

Marco Frey, nato a Bergamo il 25-12-1961



Domicilio a Pisa, Via Ulisse Dini, 24, 56127, Tel 050 577913

Residenza a Milano, Via Pio IV, 1 20123

Sede di lavoro a Pisa, Scuola Superiore S. Anna, Piazza Martiri della Libertà, 33, 56127, Pisa, tel 050883803, fax 050883839, e-mail frey@sssup.it

Sede di lavoro a Milano, Iefe-Bocconi, Via [via Röntgen, 1 - 20136 Milano](#), tel 0258363820, fax 0258362890, e-mail marco.frey@unibocconi.it

Collocazione accademica e ruoli attuali

2002- *Scuola Superiore S. Anna, Pisa*
Professore ordinario di Economia e gestione delle imprese

- Direttore dell'Istituto di Management dal 2011
- Presidente del Comitato Esecutivo del Laboratorio di Management della Sanità dal 2004
- Direttore del Master in Gestione e controllo dell'ambiente dal 2002
- Membro del Consiglio di Presidenza della Classe di Scienze sociali dal 2007
- Membro del Comitato Scientifico della Scuola Internazionale di Alta Formazione di Volterra dal 2009

Ruoli accademici progressi

- Dal 2009 a dicembre 2010 Direttore della Divisione Formazione Universitaria e alla Ricerca e Membro del Senato Accademico
- Dal 2003 al 2011 Presidente della Commissione Scientifica della Divisione Alta Formazione
- Dal 2002 al 2004 Vice-presidente del Nucleo di Valutazione

Ruoli interuniversitari

- Membro del Comitato Scientifico e del Comitato Direttivo di Econometrica dal 2006
- Membro del Comitato Scientifico e del Comitato Direttivo del Centro Interuniversitario CESISP creato da Scuola Superiore Sant'Anna, Facoltà di Ingegneria di Genova e Politecnico di Torino dal 2006
- Membro del Comitato Scientifico del CRIBE (Centro di Ricerca Interuniversitario in Biomasse da Energia) dal 2006
- Membro del Comitato Direttivo del Centro Interuniversitario sul Paesaggio di S. Giuliano dal 2010
- Consigliere di Amministrazione del MIPA (Consorzio per lo sviluppo delle Metodologie e delle Innovazioni nella Pubblica Amministrazione) dal 2010
- Membro del Comitato Scientifico del Centro Interuniversitario di Scienze del Territorio dal 2011

Ruoli interuniversitari progressi

- Dal 2006 al 2011 Presidente del Comitato Direttivo del CEGL (Centro di Eccellenza sulla Geotermia di Larderello)
- Dal 2003 al 2006 Membro del Consiglio direttivo e del comitato esecutivo del Consorzio Interuniversitario di Studi Avanzati creato da Scuola Superiore Sant'Anna, Politecnico di Milano e Luiss
- Dal 2003 al novembre 2005 Membro del Comitato Esecutivo della Scuola di Alti Studi di Lucca

Altre attività accademiche

- 1986- *Università Bocconi, Milano*
- Direttore di ricerca nel campo della gestione ambientale, della sicurezza e della responsabilità sociale presso lo Iefe-Bocconi dal 1990
 - Coordinamento dell'Osservatorio sui sistemi Integrati di gestione ambientale dal 1998
 - Docente SDA, Area Organizzazione e Personale, coordinamento dei corsi sulla sicurezza e igiene del lavoro, sull'ambiente e sulla responsabilità sociale dal 1996
 - Docente nel corso Business and Corporate Strategy for the 21st century, al MAGER - Master in Green Management, Energy and CSR, dal 2011

- 2009 *Università Cattolica, Milano*
- Docente di Economia dell'energia e gestione dei beni ambientali

**Attività
accademiche
pregresse**

In precedenza presso l'*Università Bocconi*

- Coordinatore del Master in Economia e Management Ambientale dal 2001 al 2006
- Membro del Comitato scientifico dello Iefe-Bocconi dal 2004 al 2006
- Coordinamento del Laboratorio sulle politiche di prodotto ambientali sino al 2001
- Docente di audit ambientale ed energetico presso il Master in Economia e Management Ambientale dal 2001 al 2011
- Docente di Economia e gestione ambientale dal 2000 al 2003
- Docente di Economia e gestione della sicurezza sul lavoro dal 2001 al 2003
- Docente di Economia e tecnica ambientale (in collaborazione con il Politecnico di Milano) dal 1997 al 1999

Docente di Economia e gestione dell'automazione dal 1987 al 1993

1991-2008

Facoltà di Economia, Università di Roma Tor Vergata

- Docente di economia e gestione dell'innovazione aziendale sino al 2008
- Docente di Economia e gestione delle imprese sino al 2003
- Ricercatore di organizzazione aziendale dal 1991 al 1999
- Professore a contratto di organizzazione delle aziende e delle amministrazioni pubbliche negli AA. 1996-97 e 1997-98

1999-2002

Facoltà di economia e commercio, Università di Cassino

Professore associato di economia e gestione delle imprese dal 1999 al 2002

- Docente di marketing e di Economia e Gestione delle imprese dal 1999 al 2002
- Docente di economia e gestione dell'innovazione aziendale nell'AA 2000-2001
- Responsabile del corso di doppio diploma internazionale in Business management
- Coordinatore del curriculum in Economia e gestione delle imprese turistiche

**Istruzione
personale**

- 1980-1986 Università Luigi Bocconi, Milano, Laurea in Discipline economiche e sociali
- 1975-1980 Liceo Classico "Tito Livio", Milano, Maturità classica
- Borsa di Studio degli "Amici della Bocconi" negli anni 1987, 1988, 1989, 1990, per lo svolgimento di attività di ricerca, studio e didattica.
- 2000 Eisenhower fellow 2000 con un progetto sull'applicazione a livello locale degli strumenti volontari in campo ambientale

**Ambiti di
Interesse e
ricerca**

Gestione dell'ambiente, delle fonti rinnovabili, della salute, della sicurezza e della responsabilità sociale, comunicazione sociale e ambientale, economia e gestione delle imprese industriali e dell'innovazione tecnologica, organizzazione del lavoro e delle istituzioni pubbliche e sanitarie.

**Principali
ricerche
coordinate**

Tra i vari progetti di ricerca coordinati si segnalano:

- Ricerca sull'applicazione dei sistemi di gestione ed audit ambientale nelle imprese chimiche, finanziata dalla DGXI dell'Unione europea nel 1994.
- Coordinamento dei progetti Pilota sull'applicazione dell'Emas nelle Pmi per conto della DGXI, Unione Europea nel 1996-97.
- Ricerca su "Trasformazioni organizzative nella gestione della sicurezza sul lavoro", finanziato dal Ministero del Lavoro nel 1998.
- Progetto sulla diffusione dell'ecolabel in Italia e in Belgio, svolta dallo Iefe in collaborazione con la De Vlaerick School of Management di Gent, Belgio e finanziato dalla DGXI dell'Unione Europea nel 1998.
- Ricerca sugli strumenti economici per le politiche dell'ambiente e della sicurezza, svolto dallo Iefe per conto della Fondazione di Dublino nel 1999.
- Ricerca sugli indicatori di ecoefficienza svolta per conto di Eurostat nel 2000-2002.
- Ricerca sulla formazione alla sicurezza per conto dell'Inail, svolta in collaborazione con EconPubblica nel 2002.

- Progetto “Pioneer” sull'applicazione di Emas al distretto cartario di Capannori, finanziata dalla DG ambiente nell'ambito dei Progetti Life nel 2003-2006.
- Ricerca sulla analisi economica a supporto delle decisioni per conto dell'autorità di Bacino del Tevere nel 2004-2005.
- Progetto “Cooperate”, sulla responsabilità sociale delle imprese nei distretti industriali toscani, finanziata dalla DG Enterprise nel 2006-2007.
- Ricerca sulla “Filiera dell'idrogeno”, finanziata dal Miur nel 2008-2012.
- Progetto “Cosmic” sull'analisi della relazione tra CSR e competitività nella filiera di produzione del settore moda, finanziata dalla DG Enterprise nel 2008-2009.
- Progetto "Med_Ippc_Net" sull'applicazione della EC Directive 96/61 sull'IPPC, finanziato dal Programma Interreg MED nel 2009-11, in partnership con lo IAT – Istituto Andaluso de Tecnologia.
- Progetto “Eccelsa” sulla valorizzazione di una governance della sostenibilità a livello territoriale che coinvolga PMI operanti in clusters industriali, finanziato dalla DG Ambiente nell'ambito dei progetti Life+ nel 2009-2011.
- Progetto Bat4Med (Boosting Best Available Techniques in the Mediterranean Partner Countries) Finanziato dalla CE nell'ambito del Seventh Framework Research Programme nel 2010-2012.
- Progetto “Roadtire” finalizzato alla valutazione tecnica, economica e ambientale delle opportunità di reimpiego dei pneumatici a fine vita nella realizzazione di manti stradali, finanziato dalla DG Ambiente nell'ambito dei progetti Life+ nel 2010-2012.
- Progetto “Brave”:, finanziato dalla DG Ambiente nell'ambito dei progetti Life+ nel 2011-2013.
- Ricerca “Regeocities” finalizzato alla rimozione delle barriere tecniche e non tecniche per il raggiungimento degli obiettivi posti al 2020 per lo sviluppo di reti di tele-riscaldamento e raffrescamento geotermico.

Attività di supporto istituzionale e incarichi

- Dal 2007 Consigliere di Amministrazione (dal 2000 al 2006 coordinatore della sotto-commissione ambiente della Commissione Centrale di Beneficenza) della Fondazione Cassa di Risparmio delle Province Lombarde con delega ai temi ambientali.
- Dal 1996 consulente della DG XI e della DGXXIII dell'Unione Europea per diversi progetti sulla gestione ambientale, sulla diffusione dell'ecolabel e sulle relazioni tra competitività e ambiente..
- Dal 2008 Chairman del Global Compact Italian Network, membro del Global Compact Learning Forum Academic Network dell'ONU e della Task Force su Principles for Responsible Business Education
- Dal 2012 Presidente di Cittadinanzattiva
- Dal 2010 Consigliere di Amministrazione della Biennale Internazionale di Firenze per i Beni Culturali e Paesaggistici
- Dal 2006 Membro del Comitato Scientifico di Labsus (Laboratorio sulla Sussidiarietà)
- Membro del Nucleo di Valutazione della ASL di Prato
- Consulente di Banca d'Italia, Confindustria e Assolombarda sui temi della gestione ambientale e della sicurezza
- Dal 2009 Presidente dei Comitati per l'imparzialità di Certiquality e Icila (sino al 2012).
- Membro e Presidente di numerose giurie di assegnazione di premi nel campo dell'ambiente e della responsabilità sociale (Premio “Impresa ambiente” della Camera di Commercio di Roma, Premio “imprese attive” dell'AIRC, Premio “innovazione amica dell'ambiente” promosso da Legambiente, Premio “Toscana Ecoefficiente, Premio “Emilia Romagna sostenibile”)

Attività di supporto istituzionale e incarichi pregressi

- Dal 2000 al 2004 componente del Technical Working Group “Food and Drink” dell'IPPC Bureau di Siviglia.
- Membro del tavolo Nazionale dell'Osservatorio Europeo sui rischi in interfaccia con L'Agenzia Europea Salute e Sicurezza del Lavoro di Bilbao.
- Nel 2005 membro della Commissione di esperti istituita per la Legge 15 dicembre 2004, Delega al Governo per il riordino, il coordinamento e l'integrazione della legislazione in materia ambientale e misure di diretta applicazione.
- Dal 1990 al 1995 membro di Commissioni del Ministero dell'ambiente sul Sistema Informativo Nazionale per l'Ambiente e sull'istituzione dell'agenzia nazionale per l'ambiente.

Principali pubblicazioni

- Dal 1994 membro del Comitato Scientifico, dal 2007 (e precedentemente dal 1999 al 2005) Consigliere nazionale, dal 2008 (e precedentemente dal 2000 al 2005) membro del Comitato Direttivo del WWF Italia e dal 2008 (e precedentemente dal 2000 al 2003) membro del Board del WWF Internazionale. Dal 1995 membro del Comitato direttivo nazionale e del Comitato direttivo regionale lombardo dell'Associazione Ambiente e Lavoro. Membro del Comitato scientifico di Lega Ambiente.
- Consulente della Regione Lombardia e dell'IRER per la progettazione e gestione dei Fondi strutturali 2000-2006.
- E' stato consulente dell'ANPA (Agenzia Nazionale per la Protezione Ambientale) per la predisposizione di linee guida per la pianificazione triennale nel corso del 1995-96.
- Dal 1994 al 2009 presidente o membro di diversi comitati di certificazione ambientale e della sicurezza (Certquality, ICILA, ICIM, DNV, ICMQ, IIP, CISQ, AIAS),
- "Responsabile di Audit Ambientale, di Safety Audit e Security aziendale" certificato dal CEPAS (Organismo di Certificazione del Personale).

Ha pubblicato 3 volumi monografici, curato 5 volumi, pubblicato 30 saggi e oltre 80 articoli. Le principali pubblicazioni:

M. Frey, *Il monitoraggio ambientale: un settore di convergenza tecnologica*, Franco Angeli, 1990.

M. Frey, *Il management ambientale*, Franco Angeli, 1995.

M. Frey, *Economia e gestione dell'innovazione aziendale*, Cedam, 2001 e 2005.

M. Frey (a cura di), *Sicurezza sul lavoro e trasformazioni organizzative*, Egea, Milano, 1996.

M. Frey (a cura di), *La gestione integrata di sicurezza, ambiente e qualità nelle piccole e medie imprese industriali lombarde*, Il Sole 24 libri, 1999.

M. Frey (a cura di), *Gestione ambientale e nuova imprenditorialità*, Collana "Fare Impresa", IG, Edizioni Abele, 1999.

E. Croci, M. Frey, A. Molocchi, *Agenzie e governo dell'ambiente*, Angeli, Milano, 1994.

K. Van Dijken, M. Frey et alii, *Adoption of Environmental Innovations*, Kluwer Academic Publishers, London, 1999.

G. Carnimeo, M. Frey, F. Iraldo, *Gestione del prodotto e sostenibilità*, Franco Angeli, Milano, 2002.

M. Frey, F. Iraldo (a cura di), *Il management dell'ambiente e della sostenibilità oltre i confini aziendali: dalle strategie d'impresa alla governance nei sistemi produttivi territoriali*, Franco Angeli, 2008.

M. Frey, F. Iraldo (a cura di), *I sistemi di gestione ambientale tra passato e futuro*, Egea, 2009

V. Biondi e M. Frey, "Adoption of Emas in a SME of the chemical sector: a case study", in *Environmental Management Systems and Cleaner Production*, edited by R. Hillary, John Wiley & Sons Ltd, 1997, pp. 319-327.

M. Frey, M. Melis, E. Vagnoni, "Recent developments in social and environmental reporting among Italian universities: a critical evaluation of leading edge practices". In: Maria Gabriella Baldarelli (università di Bologna). *Civil Economy, Democracy, Transparency and Social and Environmental Accounting Research Role: some reflections in Theory and in Practice deriving From 2nd CSEAR Conference-Italy*. (Chapter III.3), Mc Graw Hill, 2009.

V. Biondi, M. Frey, "Participation in the EU Eco-management and audit scheme: an analysis of small -and medium- sized enterprises in Italy", *European Environment*, vol. 5, 1995, p.128-133.

V. Biondi, M. Frey, F. Iraldo, "Environmental Management Systems and SMEs", *Greener Management International*, n.29, Spring 2000, pp.55-69.

F. Testa, F. Iraldo, M. Frey "Is an Environmental Management System able to influence environmental and competitive performance? The case of the Eco-Management and Audit Scheme (EMAS) in the European Union" *Journal of Cleaner Production*, 2009.

M. Battaglia, L. Bianchi, M. Frey, F. Iraldo, "An innovative model to promote CSR among SMEs operating in industrial clusters: evidence from an EU project", *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, John Wiley & sons, Issue 17, 133-141, 2010.

T. Daddi, M. Frey, F. Iraldo, B. Nabil "The implementation of an Environmental Management System in a nord-african local public administration: the case of the City Council of Marrakech (Morocco)", *Journal of Environmental Planning and Management*, 54 (6), 813-832, July 2011. (Impact Factor, 1,143).

F. Iraldo, F. Testa, M. Melis, M. Frey, "A literature review on the links between environmental regulation and competitiveness", *Environmental Policy and Governance*, 21(3), 210-222, 2011, DOI:

10.1002/eet.568, ISSN 1756-9338, John Wiley & Sons.

- T. Daddi, M. Magistrelli, M. Frey, F. Iraldo, "Do Environmental Management Systems improve environmental performance? Empirical evidence from Italian companies", *Environment, Development and Sustainability*, 2011, Volume 13, Number 5, Pages 845-862.
- F. Testa, F. Iraldo, M. Frey, "The effect of environmental regulation on firms' competitive performance: the case of the Building & Construction sector in some EU regions", *Journal of Environmental Management*, 92(9), 2136-2144, 2011, (Impact Factor, 2,367),
- F. Testa, F. Iraldo, M. Frey, "Environmental regulation and competitive performance: new evidence from a sectoral study", *International Journal of Sustainable Development & World Ecology*. (TSDW-2010-0036), 2011, (Impact Factor, 0,525),
- F. Rizzi, M. Frey, F. Iraldo, "Towards an integrated design of voluntary approaches and standardization processes: an analysis of issues and trends in Italian GCHP Market", *Energy Conversion and Management*, 52(10), 3120-3131, 2011. (Impact factor, 1,944).
- A. Maiello, M. Battaglia, T. Daddi, M. Frey, "Urban sustainability and knowledge: theoretical heterogeneity and the need of a transdisciplinary framework. A tale of four towns", *Futures*, 2011, (Impact Factor, 0,973).
- M. Frey, "Organizzazione della sicurezza, dell'ambiente e della qualità: verso nuove regole", in *Le sfide organizzative di fine e inizio secolo*, a cura di B. Maggi, Etas, Milano, 2000, pp. 63-77.
- M. Frey, F. Iraldo, "Ambiente e competitività delle piccole e medie imprese: analisi di alcuni casi distrettuali", *Economia e politica industriale*, n.98, 1998, pp. 45-89.
- M. Frey., D. Masciandaro, A. Vercelli, "Banca e finanza sostenibile", *Banca e finanza sostenibile*, Studi e Note di Economia, Quaderni n° 8, 2002.
- M. Frey, "Il bilancio socio-ambientale e di sostenibilità", in *Il bilancio sociale: teoria e pratica*, a cura di L. Hinna, Il Sole 24 Libri, Milano, 2002.
- M. Frey, "Sostenibilità e ruolo delle imprese", in *Rivista Italiana di Economia, Demografia e Statistica*, volume LVII, n. 1/2, gennaio-giugno 2003, pp. 39-63.
- M. Frey "Comunicazione con gli stakeholders e valorizzazione della responsabilità sociale", *Business Ethics and Corporate Social Responsibility in a Global Economy*, Notizie di Politeia, anno XX, n.74, 2004, pp.109-136.
- M. Frey (a cura di), *Horizontal subsidiarity in the new europe. Citizens and institutions collaborating for consumers' rights*, ETS, 2005.
- M. Frey, "Il rapporto di committenza", in *L'esternalizzazione strategica nelle amministrazioni pubbliche*, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Rubbettino, Roma, 2006, pp.113-133.
- M. Frey, M. Battaglia, F. Iraldo, "Gli effetti sulla gestione aziendale Della direttiva CE sul danno ambientale e i possibili riflessi sul piano assicurativo", in *Gli Strumenti della precauzione: nuovi rischi, assicurazione e responsabilità*, a cura di G. Comandè, Giuffrè, Milano, 2006.
- M. Frey, "Etica d'impresa e sostenibilità: coinvolgimento e comunicazione con gli stakeholder", in *Impresa e responsabilità sociale*, a cura di Gianfranco Rusconi e Michele Dorigatti, Franco Angeli, 2006, pp. 191-205.
- M. Frey, "Finanza, responsabilità sociale e mondo della cooperazione", in *Lezioni cooperative. Contributi ad una teoria dell'impresa cooperativa*, a cura di P. Salani, Il Mulino, Bologna, 2006, pp. 205-218.
- M. Frey, "Il marketing ambientale e sociale nella prospettiva della sostenibilità", in *I Nuovi Marketing*, Franco Angeli, 2006.
- M. Frey, "Il tema della sostenibilità nel pensiero di Riccardo Varaldo", in *La Scuola di Riccardo Varaldo. relazioni personali e percorsi di ricerca*, Pacini Editore, Pisa, 2010.
- M. Frey, F. Rizzi, " Nuovi modelli nel settore dei servizi ambientali ed energetici", in *Nuovi modelli di business e creazione di valore: la Scienza dei Servizi*, a cura di L. Cinquini, A. Di Minin, R. Varaldo, Spinger, 2011.
- Ha presentato relazioni a oltre 400 Convegni e seminari, principalmente sul tema dell'ambiente, della sicurezza, della responsabilità sociale, delle fonti rinnovabili di energia e dell'innovazione tecnologica e svolto numerose attività formative presso master e corsi organizzati da università (Bocconi, Roma Tor Vergata, Pisa S. Anna, Piacenza Cattolica, Politecnico di Torino, Luiss, Roma La Sapienza, Milano Statale, Milano Bicocca, Parma, Venezia, Bergamo, Camerino) e istituzioni (Istituto Europeo di Parma, sindacato, Inail).

Marco