

## CURRICULUM VITAE

SABINA NUTI



- ◆ Maturità classica conseguita presso il Liceo Classico "G. Galilei" di Pisa nel 1978
- ◆ Laurea in Scienze Politiche, indirizzo Politico Amministrativo, conseguita presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Pisa nel 1983
- ◆ Master in Direzione Aziendale presso l'Università Luigi Bocconi di Milano conseguito con diploma di merito - Borsa di studio A.I.D.D.A. (Associazione Imprenditrici e Donne Dirigenti di Azienda)

### POSIZIONE ACCADEMICA E RUOLI ALLA SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA

- ◆ Rettrice della Scuola Superiore Sant'Anna per il mandato 2019-2025.
- ◆ Professore Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese.
- ◆ Membro del collegio docenti del PhD in Management - Innovation, Sustainability and Healthcare.
- ◆ Membro del collegio docenti del PhD in Health Science, Technology and Management.

*La collaborazione con la Scuola Superiore è iniziata nel 2000 con l'incarico di vicedirettore della Divisione Alta Formazione, successivamente dal 2004 è proseguita come Professore Associato di Economia e Gestione delle Imprese e direttore dell'appena costituito Laboratorio Management e Sanità. Dal 2014 è Professore Ordinario e ha svolto il ruolo di vicedirettore dell'Istituto di Management. Ha coordinato, fino alla nomina di Rettrice, il Laboratorio Management e Sanità composto da circa cinquanta collaboratori tra docenti, ricercatori assegnisti e PhD. Prima del 2019, su delega del Rettore, ha svolto ruoli trasversali soprattutto nel campo dell'Orientamento allievi e del perseguimento della mobilità sociale e valorizzazione del merito. Nel 2013 è stata Visiting Professor presso l'Institute of Health Policy, Management and Evaluation, University of Toronto .*

### POSIZIONI ACCADEMICHE PRECEDENTI

*La carriera accademica è iniziata a Milano nel 1986 presso l'Università Bocconi dove è entrata come borsista e, dopo una esperienza biennale di volontariato in Guatemala, è ripresa nel 1990 come professore a contratto e come docente presso la Scuola di Direzione Aziendale nell'Area Amministrazione e Controllo. In questi anni ha avuto modo di coordinare rilevanti progetti di ricerca e formazione manageriale e di sviluppare una ampia rete di collaborazione con docenti di altri atenei e manager di aziende pubbliche e private.*

- ◆ Professore a contratto di "Metodologie e determinazioni quantitative di azienda" presso l'Università L. Bocconi di Milano e docente dell'Area Amministrazione e Controllo della SDA Bocconi (1990 – 1999);
- ◆ Borsista "Amici della Bocconi" presso Università Luigi Bocconi di Milano per lo svolgimento di attività di ricerca e formazione (1986 -1988).

### INCARICHI SCIENTIFICI DI MAGGIORE RILEVANZA

*Con riferimento agli ultimi dieci anni ha ricoperto ruoli di responsabilità scientifica a livello nazionale ed internazionale soprattutto nel campo delle politiche sanitarie e nei sistemi di valutazione della performance dei servizi di pubblica utilità. Ho sempre ritenuto importante garantire un collegamento tra l'attività di ricerca e lo sviluppo di politiche sul territorio per migliorare la salute e la qualità di vita dei cittadini con particolare attenzione alla sostenibilità finanziaria*

*del sistema socio sanitario. In questa prospettiva, con vari incarichi, supporto i policy maker a livello europeo, nazionale e regionale.*

- ◆ Membro dal 2023 del Comitato scientifico per le attività inerenti alla revisione della spesa presso il Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.
- ◆ Membro dal 2021 dell'Editorial Board della rivista *Research in Health Services & Regions*, Springer.
- ◆ Componente del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto Superiore di Sanità dal 2020 al 2022.
- ◆ Nel 2019-2020 Rappresentante del governo Italiano nel sottogruppo tematico "The European Innovation Council (Eic) And European Innovation Ecosystems" dello Shadow Strategic Programme Committee del futuro Programma quadro europeo di ricerca e innovazione presso la Commissione Europea.
- ◆ Membro dal 2018 dello Scientific Advisory Committee presso Bureau of Health Information, organismo governativo Australiano per la misurazione della performance della sanità.
- ◆ Membro dal 2016 al 2022 del "Expert Panel on Effective Ways of Investing in Health", per la Commissione Europea, Bruxelles, che ha il compito di predisporre le "Opinions" che guidano il lavoro dei governi europei sui temi sanità salute e sostenibilità.
- ◆ Membro dal 2016 del Comitato Editoriale della rivista *Health Economics, Policy and Law (HP)*, Cambridge University Press.
- ◆ Membro dal 2012 al 2019 del Comitato Scientifico PNE (Programma Nazionale di Valutazione Esiti) istituito presso AGENAS (Agenzia Sanitaria per i Servizi Sanitari Nazionali), Roma.
- ◆ Membro dal 2009 al 2013 del Comitato Scientifico per la Programmazione istituito presso il Ministero della Salute Italiano – Direzione Generale della Programmazione Sanitaria.
- ◆ Responsabile scientifico dal 2008 del Sistema di Valutazione della Performance del network delle regioni. In particolare per le regioni: Toscana, Basilicata, Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Liguria, Lombardia, Marche, Provincia Autonoma di Bolzano, Provincia Autonoma di Trento, Puglia, Umbria, Veneto con supporto alla fase di programmazione, definizione obiettivi e verifica dei risultati.
- ◆ Responsabile scientifico dal 2004 al 2019 del Sistema di Valutazione della Performance delle Aziende Sanitarie della Regione Toscana, della valutazione degli utenti dei servizi socio sanitari e dei dipendenti del Servizio sanitario regionale.
- ◆ Componente della direzione scientifica della collana "Innovazione e Management in Sanità" della società editrice Il Mulino.

*Negli ultimi anni è stata chiamata da varie istituzioni governative straniere (Gran Bretagna, Francia, Germania, Svizzera, Svezia, Canada) a presentare il lavoro di ricerca svolto dal Laboratorio MeS nel contesto del sistema sanitario italiano. Il metodo di lavoro e i risultati conseguiti sono stati di ispirazione ad altri centri di ricerca e agenzie internazionali quali l'OECD, l'Agenzia per la Valutazione in sanità della Nuova Zelanda, il Dartmouth Institute negli USA.*

## **ATTIVITÀ DI RICERCA E PRINCIPALI PROGETTI**

*Ha svolto attività di ricerca rivolte in particolare allo studio dei sistemi di valutazione della performance dei servizi di pubblica utilità, con particolare attenzione alla sanità. L'ambito in cui si concentra la sua produzione scientifica è Health Management e Policy. I progetti di maggiore significatività degli ultimi anni di cui sono stata responsabile scientifica sono i seguenti:*

- ◆ PNRR Missione 4 componente 2 Investimento 1.5 – Creazione e rafforzamento ecosistema Progetto "THE - TUSCANY HEALTH ECOSYSTEM" responsabile scientifico dello spoke 10 "Population health".
- ◆ Progetto "Proximity Care", Prossimità, Innovazione tecnologica per la rete di protezione socio-sanitaria delle aree interne nella Provincia di Lucca, Progetto finanziato da Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca (30/11/2021 – 30/11/2026)
- ◆ Progetto "EAGENAS20SN", collaborazione con l'Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali finalizzata ad attività di ricerca scientifica e tecnologica a supporto dello sviluppo e consolidamento di strumenti per il monitoraggio e la valutazione della performance - Responsabile Scientifico (11/12/2020 – 11/12/2023)
- ◆ Progetto "Support to the Development of Patient Reported Experience Measures for Health System Performance

Assessment in Latvia” finanziato dalla Commissione Europea (2019-2021).

- ◆ Progetto “Developing Health System Performance Assessment for Slovenia and Latvia” finanziato dalla Commissione Europea (2017-2019).
- ◆ Progetto “Healthcare Performance Intelligence Professionals” finanziato dalla Commissione Europea nell’ambito del programma di finanziamento alla ricerca Marie Curie - Horizon2020 (2018-2022).
- ◆ Progetto “Adressing inequalities interventions in regions” (AIR), finanziato dalla Commissione Europea (2009-2012).
- ◆ Progetto CCM (Centro Controllo Malattie) Ministero della Salute, PNE fase 3 “Valutazione degli esiti per la riduzione disuguaglianze di accesso ai servizi di provata efficacia in popolazioni deboli” (2012-2014).
- ◆ “Valutazione della performance del Network delle regioni: Toscana, Basilicata, Friuli Venezia Giulia, Liguria, Lombardia, Marche, Provincia Autonoma di Bolzano, Provincia Autonoma di Trento, Puglia, Umbria, Veneto” (2008-2018).
- ◆ Progetto nazionale “Mobilità Sociale e Merito” finanziato dal Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca (2013-2016).
- ◆ “Analisi della Valutazione di efficienza ed efficacia di SSN”, progetto dell’Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (2013-2014).
- ◆ Progetto “Individuazione di un set di indicatori a supporto del processo di valutazione” presso la Commissione d’Inchiesta sull’efficienza e l’efficacia del servizio sanitario nazionale del Senato della Repubblica” (2009 - 2011).
- ◆ Progetti per Valutazione della soddisfazione e dell’esperienza dell’utenza per i servizi di ricovero ospedaliero, primary care, percorso materno infantile, percorso emergenza urgenza, assistenza domiciliare, svolti per conto di varie regioni (Toscana, Veneto, Liguria, Basilicata, Umbria e per Aiop Toscana).

## **ATTIVITÀ DIDATTICA**

*Fin dai primi anni di impegno accademico in Bocconi è stata responsabile di vari corsi sia per allievi undergraduate e PhD sia per operatori e manager del settore pubblico e privato. Adotta metodologie didattiche innovative integrando percorsi di ricerca e formazione soprattutto per le iniziative rivolte al top management. Negli ultimi 5 anni ha seguito 15 Allievi PhD e è stata tutor di vari Allievi Ordinari della Scuola. Gli incarichi didattici più rilevanti degli ultimi anni sono:*

- ◆ Responsabile Scientifico dei percorsi di alta formazione manageriale per i direttori generali, sanitari amministrativi (7 edizioni) e per i Dirigenti di struttura complessa nel settore sanità organizzati dalla Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa (25 edizioni).
- ◆ Direttore del Master Universitario di II livello "Management e sanità" presso la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (4 edizioni del corso da 85 CFU).
- ◆ Docente di Health management nell’ambito del PhD in Management - Innovation, Sustainability and Healthcare presso la Scuola Superiore Sant’Anna.
- ◆ Docente di Health Management per gli allievi di Scienze Mediche e Scienze economiche e manageriali della Scuola Superiore Sant’Anna.
- ◆ Incarichi di docenza presso varie Università Italiane (Università Bocconi, Università di Bologna, Modena e Reggio Emilia, Venezia, Genova, Roma, Bergamo, Milano, Pisa).

## **BREVETTI**

*La sua attività di ricerca ha permesso la registrazione di due brevetti in qualità di inventore, che sono stati utilizzati dalle regioni italiane che hanno adottato il sistema di valutazione della performance progettato dal Laboratorio MeS della Scuola Superiore Sant’Anna.*

- ◆ “Metodo per la gestione di indicatori multidimensionali di performance di aziende di servizi” brevetto per Invenzione industriale concesso in data 14 giugno 2011 dall’Ufficio Italiano Brevetti e Marchi in qualità di Inventore. Titolari Regione Toscana e Scuola Superiore Sant’Anna – Numero brevetto 0001389298.
- ◆ “Sistema di valutazione della performance di Aziende Sanitarie” brevetto per Invenzione industriale concesso in data 10 aprile 2009 dall’Ufficio Italiano Brevetti e Marchi in qualità di Inventore. Titolari Regione Toscana e Scuola Superiore Sant’Anna – Numero brevetto 0001358839.

## PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

*Ha complessivamente pubblicato 66 articoli su riviste, 88 contributi in volumi, 8 monografie e ho seguito la curatela di 90 tra volumi e rapporti di ricerca. Si riportano alcune delle pubblicazioni più recenti.*

## ARTICOLI SU RIVISTE INTERNAZIONALI DEGLI ULTIMI 5 ANNI (2018-2023)

- Ferré, F., Seghieri, C., Nuti, S. (2023) Women's choices of hospital for breast cancer surgery in Italy: quality and equity implications. *Health Policy*, Volume 131, 2023, 104781, DOI: 10.1016/j.healthpol.2023.104781.
- Vainieri, M., Nuti, S., Mantoan, D. (2022) Does the healthcare system know what to cut under the pandemic emergency pressure? An observational study on geographic variation of surgical procedures in Italy. *BMJ open*, 2022, 12(11), pp. e061415.
- Vola, F., Benedetto, V., Vainieri, M., Nuti, S. (2022) The Italian interregional performance evaluation system. *Research in Health Services & Regions* 1:10 2022, DOI: 10.1007/s43999-022-00010-6.
- Damone, A., Vainieri, M., Brunetto, M.R., Bonino, F., Nuti, S., Ciuti, G. (2022) Decision-Making Algorithm and Predictive Model to Assess the Impact of Infectious Disease Epidemics on the Healthcare System: The COVID-19 Case Study in Italy. *IEEE Journal of Biomedical and Health Informatics*, 2022, 26(8), pp. 3661–3672.
- Quattrone F., Aimo A., Castiglione V., Passino C., Bergamasco M., Barsanti S., Nuti S., Emdin M. (2022) Using co-creation to develop a cardiology online open course: an effective approach for implementing digital learning. *Journal of Cardiovascular Medicine* 23(7):p 481-483, July 2022. DOI: 10.2459/JCM.0000000000001307.
- Barbazza E., Ivanković D., Davtyan K., Poldrugovac M., Yelgezekova Z., Willmington C., Meza-Torres B., Bos V.L.L.C., Brito Fernandes O., Rotar A., Nuti S., Vainieri M., Carinci F., Azzopardi-Muscat N., Groene O., Novillo-Ortiz D., Klazinga N., Kringos D. (2022) The experiences of 33 national COVID-19 dashboard teams during the first year of the pandemic in the World Health Organization European Region: A qualitative study. *Digital Health*, 2022, 8.
- Pennucci F., De Rosis S., Murante A., Nuti S. (2022) Behavioural and social sciences to enhance the efficacy of health promotion interventions: redesigning the role of professionals and people. *Behavioural Public Policy*. DOI: 10.1017/bpp.2019.19.
- Bellé N., Giacomelli G., Nuti S., Vainieri M. (2021) Factoring in the human factor: experimental evidence on how public managers make sense of performance information. *International Public Management Journal*, DOI: 10.1080/10967494.2021.1975856.
- De Rosis S., Pennucci F., Lungu D.A., Manca M., Nuti S. (2021) A continuous PREMs and PROMs Observatory for elective hip and knee arthroplasty: study protocol. *BMJ Open*, 2021;11:e049826. DOI:10.1136/bmjopen-2021-049826.
- De Rosis S., Pennucci F., Noto G., Nuti S. (2020) Healthy Living and Co-Production: Evaluation of Processes and Outcomes of a Health Promotion Initiative Co-Produced with Adolescents. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 17(21), doi: 10.3390/ijerph17218007.
- Horenberg F., Lungu D.A., Nuti S. (2020) Measuring research in the Big Data Era: the evolution of Performance Measurement Systems in the Italian Teaching Hospitals. *Health Policy*, doi: 10.1016/j.healthpol.2020.10.002.
- De Rosis S., Cerasuolo D., Nuti S. (2020) Using patient-reported measures to drive change in healthcare: the experience of the digital, continuous and systematic PREMs observatory in Italy. *BMC Health Services Research* 20:315, doi: 10.1186/s12913-020-05099-4.
- Quattrone F., Borghini A., Emdin M., Nuti S. (2020) Protecting higher education institutions from COVID-19: insights from an Italian experience. *Journal of American College Health*. 2020 Jul 23:1-2. DOI: 10.1080/07448481.2020.1791885.
- Nuti S., Ferré F., Seghieri C., Foresi E., Stukel T.A. (2020) Managing the performance of general practitioners and specialists referral networks: A system for evaluating the heart failure pathway. *Health Policy* 124 (2020) 44–51. DOI: 10.1016/j.healthpol.2019.11.001.

- Ghilli M. et al. (2020) PROMs in post-mastectomy care: Patient self-reports (BREAST-Q™) as a powerful instrument to personalize medical services. *European Journal of Surgical Oncology*, Volume 46, Issue 6, pp. 1034-1040, doi: 10.1016/j.ejso.2019.11.504.
- Lungu D., Grillo Ruggieri T., Nuti S. (2019) Decision making tools for managing waiting times and treatment rates in elective surgery. *BMC Health Services Research*. DOI: 10.1186/s12913-019-4199-6.
- Giacomelli G., Ferré F., Furlan M., Nuti S. (2019) Involving hybrid professionals in top management decision-making: How managerial training can make the difference. *Health Services Management Research*. DOI: 10.1177/0951484819844778.
- Seghieri C., Berta P., Nuti S. (2019) Geographic variation in inpatient costs for Acute Myocardial Infarction care: Insights from Italy. *Health Policy* Volume 123, Issue 5, 2019, pp. 449-456, DOI: 10.1016/j.healthpol.2019.01.010.
- Bevan RG., Evans A., Nuti S. (2019) Reputations Count: Why benchmarking performance is improving health care across the world. *Health Economics, Policy and Law*, Volume 14 Special Issue 2, pp. 141-161 doi:10.1017/S1744133117000561.
- Vainieri M., Ferré F., Giacomelli G., Nuti S. (2019) Explaining performance in health care: How and when top management competencies make the difference. *Health Care Management Review*, vol. 44, Issue 4, pp. 306-317, doi: 10.1097/HMR.000000000000164.
- De Rosis S., Pennucci F., Nuti S. (2019) From Experience and Outcome Measurement to the Health Professionals' Engagement. *Micro & Macro Marketing*, 3/2019, pp. 493-520, doi: 10.1431/95040.
- Cafagna G., Seghieri C., Vainieri M., Nuti S. (2018) A turnaround strategy: improving equity in order to achieve quality of care and financial sustainability in Italy. *International Journal for Equity in Health*, 17:169. DOI: 10.1186/s12939-018-0878-x.
- Nuti S., Noto G., Vola F., Vainieri M. (2018) Let's play the patients music: A new generation of performance measurement systems in healthcare. *Management Decision*, <https://doi.org/10.1108/MD-09-2017-0907>
- Grillo Ruggieri T., Berta P., Murante AM., Nuti S. (2018). Patient satisfaction, patients leaving hospital against medical advice and mortality in Italian university hospitals: a cross-sectional analysis. *BMC Health Services Research*, 18:51, ISSN: 1472-6963, doi: 10.1186/s12913-018-2846-y.
- Vainieri M., Lungu D.A., Nuti S. (2018) Insights on effectiveness of reward schemes from ten years longitudinal case studies in two Italian Regions. *The International Journal of Health Planning and Management*, 2018;1-11. <https://doi.org/10.1002/hpm.2496>.
- Nuti S. (2018) Performance Measurement at Work: How Can It Be an Effective Management Tool, in "The Myths of Healthcare - Towards New Models of Leadership and Management in the Healthcare Sector", edited by Adinolfi P., Borgonovi E., Springer International Publishing AG, Cham (ZG), pp. 183-187.

#### ARTICOLI SU RIVISTE NAZIONALI DEGLI ULTIMI 5 ANNI

- Vainieri M., De Rosis S., Nuti S., Spataro V., Bellentani M. D., Carbone S., Quattrone F., Visca M., Urbani A. (2022) Da un'iniziativa internazionale a un osservatorio nazionale per monitorare l'esperienza dei pazienti cronici in Italia. *Sistema Salute*, 66, 2 2022.
- Nuti S., Vinci A., Vola F. (2021) Stato e Regioni: le performance dei Sistemi sanitari regionali. *La Rivista delle Politiche Sociali*, vol. 2, pp. 99-125.
- Pennucci F., De Rosis S., Nuti S. (2018) Quando promuovere stili di vita sani diventa un'esperienza professionale per gli adolescenti: il progetto beFood. *Politiche Sanitarie*, 19(1):10-22 | DOI 10.1706/2894.29181.
- Nuti S., Seghieri C., Casalini F. (2017) Nuovi strumenti di management per la gestione integrata dei percorsi assistenziali dei pazienti cronici, *Mecosan*, vol.102/2017, pp. 35-57.

#### ALTRI INCARICHI

- ◆ Membro del CDA dell'Istituto Superiore di Sanità 2020 – 22
- ◆ Membro della Commissione Regione Toscana per la selezione dei nominativi da inserire nell'elenco di aspiranti direttori generali delle aziende e degli enti del servizio sanitario regionale, Direzione generale "Diritti di cittadinanza e coesione sociale" (2016-2020).
- ◆ Membro dell'Organismo Indipendente di Valutazione per la Regione Toscana (2012 – 2015).
- ◆ Componente del nucleo di valutazione delle aziende sanitarie di Pistoia e Prato (2003 – 2005).

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

- ◆ Madrelingua: Italiana
- ◆ Altre lingue: Inglese, spagnolo

Dichiaro che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae sono veritiere ed esatte.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.