



## Curriculum Vitae

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome **GIULIA LAZZERI**

### PROFILO

Laureata in Economia e Management presso l'Università Bocconi (Milano) e PhD presso la Scuola Superiore Sant'Anna (Pisa), svolgo dal 2010 attività di ricerca applicata e consulenza strategica nel campo delle politiche di sviluppo locale per conto di amministrazioni pubbliche nazionali, regionali e locali ed enti di ricerca pubblici e privati.

*Professional affiliate* presso il Centro di Ricerca Interdisciplinare Sustainability and Climate della Scuola Superiore Sant'Anna, dal 2021 al 2025 ho collaborato con il Grant Office dell'Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR-ISPC) svolgendo attività di supporto e assistenza tecnica nella gestione di progetti finanziati da fondi europei, nazionali e regionali.

Aree tematiche di interesse: politiche per la R&I (con particolare riferimento alle Smart Specialisation Strategies), competitività e sviluppo urbano; politiche per il turismo e la cultura.

### ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (da – a)

Tipo di impiego

Principali attività

Da aprile 2009

**Consulente libero professionista**

Principali collaborazioni:

Maggio 2025 – in corso: Servizio di valutazione indipendente del Programma PR FSE+ 2021-2027 della Regione Lombardia

Committente: ISRI – KNOW2DECIDE per conto di Regione Lombardia

Aprile 2024 – Settembre 2024: Servizio di valutazione intermedia e finale indipendente del Programma ENI CBC Italia Tunisia 2014-2020

Committente: KNOW2DECIDE Snc per conto di Regione Siciliana

Gennaio 2022 – Novembre 2024: Servizio di ricerca nell'ambito del progetto «Prospettive e scenari di sviluppo per il borgo di Suvereto».

Committente: SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA (PI) per conto di Comune di Suvereto

Maggio 2021 – Ottobre 2023: Servizio di ricerca nell'ambito del progetto «Prospettive e scenari di sviluppo per il centro storico di Massa Marittima».

Committente: SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA (PI) per conto di Comune di Massa Marittima

Novembre 2019 – Giugno 2022: Project officer del progetto INTERREG CENTRAL EUROPE «SEE ME IN - Social Entrepreneurship as an Enabling Environment for Migrants' Employment and Integration»

Committente: COMUNE di MILANO, Direzione Economia Urbana e Lavoro (MI)

Dicembre 2020 – Maggio 2021: Attività di rimodulazione delle azioni di valorizzazione dei risultati del progetto INTERREG Italia-Svizzera 2014-2020 "STICH"

Committente: PoliS Lombardia, Milano (MI)

Febbraio 2020 – Giugno 2020: Servizio di ricerca nell'ambito del progetto «Prospettive e scenari di sviluppo dei Comuni di Rio e Porto Azzurro».

Committente SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA (PI) per conto dei Comune di Rio e Porto Azzurro (LI)

Maggio 2017 – Luglio 2021: Servizio di supporto tecnico e specialistico nell'ambito del progetto INTERREG EUROPE «RELOS3 – From Regional to Local: Successful deployment of the Smart Specialization Strategies».

Committente SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA (PI) per conto di Città Metropolitana di Bologna.

Gennaio 2018 – Novembre 2018: Servizio di consulenza nell'ambito del progetto «Fabbrica Contemporanea: pro hominis dignitate» finanziato nell'ambito del POR FESR 2014-2020.

Committente: SDA Bocconi School of Management (MI) per conto di Brunello Cucinelli spa.

Aprile 2017 – Maggio 2018: «Servizio di supporto tecnico consulenziale e strategico per l'implementazione, revisione e ridefinizione della Strategia regionale per l'innovazione (RIS3) della Regione Autonoma della Sardegna».

Committente VISION & VALUE (RO) per conto di Regione Autonoma della Sardegna.

Maggio 2017 – Novembre 2017: Servizio di «Foresight Tecnologico - Rafforzamento e qualificazione della domanda di innovazione della PA attraverso il sostegno ad azioni di Pre-commercial Public Procurement».

Committente VISION & VALUE (RO) per conto di Agenzia Sardegna Ricerche

Maggio 2015: Attività di accompagnamento alla definizione di un partenariato internazionale per lo sviluppo di una candidatura a valere sul programma europeo Creative Europe.

Committente TCM ITALIA (TO) per conto di Camerata Ducale (VC).

2015: Attività di progettazione nell'ambito del programma regionale «I Distretti dell'Attrattività. Iniziative di area vasta per l'attrattività territoriale integrata turistica e commerciale della Lombardia (Linea B)» a valere su D.d.g. 14 luglio 2014 - n. 6759

Committente ASCOM SERVIZI srl (CR).

2011 - 2015: «Servizio di valutazione relativo al POR FSE della Regione Piemonte Ob.2 - Competitività regionale e occupazione per il periodo 2007-2013»

Committente LEADER sas (VA) in collaborazione con ISRI (RM) e CERIS (TO) per conto di Regione Piemonte.

2013 - 2014: Servizio di realizzazione del progetto di ricerca «Dinamiche identitarie, trasformazioni economiche, prospettive strategiche: il caso di Piombino e della Val di Cornia»

Committente SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA (PI).

2013 - 2014: Servizio di realizzazione del progetto di ricerca «La città dei Saperi internazionali» – Redazione di dossier tecnici ad uso degli enti locali su settori strategici.

Committente SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA (PI) per conto di Comune di Firenze.

2012: Servizio di «Realizzazione di attività comuni di ricerca e analisi della cooperazione internazionale della Regione Toscana nella prospettiva della Euroregione del Mediterraneo Occidentale».

Committente SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA (PI) per conto di Regione Toscana.

2010 - 2011: Servizio di «Valutazione strategica della politica regionale unitaria Provincia Autonoma di Bolzano» per il 2007-2013

|                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                       | <p>Committente CERTeT (Centro di Ricerca in Economia Regionale, Trasporti e Turismo), UNIVERSITA' L. BOCCONI (MI) per conto di Provincia Autonoma di Bolzano.</p> <p>2010 - 2011: Servizio relativo alla realizzazione dello studio «Ricerca-azione finalizzata alla analisi dei modelli organizzativi, didattici e di valutazione degli apprendimenti»<br/>Committente LEADER sas (VA) per conto di Immaginazione&amp; Lavoro (MI) e Regione Lombardia.</p> <p>2010: Servizio relativo alla realizzazione di «Azioni mirate all'individuazione e allo studio di buone pratiche sulla personalizzazione del percorso di apprendimento dei giovani e alla loro sperimentazione. Azioni di sistema, sovvenzione globale "Learning Week"»<br/>Committente LEADER sas, Varese.</p>                                                                                                                                 |
| <p>Date (da – a)</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Tipo di azienda e settore</p> <p>Tipo di impiego</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p> | <p>Settembre 2021 – Marzo 2025</p> <p><b>CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale</b></p> <p>Via Madonna del Piano 10, 50019 Sesto Fiorentino (FI)</p> <p>Assegnista di ricerca</p> <p>Grant Office ISPC-CNR: attività di supporto specialistico nella progettazione e gestione di progetti cofinanziati a valere su bandi competitivi a livello regionale, nazionale ed europeo; attività di ricerca e analisi della programmazione vigente legata alle Research and Innovation Strategies for Smart Specialisation (RIS3) dal livello europeo a quello locale per favorire lo sviluppo dell'infrastruttura di ricerca europea per le scienze del patrimonio E-RIHS (European Research Infrastructure for Heritage Science).</p>                                                                                                                                     |
| <p>Date (da – a)</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Tipo di azienda e settore</p> <p>Tipo di impiego</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p> | <p>Settembre 2017 – Luglio 2018</p> <p><b>Arezzo Innovazione srl</b></p> <p>via Spallanzani 23, Arezzo (AR)</p> <p>Centro per l'innovazione e il trasferimento tecnologico</p> <p>Project manager</p> <p>Supporto specialistico nell'implementazione delle attività del progetto INTERREG EUROPE «TRINNO - Business ecosystem for TRadition and INNOvation» (capofila Arezzo Innovazione): coordinamento, implementazione e gestione amministrativa delle attività progettuali</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>Date (da – a)</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Tipo di azienda e settore</p> <p>Tipo di impiego</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p> | <p>Marzo 2011 - Dicembre 2013</p> <p><b>Gruppo CLAS srl</b></p> <p>Via Lattuada 20, 20135 Milano</p> <p>Società di ricerca e consulenza nel campo dell'economia applicata</p> <p>Consulente Junior Area di Valutazione delle Politiche Pubbliche</p> <p>Collaborazione nell'ambito di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2011-2013: Servizio di valutazione indipendente del POR FESR Competitività regionale 2007/2013 della Regione Autonoma Valle d'Aosta;</li> <li>• 2011-2012: Assistenza tecnica a supporto dell'attuazione del Programma Operativo di Cooperazione Transfrontaliera Italia-Svizzera 2007-2013 - Valutazione del Piano di Comunicazione;</li> <li>• 2011: Servizio di valutazione del Programma regionale DRIADE, Regione Lombardia;</li> <li>• 2011: Servizio di valutazione indipendente del POR FESR Competitività regionale 2007/2013 della Regione Lombardia.</li> </ul> |
| <p>Date (da – a)</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Tipo di azienda e settore</p> <p>Tipo di impiego</p> <p>Principali mansioni e responsabilità</p> | <p>Maggio 2012 - Luglio 2012</p> <p><b>PPS – Project for Public Spaces</b></p> <p>419 Lafayette Street - New York, NY 10003</p> <p>Associazione non governativa</p> <p>Ricercatrice</p> <p>Attività di studio e di ricerca avente a oggetto la realtà dei Business Improvement Districts di NYC; realizzazione di un'analisi comparativa con l'esperienza lombarda dei Distretti del Commercio con particolare riferimento agli impatti in termini di sviluppo locale e alla tematica della gestione degli spazi pubblici (placemaking e placemanagement).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Date (da – a)                                                                                                                                                         | Ottobre 2009 - Settembre 2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nome e indirizzo del datore di lavoro                           | <b>Éupolis Lombardia-Istituto superiore per la ricerca, la statistica e la formazione</b><br>Via Taramelli 12, 20124 Milano                                                                                                                                                                                                   |
| Tipo di azienda e settore                                       | Ente di ricerca Regionale                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Tipo di impiego                                                 | Consulente Junior                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Principali mansioni e responsabilità                            | Responsabile della Segreteria Tecnica del Laboratorio per i Distretti del Commercio di regione Lombardia: attività di assistenza tecnica, monitoraggio e valutazione; servizio di formazione su modelli di governance, opportunità di fundraising e sostenibilità finanziaria dei progetti.                                   |
| Date (da – a)                                                   | Ottobre 2008 - Ottobre 2009                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro                           | <b>Regione Lombardia – DG Giovani, Sport, Turismo e Sicurezza</b><br>Via Pola 12/14, 20124 Milano                                                                                                                                                                                                                             |
| Tipo di azienda e settore                                       | Pubblica Amministrazione regionale                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Tipo di impiego                                                 | Borsa di studio per tirocinio formativo                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Principali mansioni e responsabilità                            | Attività di monitoraggio di interventi integrati a sostegno delle politiche giovanili in attuazione dell'APQ "Nuova Generazione di idee. Le politiche e le linee d'intervento per i giovani di Regione Lombardia" (responsabile dell'aggiornamento della banca dati per il monitoraggio "Applicativo Intese").                |
| Date (da – a)                                                   | Ottobre 2007 - Gennaio 2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro                           | <b>Aipel - Associazione Immigrati e liberi Professionisti Extracomunitari in Lombardia</b><br>Via Abetone 18, 20137 Milano                                                                                                                                                                                                    |
| Tipo di azienda e settore                                       | Associazione no profit                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Tipo di impiego                                                 | Consulente Junior                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Principali mansioni e responsabilità                            | Attività di progettazione a valere sul programma europeo Saturno 2007 (FSE2000-2006); attività di ricerca volta a indagare gli impatti dell'imprenditoria immigrata in termini di sviluppo locale.                                                                                                                            |
| Date (da – a)                                                   | Marzo 2007 - Giugno 2007                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro                           | <b>Commissione Europea - Rappresentanza in Italia</b><br>Corso Magenta 59, 20123 Milano                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tipo di azienda e settore                                       | Rappresentanza della Commissione Europea                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Tipo di impiego                                                 | Stage formativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Principali mansioni e responsabilità                            | Attività di raccolta ed elaborazione dati di supporto alla realizzazione del progetto pilota europeo "GoLocal"; attività di comunicazione e monitoraggio qualitativo delle attività.                                                                                                                                          |
| <b>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b>                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Date                                                            | Gennaio 2014 – Settembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Nome e tipo di istituto di istruzione                           | Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Titolo tesi: "The process dimension of Smart Specialisation: social and political challenges to the regional decision-making in Europe" – Supervisor: professor Nicola Bellini                                                                                                                                                |
| Qualifica conseguita                                            | <b>PhD in Politics, Human Rights and Sustainability</b>                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Date                                                            | Settembre 2005 – marzo 2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Nome e tipo di istituto di istruzione                           | Università Commerciale L. Bocconi, Milano                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Percorso in Analisi delle politiche pubbliche<br>Tesi finale in Politiche per lo sviluppo territoriale e urbano – Titolo "Immigrati Imprenditori: le opportunità per il contesto locale e le sfide delle <i>policies</i> . Un'applicazione delle tecniche di <i>content analysis</i> " - Relatore: professor Alberto Bramanti |
| Qualifica conseguita                                            | <b>Laurea specialistica in Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali</b> - Votazione finale 109/110.                                                                                                                                                                           |
| Date                                                            | Settembre 2001 – aprile 2005                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Nome e tipo di istituto di istruzione                           | Università degli Studi di Firenze, Firenze                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Percorso in Economia e commercio<br>Tesi finale in Economia dello sviluppo - Titolo "Crescita e inflazione in Argentina: l'ultimo contributo di Raul Prebisch" - Relatore: professor Franco Volpi                                                                                                                             |
| Qualifica conseguita                                            | <b>Laurea di I livello in Economia e Commercio</b> - Votazione finale 107/110.                                                                                                                                                                                                                                                |

## CAPACITÀ E COMPETENZE

PRIMA LINGUA

ITALIANO E TEDESCO

Altre lingue

Autovalutazione  
Livello europeo (\*)

**Inglese**

**Spagnolo**

**Francese**

### Comprensione

### Parlato

### Scritto

| Ascolto |                 | Lettura |                 | Interazione orale |                 | Produzione orale |                 |    |                 |
|---------|-----------------|---------|-----------------|-------------------|-----------------|------------------|-----------------|----|-----------------|
| C1      | Utente avanzato | C1      | Utente avanzato | C1                | Utente avanzato | C1               | Utente avanzato | C1 | Utente avanzato |
| B2      | Utente autonomo | B2      | Utente autonomo | B2                | Utente autonomo | B1               | Utente autonomo | B1 | Utente autonomo |
| A2      | Utente base     | A2      | Utente base     | A2                | Utente base     | A2               | Utente base     | A2 | Utente base     |

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI

Capacità di lavorare in équipe e di instaurare collaborazioni positive con i colleghi, anche a distanza, acquisite attraverso la collaborazione stabile con realtà professionali fortemente orientate al lavoro in squadra.

Buona esposizione in pubblico dei risultati dei lavori di ricerca, sia in italiano che in inglese.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

Ottime capacità di utilizzo del proprio tempo lavorativo e rispetto delle scadenze.

Buone capacità di sintesi, reporting e orientamento al problem solving, sviluppate nell'arco della formazione universitaria e delle esperienze lavorative.

Esperienza nella organizzazione e coordinamento di eventi (incontri tematici, conferenze, focus group, educational tour).

CAPACITÀ E COMPETENZE  
INFORMATICHE

Padronanza nell'utilizzo dei sistemi operativi Windows O.S. e Macintosh Tiger O.S.  
Buona conoscenza del pacchetto Microsoft Office.

PATENTE

Patente auto tipo B

## PUBBLICAZIONI

Marasco A., Lazzeri G., Tartari M., Ubaldi S., Sacco P.L. (2024), *Revisiting the CCIs-tourism nexus: insights from Smart Specialisation Strategies*, European Journal of Cultural Management and Policy, DOI: 10.3389/ejcmp.2024.12393

Bellini N., Cavallo M., Lazzeri G. (2021), *Smart specialisation: reappraising the local dimension*, New edition revised and updated, 2° edizione, Franco Angeli.

Bellini N., Lazzeri G., Rovai S. (2020): *Patterns of policy learning in the RIS3 processes of less developed regions*, Regional Studies, DOI:10.1080/00343404.2020.1762855

Bellini N., Cavallo M., Lazzeri G. (2019), *Smart specialisation: reappraising the local dimension*, Franco Angeli.

Bramanti A., Dotti NF., Lazzeri G. (2018), *Smart Timing and Specialized Spaces: Reflections on the Implementation of Smart Specialization Strategies in Milan and Brussels*, Public Policy Portuguese Journal, volume 3, N. 1.

Garcia-Brustenga J. and Lazzeri G. (2018), *Dalle strategie all'attuazione delle RIS3: la dimensione locale*, EyesReg, volume 8, N.2.

Bellini N., Grillo F., Lazzeri G. and Pasquinelli C. (2017), *Tourism and regional economic resilience from a policy perspective: lessons from smart specialization strategies in Europe*, European Planning Studies, volume 25(1), pp. 140-153

G. Lazzeri, M. Scarpinato, *Le politiche di aggregazione per le imprese: l'esperienza europea e italiana* (cap. II), in A. Bramanti, *Fare squadra per competere. L'esperienza delle reti di impresa nel contesto italiano e lombardo*, Aracne Editrice, Roma, 2012.

G. Lazzeri, M. Scarpinato, *Le «buone pratiche» italiane e lombarde* (cap. III), e G. Lazzeri, A. Martignano e M. Scarpinato, *Fonti e metodologia di selezione delle «buone pratiche»* (Appendice alla prima sezione), in A. Bramanti e D. Odifreddi (a cura di), *L'avventura delle «Learning Week». Consolidamento curricolare e successo formativo*, Guerini e Associati Editore, Milano, 2010

*Consapevole delle sanzioni penali, nel senso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. n°76 del D.P.R. 45/2000, dichiaro che ogni informazione indicata nel presente Curriculum vitae corrisponde a verità.  
Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.*

Data 27/10/2025