

**Maria Bezze****POSIZIONE**

Ricercatrice senior presso Fondazione Emanuela Zancan Impresa Sociale Centro studi e ricerca sociale, Padova

**ESPERIENZA PROFESSIONALE**

1997 - Presente

**Ricercatore****Coordinamento area "Welfare e valutazione dei sistemi"**

Fondazione Emanuela Zancan Onlus - Centro Studi e Ricerca Sociale  
Via del Seminario, 5/a - 35122 Padova – Italy  
[www.fondazionezancan.it](http://www.fondazionezancan.it)

Esperta di: politiche di contrasto alla povertà, analisi economica delle prestazioni e dei processi assistenziali, integrazione sociosanitaria, programmazione sociale e sociosanitaria, sistemi di offerta dei servizi alle persone, supervisione organizzativa, valutazione preventiva e successiva d'impatto delle scelte, welfare generativo.

Coordina progetti di ricerca che hanno rilevanza nazionale, regionale e locale.

È componente della redazione della rivista 'Studi Zancan'.

È componente del gruppo di lavoro del Centro di analisi sulle politiche sociali per la tutela dei soggetti deboli.

È componente del gruppo di studio sull'esclusione sociale in Italia (rapporti presso Feltrinelli, edizioni 1997; 1998, 2000, 2002, 2004; presso Il Mulino editore edizioni 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2017, 2018, 2020, 2023).

Partecipa al gruppo di ricerca sul welfare generativo, tema sviluppato dalla Fondazione con approfondimenti formativi e di ricerca a partire dal 2012 ([www.welfaregenerativo.it](http://www.welfaregenerativo.it)).

È componente del gruppo di studio e monitoraggio dei sistemi regionali welfare (dal 2005).

Fa parte del gruppo di lavoro che si occupa del monitoraggio e della valutazione di impatto dei progetti a contrasto della povertà educativa (Bandi di Impresa Sociale Con i Bambini).

2007-2009

**Docente a contratto**

Scuola Superiore Internazionale di Scienze della Formazione, nel corso di laurea triennale in "Pedagogia sociale" per l'insegnamento di "Modelli di welfare e qualità sociale"

Da marzo 1996 a marzo 1997

**Assistente di ricerca in Econometria**

Centre for Economic and International Studies, Facoltà di Economia dell'Università di Tor Vergata di Roma

Da gennaio 1996 a dicembre 1996

**Assistente di ricerca in Econometria**

Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi di Verona

## Curriculum Vitae

Maria Besse

- Selezione:
- Il contributo del sindacato allo sviluppo del welfare territoriale e alla qualificazione dei percorsi assistenziali per la non autosufficienza (Fnp Cisl Toscana, 2012-2016)
- Studio sulle prospettive di sviluppo dei servizi di riabilitazione diretti a soddisfare la domanda di salute e di autonomia funzionale dei soggetti disabili (Progetto CCM 2012, Agenas, 2013-2015)
- La capacità rigenerativa dei servizi territoriali nel contrasto all'esclusione sociale e lavorativa: la strategia della Provincia di Cremona (2014-2018)
- Fabbisogno di cure per le persone disabili e non autosufficienti in Veneto (TBS, 2014)
- Livelli essenziali di assistenza e di cittadinanza sociale nella Regione Toscana (2015)
- Sperimentazione di pratiche generative nel comune di Treviso (2015-2016)
- Analisi preventiva di definizione dei livelli essenziali di assistenza sociosanitaria (ASS 2 "Bassa Friulana – Isontina" e Regione Friuli Venezia Giulia, (2015-2016)
- Azione TFIEY Veneto sul tema: "Investire sullo sviluppo di bambini che vivono in famiglie a basso reddito e/o immigrate" (Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, (2015-2018)
- "Monitorare e valutare i progetti finanziati da Fondazione Cariparma", area volontariato e filantropia, Fondazione Cariparma (2016-2017)
- Povertà ed esclusione sociale in Veneto - Acli Veneto (2016)
- Monitoraggio del sistema di offerta territoriale per la famiglia e i minori della Toscana (Istituto degli Innocenti e Regione Toscana, 2016-2018)
- Infanzia, Prima: progetto per la sperimentazione di servizi innovativi per la prima infanzia (Fondazione Compagnia San Paolo, Fondazione Cariplo e Fondazione Con il Sud, 2016-2019)
- Progettazione dell'Agenzia per la Coesione Sociale e del servizio di PRonto Intervento Sociale – PR.I.S. (Comune di Venezia, 2017)
- Servizio di implementazione della nuova organizzazione della Direzione Coesione Sociale del Comune di Venezia, Comune di Venezia (2018)
- Valutare l'impatto sociale del lavoro in carcere, progetto multicentrico sostenuto da Compagnia di San Paolo, Fondazione Con Il Sud, Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo e con il patrocinio del Ministero della Giustizia (2017-2020)
- Innovare i servizi per le persone non autosufficienti in Piemonte: accompagnamento e valutazione dei progetti, Compagnia di San Paolo (2017-2019)
- "Seminare comunità" - Accompagnamento e valutazione dei progetti, Fondazione Cassa di Risparmio di Biella (2017-2019)
- Percorso di formazione per l'implementazione della strategia regionale di definizione e qualificazione di Livelli Essenziali di Assistenza regionali, Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica (2019)
- I diritti dei più fragili, i più fragili dei diritti: l'amministrazione di sostegno come risorsa, Az. Ulss Padova (2019)
- Monitoraggio e valutazione del progetto "Tessitori di Territori", Adelante Cooperativa Sociale e Azienda Ulss 7 Pedemontana (2019-2021)
- Valutazione dei progetti finanziati da Fondazione Cariparma nell'area dei servizi alla persona: salute, filantropia e volontariato, Fondazione Cariparma (2019-2020)
- "Seminare comunità 2.0" - Accompagnamento e valutazione dei progetti, Fondazione Cassa di Risparmio di Biella (2019-2023)
- Innovazione e lavoro sociale di comunità, Comune di Bologna (2019-2022)
- Servizio di supporto per la revisione ed efficientamento del sistema dei servizi socio sanitari e socio assistenziale dei comuni di Pisa e Cascina, Comune di Pisa (2019-2020)
- Durante e dopo di noi: bisogni e risposte per la disabilità oggi e domani nelle province di Padova e Rovigo, Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo (2019-2020)
- Valutazione del progetto "Tessitori di Territori" (Az. Ulss 7 Pedemontana, 2020-2022)
- Verifica e aggiornamento del regolamento di accesso e di partecipazione ai servizi del Comune di Cremona (2021)
- Servizio di formazione e consulenza sull'assetto organizzativo dei distretti sociali, Azienda Servizi Sociali di Bolzano (2021-2022)
- Attività formativa Liveas regionali "Definizione di una proposta di Liveas regionali", Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica (2020-2021)
- Supporto alla presentazione di proposte di intervento da parte degli Ambiti Sociali Territoriali delle province di Padova e Rovigo nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) Missione 5 (Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, 2022)
- Azioni a favore di bambini e bambini 0-6: predisposizione del progetto esecutivo prima infanzia (Fondazione Compagnia di San Paolo, 2022-2023)
- Innovare il sistema di welfare locale. Percorso di formazione per l'Ambito Plus di Quartu-Parteolla, Plus di Quartu-Parteolla, 2022)
- Accompagnamento alla progettazione esecutiva - Bando Personae (Fondazione di Modena, 2021, 2022, 2023)
- Monitoraggio e ricognizione esperienze già avviate in materia di Amministratore di Sostegno (Az. Ulss 7 Pedemontana, Regione Veneto, 2022)
- Progetto pilota per interventi a sostegno di persone anziane in decadimento cognitivo o malate di Alzheimer nel territorio biellese: dalla coprogettazione alla modellizzazione (Fondazione Cassa di

Risparmio di Biella, 2022-in corso)

- Studio multicentrico: disabilità e impoverimento nelle famiglie italiane (CBM, 2023)
- Percorso di accompagnamento agli Ambiti Territoriali Sociali delle Province di Padova e Rovigo (Fondazione Cariparo, 2023- 2024)
- Città dell'Educazione – Macroprogettazione 0-6 Città di Torino e Città di Savona (Fondazione Compagnia di San Paolo, 2024)
- Supervisione interservizi per comporre processi professionali e organizzativi nell'Ats 19 (Comune di Adria, 2024)
- Supervisione e coordinamento di équipe multidisciplinare interservizi (Azienda Ulss 5 Polesana, 2024)
- Progetto di sostegno all'inclusione sociale e lavorativa di persone con fragilità nel territorio biellese: dalla coprogettazione alla modellizzazione (Fondazione Cassa di Risparmio di Biella, 2024-in corso)
- Supervisione di équipe multiprofessionali per servizi sociali dell'Ats 22 (Comune di Sona, 2024)
- Il Pronto Intervento Sociale nei LEPS (Comune di Pesaro, 2024-in corso)
- Lo psicologo nei servizi territoriali (Ordine degli Psicologi del Veneto, 2024-in corso)
- Monitoraggio qualitativo e di individuazione di buone pratiche nell'ambito del Bando "Giovani Energie" (Regione Veneto, 2024- in corso)
- La costituzione degli ambiti territoriali sociali nelle province di Padova e Rovigo (Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, 2024-in corso)
- Ripensare e innovare il servizio sociale: potenzialità a disposizione (Regione Valle d'Aosta, 2024-in corso)
- 

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

**1995** **Laurea in Economia e Commercio (4 anni)** Livel 7 QEQ  
 Università di Verona, Facoltà di Economia e Commercio  
 Tesi in Econometria: "Il costo dei bambini in Colombia: confronto tra scale di Engel e quelle di Rothbarth"

**1989** **Diploma di Scuola Superiore** Livel 4 QEQ  
 Istituto Tecnico Commerciale Pasini di Schio (Vicenza)

## COMPETENZE

Madre lingua

Italiano

Altre Lingue

	UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
INGLESE	A2	B1	A1	A1	A2
FRANCESE	A2	B1	A2	A1	A2

Competenze comunicative

Buone competenze comunicative derivate da:

- Esperienze di presentazioni a convegni e seminari
- Esperienza di formazione come docente universitario

Competenze organizzative

- Gruppi di lavoro (partecipazione a diversi gruppi di lavoro)
- Coordinamento di gruppi di lavoro
- Competenze di discussione e confronto (seminari e conferenze, ecc.)

Competenze digitali

- Ottime capacità nell'elaborazione testi e impaginazione (Word), fogli elettronici di calcolo (Excel), presentazioni (Powerpoint, Keynote), internet e applicazioni web specifiche
- Conoscenza del programma opensource Limesurvey per la costruzione di questionari online

## INFORMAZIONI AGGIUNTIVE

## Pubblicazioni

Autore di oltre 100 pubblicazioni tra le quali negli ultimi 5 anni:

- Bezze M., Il welfare generativo nel Piano socio sanitario del Veneto, Studi Zancan, 1/2019, pp. 42-45.
- Bezze M., Canali C., Vecchiato T., Il maltrattamento dell'infanzia: «Erode fra noi», Studi Zancan, 5/2019, pp. 28-41.
- Bezze M., Geron D. (2020), Dinamica della spesa sociale in Italia, Fondazione "E. Zancan", La lotta alla povertà è innovazione sociale. La lotta alla povertà. Rapporto 2020, Il Mulino, Bologna.
- Bezze M., Canali C., Geron D. and Vecchiato T., Cash Transfer And Professional Care For Tackling Child Poverty And Neglect In Italy, Children Australia 45(4), 2020, pp. 1-7.
- Bezze M., Vecchiato T., Con noi e dopo di noi: bisogni e risposte per le persone disabili in provincia di Padova e Rovigo, Studi Zancan, 4-5/2020, pp. 11-133.
- Bezze M., Innocenti E. (2021), Il disegno di legge delega in materia di disabilità: osservazioni sulle "disciplina dei benefici", in Blasini A., Vivaldi E., Verso il "codice per la persona con disabilità", Pisa University Press, Pisa.
- Bezze M., Canali C., Geron G. (2021), I numeri del Premio, in Muraro G., Vecchiato T., a cura di, L'innovazione nell'economia sociale, Il Mulino, Bologna.
- Bezze M., Nocera S., Vecchiato T., Zerilli M., Tra noi e dopo di noi? Comporre e integrare le forze con soluzioni solidaristiche, Studi Zancan, 3/2021, pp. 28-35.
- Bezze M., Geron D., Vecchiato T., Zerilli M., Dalla esigibilità alla effettività dei diritti, Studi Zancan, 6/2021, pp. 34-40.
- Bezze M., Canali C., Geron D., Innocenti E., Vecchiato T., Le pratiche generative sono innovazione sociale: schema di regolamento, Studi Zancan, 1/2022, pp. 7-15.
- Bezze M., Canali C., Vecchiato T. Comunità di pratiche: il caso di "Infanzia, Prima", Studi Zancan, 3/2022, pp. 5-13.
- Bezze M. (2023), Povertà e poveri, in Fondazione Emanuela Zancan, Una costituente per un nuovo welfare. La lotta alla povertà. Rapporto 2023. Il Mulino, Bologna.
- Bezze M. (2023), I più poveri tra i poveri, in Fondazione Emanuela Zancan, Una costituente per un nuovo welfare. La lotta alla povertà. Rapporto 2023. Il Mulino, Bologna.
- Bezze M., Vecchiato T. (2023), Il futuro de nostri figli dopo di noi, in Fondazione Emanuela Zancan, Una costituente per un nuovo welfare. La lotta alla povertà. Rapporto 2023. Il Mulino, Bologna.
- Bezze M. e altri (2023), Amministratore di sostegno e pratiche generative, in Fondazione Emanuela Zancan, Una costituente per un nuovo welfare. La lotta alla povertà. Rapporto 2023. Il Mulino, Bologna.
- Bezze M. e altri (2023), Welfare generativo: un percorso di ricerca e sperimentazione, in Fondazione Emanuela Zancan, Una costituente per un nuovo welfare. La lotta alla povertà. Rapporto 2023. Il Mulino, Bologna.
- Bezze M., Geron D. (2023), La valutazione dell'impatto di ribes: prime indicazioni, in Salvadori G., Maurizio M. (a cura di), Comunità e territori: Modelli di ricchezza educativa. Report finale del progetto RIBES Risorse integrate per i bisogni educativi speciali, pp. 70-77.
- Bezze M., Geron D. (2023), Disabilità e povertà nelle famiglie italiane. Il primo rapporto di Cbm sulla disabilità in Italia, Fondazione E. Zancan e Cbm.
- Bezze M., Geron D., Disability and poverty in Italian families: an overview of the main results from a national research, Studi Zancan, 1/2024, pp. 61-68.
- Bezze M., Geron D., Grandezze in gioco e scenari futuri, Studi Zancan, 2/2024, pp. 57-66.
- Bezze M., Geron D., Vecchiato T., Esperienze di gestione associata: casi di studio, Studi Zancan, 2/2024, pp. 67-75.
- Bezze M., Geron D., Children with special educational needs: an impact evaluation, Children and Youth Services Review , in corso di revisione.

## Dati personali

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679.

Vicenza, 30 ottobre 2024