
  25. TESTA F., BATTAGLIA M., BIANCHI L. (2012). The diffusion of CSR initiatives among SMEs in industrial clusters: some findings from Italian experiences. ***International journal of Technology Management***, 58 (1/2): 152-170. Inderscience
  26. BATTAGLIA M., FREY M., IRALDO F. (2012). Editorial. Special issue: exploring the link between CSR and competitiveness. ***International journal of Technology Management***, 58 (1/2): 1-9. Inderscience
  27. BATTAGLIA M., T. DADDI, F. RIZZI (2012). Sustainable Tourism Planning and Consultation: Evidence from the Project INTER.ECO.TUR. ***European Planning Studies***; 20 (2): 193-211. Taylor&Francis.
  28. DADDI T., TESTA F., BATTAGLIA M., IRALDO F. (2011). Can ISO:14063 be a tool to plan the environmental communication strategy of a territorial area?. ***Local Environment***, 16 (4): 339-355, ISSN: 1354-9839. Taylor&Francis.
  29. BATTAGLIA M., IRALDO F. (2011). Spatial Effects of Labour Policies Promoted in Italy from 1996 to 2006: An Analysis in the EU Context. ***European Planning Studies***, 19 (2): 311-330 Taylor&Francis.
  30. MAIELLO A., BATTAGLIA M., DADDI T., FREY M. (2011). Urban sustainability and knowledge: theoretical heterogeneity and the need of a transdisciplinary framework. A tale of four towns. ***Futures***, 43: 1164-1174. Elsevier.
  31. BATTAGLIA M., BIANCHI L., FREY M., IRALDO F. (2010). An Innovative Model to Promote CSR among SMEs Operating in Industrial Clusters: Evidence from an EU Project. ***Corporate Social-Responsibility and Environmental Management***, 17: 133-141. Wiley

#### **Nazionali**

1. ANNESI N., GRAGNANI P., BATTAGLIA M., FREY M. (2020), "Le Cooperative e l'innovazione sostenibile: le nuove sfide dell'Agenda 2030". ***Corporate governance and research & development studies***, n. 02/2020, pp. 77–110 - ISSN 2704-8462
2. BATTAGLIA M., PASSETTI E., BIANCHI L., FREY M. (2020), Innovation in managing sustainability: a tentative integration of accounting for employee health and safety, ***SINERGIE – Italian journal of management***, Vol. 38 (1), pp. 73-110, ISSN: 0393-5108



3. BATTAGLIA M., CERTOMA', C., FREY, M. (2019), A critical interpretation of the Quality of Place. Between Attractiveness and Post-rurality in Chianti, **Archivio di Studi Urbani e Regionali**, XLX, 126, pp. 77-96, ISSN: 0004-0177
4. BATTAGLIA M., FREY M., PASSETTI E. (2017). Il tema della sicurezza nel reporting di sostenibilità: poche evidenze nel settore dell'igiene urbana. **Quaderni Di Economia Del Lavoro – Labour economics papers**, 107: 99-124, ISSN: 0390-105X
5. BATTAGLIA M., (2017). Sustainability in the tourism business. **Symphonya – emerging issues in management**, 3: 122-134, ISSN: 1593-0319. DOI: 10.4468/2016.3.11battaglia
6. BATTAGLIA M., CERRINI E. (2015). Gli accordi di programma come volano per lo sviluppo di nuove professionalità "green": evidenze da due esperienze nazionali. **Quaderni Di Economia Del Lavoro – Labour economics papers**, 104: 95-114, ISSN: 0390-105X
7. BATTAGLIA M., FREY M., PASSETTI E. (2014). Gestione e misurazione della salute e sicurezza: un quadro di analisi. **Quaderni Di Economia Del Lavoro – Labour economics papers**, 101: 11-37, ISSN: 0390-105X
8. BATTAGLIA M., IRALDO F., BARSOTTI T. (2012). Politiche del lavoro e distribuzione regionale della disoccupazione: l'Italia nel contesto europeo. **SR SCIENZE REGIONALI**, 11: 5-38
9. BATTAGLIA M., BIANCHI L., FREY M., PASSETTI E. (2011). La CSR nel mondo cooperativo: l'esperienza di rendicontazione di Unicoop Tirreno. **Quaderni Di Economia Del Lavoro – Labour economics papers**, 96: 69-94 ISSN: 0390-105X
10. BATTAGLIA M., BIANCHI L., FREY M., IRALDO F. (2011). Un modello di promozione della responsabilità sociale d'impresa in tre cluster industriali toscani. **Quaderni Di Economia Del Lavoro – Labour economics papers**, 96: 95-112, ISSN: 0390-105X
11. BATTAGLIA M., DE LORENZO G. (2011). CSR e competitività nelle piccole e medie imprese: l'esperienza della Regione Toscana e del Responsible MED. **Quaderni Di Economia Del Lavoro – Labour economics papers**, 96: 165-189, ISSN: 0390-105X

### Monografie

1. BATTAGLIA M., FREY M., PASSETTI E. (2017) **L'integrazione della salute e sicurezza a livello aziendale. Il ruolo dei meccanismi di gestione e controllo –** FrancoAngeli Milano, Collana: "Gestione d'Impresa" ISBN 978-88-917-6021-0
2. BATTAGLIA M. (2015) **CSR and SMEs: relations with stakeholders and competitive performance –** Aracne Editrice, Ariccia (RM), Collana: "Management" ISBN 978-88-548-8294-2
3. FREY M., BATTAGLIA M., PASSETTI E. (2013) **Investire in sicurezza nel settore dell'igiene ambientale –** FrancoAngeli Milano, Collana: "Ricerche" ISBN 978-88-204-5816-4

### Saggi in volumi

1. PASSETTI E., BATTAGLIA M. (2020), A sociotechnical analysis of accounting for employee health and safety: evidence from a multiple case study, in Del Baldo M., Dillard J., Baldarelli M.G., Ciambotti M., (Eds.) **Accounting, Accountability and Society: 43-60**, Springer (collana: CSR, sustainability, ethics and governance), ISSN 2196-7075; ISBN 978-3-030-41141-1; doi.org/10.1007/978-3-030-41142-8.



2. SIMONE C., IANDOLO F., BATTAGLIA M., CALABRESE M. (2019) Can the viable systems approach represent a lens to interpret barriers and enablers to the integration of sustainability? Evidence from an empirical experience. In De Falco, Alvino, Kostyuk (Eds) "New challenges in corporate governance: theory and practice: 43-47, Virtus Interpress, ISBN 978-617-7309-08-5
3. BATTAGLIA M., ANNESI N. (2018) Efficient and Nice – Urban Sustainability and Quality of Life: The Socioeconomic Perspective. In Grifoni, D’Onofrio, Sargolini (Eds) "Quality of Life in Urban Landscapes". The Urban Book Series. Springer, Cham: 141-149. ISBN: 978-3-319-65580-2
4. BATTAGLIA M., CERTOMA’ C., FREY M. (2015) *Rethinking Attractiveness. The transformation of Tangible and Intangible Factors in Post-Rural Areas*. In D’Onofrio R., Sargolini M. (Eds.) "Resilient landscapes for cities of the future". ISSN: 2281-3195
5. BATTAGLIA M., FREY M. (2015). *Green Economy: dal paradigma all’azione*. In Cappellin et al. (Eds) "Investimenti, innovazione e città: una nuova politica industriale per la crescita". EGEA, Milano: 205 – 215. ISBN: 9788823844803
6. BATTAGLIA M., FREY M. (2014). *Local economies and access to sensitive areas*. In Sargolini M., Gambino R. "Mountain Landscapes": LIST Lab publisher, Trento: 140-146 ISBN 978-8-898-774388
7. BATTAGLIA M., BIANCHI L. (2013) *The influence of Social Capital in the use and promotion of Corporate Social Responsibility*. In "Social Capital: theory, measurement and outcomes", C. Douglas Johnson (Ed.): Nova Publisher (USA) : 301 - 320 ISBN 978-1-62417-822-1
8. BATTAGLIA M., DE LORENZO G. (2012). *The CSR Experience in Tuscany*. In: Krambia Kapardis M., Huntingford J. "CSR and competitiveness in the EuroMED area": 27-41, Nicosia: AS Print X Press, ISBN/ISSN: 9789963983537
9. BATTAGLIA M., DADDI T., TESTA F. (2012). *Industrial Clusters and Environmental Management*. In: Sime Curkovic. "Sustainable Development - Authoritative and Leading Edge Content for Environmental Management": 291-310, Rijeka: In Tech, ISBN/ISSN: 9789535106821
10. BATTAGLIA M. (2008). *Approccio metodologico per i sistemi produttivi territoriali*. In: F. Iraldo, M. Frey. "Il management dell’ambiente e della sostenibilità oltre i confini aziendali. Dalle strategie d’impresa alla governance nei sistemi produttivi territoriali": 67-94, MILANO: FrancoAngeli, ISBN/ISSN: 9788856807639
11. BATTAGLIA M., DADDI T., RIDOLFI R. (2008) *Environmental Territorial Management: A New Approach for Industrial Clusters*. In Robert H. Theobald (Ed.) "Environmental Management", Nova Publisher (USA) (2008), pp. 105 - 120 ISBN 978-1-60456-904-9

## ATTIVITÀ DI RICERCA

### **Partecipazione in qualità di senior researcher a più di 40 progetti nazionali ed internazionali.**

*Di seguito quelli in cui ho avuto il coordinamento e diretto e la responsabilità scientifica:*

- 2007-2008 COOPERATE (Companies Operating in a Responsible Area and with Transparent Ethics)– Programma "Mainstreaming CSR amongst SMEs" (European Commission - DG Enterprise&Industry)
- 2008-2010 COSMIC (CSR Oriented Supply-chain Management to Improve Competitiveness ) – Programma "Responsible competitiveness:



- 2011 fostering CSR in European industrial sectors” (European Commission - DG Enterprise&Industry)
- 2011 Exploring the link between CSR and competitiveness in SMEs (Scuola Superiore Sant’Anna)
- 2011-2013 Responsible MED (Regione Toscana – Direzione Attività Produttive)
- 2011-2018 Il modello dell’impresa cooperativa quale laboratorio di sostenibilità
- 2012-2013 Designing and implementation of an "economic cost-benefit assessment model" for Health&Safety management (Scuola Superiore Sant’Anna)
- 2012-2014 La comunicazione ambientale del Comune di Pisa (Comune di Pisa – Direzione Ambiente)
- 2013 CSR and SMEs: relevance of "proximity" in relationships with stakeholders (Scuola Superiore Sant’Anna)
- 2017-2019 ImprESS project (Improving Academic and Professional Education Capacity in Serbia in the area of Safety & Security). Programma EC ERASMUS+ Capacity Building (European Commission)
- 2017-2018 Supporto tecnico-scientifico nell’ambito del progetto Interreg P-IRIS (Poliedra-POLIMI)
- 2018-2019 Supporto tecnico scientifico alla Regione Toscana nell’analisi di posizionamento e nella definizione della strategia di Sviluppo Sostenibile Regionale
- 2019-2020 Unicoop Tirreno & SDGs: progetto orientato ad indagare la relazione esistente tra attuazione di una strategia di sostenibilità multistakeholder e Agenda2030
- 2020-2021 Gli effetti sui sistemi di gestione e controllo della sostenibilità della crisi da COVID19

#### **ALTRE ATTIVITÀ, PREMI e RICONOSCIMENTI ACCADEMICI**

- Dal 2011 Reviewer per 18 journal internazionali
- Dal 2015 Socio della SIMA - Società Italiana di Management
- Dal 2017 Socio dell’AIDEA - Accademia Italiana di Economia Aziendale
- Dal 2015 Membro dell’European Academy of Management
- Dal 2011 Membro del Collegio dei docenti del PhD in Management (Sustainability, Innovation and Health) della Scuola Sant’Anna di Pisa
- Anno 2010 Riconoscimento da parte della CE – DG Enterprise and Industry, del modello di CSR – *cluster approach*
- Anno 2012 Research expert selezionato dalla Commissione Europea nell’iniziativa “*Better CSR advice to SMEs*”
- Anno 2007 *Visiting scholar* alla Chongqing University (Repubblica Popolare Cinese)
- Anno 2015 *Visiting scholar* presso la Lancaster University (U.K.) – LUMS (Lancaster Uni Management School)
- Anno 2015 *Teaching visiting* presso il GSSI – Gran Sasso Science Institute



- dell'Aquila
- Anno 2016 *Teaching visiting* presso La Rochelle Business School (Francia)
  - Anno 2019 Premio "BEST PAPER AWARD" avuto alla Conferenza annuale SIMA-Sinergie "Management and sustainability: creating shared value in the digital era" – Roma, 20-21 giugno

*Roma, 10/12/2021*