



**Ministero dell'Università e della Ricerca
Direzione Generale della Ricerca**

**Rendiconto di spesa fondi 5 per mille
Enti della Ricerca Scientifica**

ANNO FINANZIARIO 2019¹

Ente beneficiario

Denominazione sociale	Scuola Superiore Sant'Anna
Codice fiscale	93008800505
Sede legale	Piazza Martiri della Libertà, 33 – 56127 Pisa
Indirizzo posta elettronica (NO PEC)	rettrice@santannapisa.it
Scopo dell'attività sociale	<p>La Scuola Superiore Sant'Anna è un istituto pubblico di istruzione universitaria a ordinamento speciale che ha lo scopo di promuovere, a livello nazionale ed internazionale, lo sviluppo della cultura e della ricerca scientifica e tecnologica.</p> <p>A tal fine essa opera nei seguenti ambiti: a) la formazione integrativa a livello universitario; b) la formazione alla ricerca; c) la formazione universitaria in corsi universitari di alta qualificazione scientifica; d) la formazione continua; e) l'attività di ricerca; f) la valorizzazione e il trasferimento dei risultati della ricerca al contesto esterno.</p> <p>In questi ambiti si prefigge di valorizzare il rapporto tra formazione e ricerca, l'interdisciplinarietà, l'interazione con il mondo culturale, sociale ed economico, sperimentando altresì nuovi percorsi formativi e nuovi modelli organizzativi e gestionali.</p>
Nominativo legale rappresentante	Prof.ssa Sabina Nuti

Contributo percepito

Data percezione	10/11/2020
Importo	Euro 38.863,39

¹ Indicare l'anno finanziario al quale si riferisce l'erogazione.



Ministero dell'Università e della Ricerca
Direzione Generale della Ricerca

Spese sostenute ²

VOCI DI SPESA	COSTO COMPLESSIVO	QUOTA FINANZIATA CON FONDI 5 PER MILLE
DI FUNZIONAMENTO		
Risorse umane		
<i>Dettaglio spese</i>		
<i>Spese sostenute per attività di ricerca scientifica</i>		
1. Assegno di ricerca Dott.ssa Sara Giovanna Mauro	19.822,30	8.571,09
2. Assegno di ricerca Dott.ssa Francesca Pennucci	23.335,80	9.571,45
3. Assegno di ricerca Dott.ssa Silvia Masotti	21.804,53	7.893,97
4. Assegno di ricerca Dott.ssa Annalisa Creta	29.734,10	4.871,88
5. Assegno di ricerca Dott.Jonathan Tagliatela	21.804,53	3.789,00
6. Assegno di ricerca Dott.Giulio Ferrigno	20.832,80	4.166,00
Acquisto beni e servizi		
<i>Dettaglio spese:</i>		
1. ...		
2.		
ALTRE VOCI DI SPESA ³		
<i>Dettaglio spese:</i>		
1. ...		
2.		
ACCANTONAMENTI PROGETTI PLURIENNALI ⁴		
<i>Dettaglio spese:</i>		
1. ...		
TOTALE	137.334,06	38.863,39

² Evidenziare la loro riconduzione alle finalità ed agli scopi istituzionali del soggetto beneficiario.

³ Altre voci di spesa comunque destinate ad attività direttamente riconducibili alle finalità e agli istituzionali del soggetto beneficiario.

⁴ Eventuali accantonamenti delle somme percepite per la realizzazione di progetti pluriennali, con durata massima triennale, fermo restando l'obbligo di rendicontazione successive al loro utilizzo.



**Ministero dell'Università e della Ricerca
Direzione Generale della Ricerca**

Relazione illustrativa delle attività:

I fondi 5 per mille anno 2019 sono stati utilizzati per il cofinanziamento di assegni di ricerca, ai sensi dell'art. 22 della L. 240/2010, per lo svolgimento di attività di ricerca scientifica di particolare interesse sociale e culturale.

Di seguito la relazione sulle attività di ricerca svolte nell'ambito degli assegni di ricerca:

Assegno di ricerca Dott.ssa Sara Giovanna Mauro

La dott. Sara Giovanna Mauro ha conseguito il Dottorato di ricerca in Management, Innovation Sustainability and Healthcare, presso l'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna, con una tesi intitolata "Performance-based budgeting: understanding practice variation through the lens of institutional theories".

La dottoressa, nel corso dell'assegno, ha svolto la sua attività di ricerca sui sistemi di gestione dei costi e misurazione della performance a supporto di una erogazione efficiente ed efficace dei servizi in imprese manifatturiere orientate ai nuovi modelli di business in cui la dimensione dei servizi diventa prevalente (servitization) a seguito delle tecnologie digitali. In questo ambito, sono state promosse attività volte alla diffusione di un modello di valutazione degli investimenti in Industria 4.0 noto con il termine "ROI 4.0" (Marchio depositato nel 2020 a nome dei ricercatori che ne hanno curato primariamente lo sviluppo). Il modello è stato disegnato al fine di supportare la valutazione aziendale degli investimenti in tecnologie digitali. Ulteriori ricerche sono state svolte sempre con riferimento ai sistemi di misurazione della performance con uno sguardo specifico al settore dei servizi pubblici, alla luce dei processi di digitalizzazione in corso. In particolare, sono stati approfonditi l'ambito delle università e l'erogazione di specifici servizi digitali alle imprese da parte di amministrazioni locali. Queste ricerche hanno favorito la comprensione e l'analisi dei punti di forza e di debolezza dei processi di digitalizzazione, supportando l'individuazione e la discussione, anche in forma collaborativa, delle attività da porre in essere per gestire l'innovazione digitale e raggiungere gli obiettivi desiderati.

Assegno di ricerca Dott.ssa Francesca Pennucci

La dott.ssa Francesca Pennucci ha conseguito un Dottorato in Management dell'Innovazione, della Sostenibilità e della Sanità presso l'Istituto di Management della Scuola Sant'Anna di Pisa con una tesi intitolata "Exploring value creation processes in healthcare. People, mechanisms, outcomes". La sua ricerca si focalizza principalmente sul ruolo che i pazienti e in generale i cittadini possono svolgere nell'erogazione e valutazione dei servizi sanitari e socio-sanitari. Si occupa di esplorare concetti, interventi e metodi utili a comprendere come l'azione di cittadini e pazienti possa avere un impatto sui processi di creazione di valore nel sistema sanitario.

La dott.ssa Pennucci nel corso dell'assegno di ricerca ha svolto la sua ricerca nell'ambito della Valutazione della performance, ricerca e miglioramento organizzativo della Regione Toscana. Lo scopo principale di tale ricerca è stato quello di disegnare in maniera innovativa metodi di raccolta, restituzione e di utilizzo dei dati relativi alle rilevazioni PROMs (Patient-Reported Outcome Measures) e PREMs (Patient-Experience Reported Measures). Tali rilevazioni sono finalizzate alla valutazione della performance dei servizi sanitari e all'innovazione organizzativa degli stessi grazie alla raccolta della voce dei cittadini e pazienti che interagiscono con il sistema sanitario.



Ministero dell'Università e della Ricerca Direzione Generale della Ricerca

Inoltre, tali strumenti permettono un confronto continuo con i manager e i professionisti sanitari in merito a quali azioni di miglioramento potrebbero essere implementate nei servizi in cui lavorano. In particolare, la dott.ssa Pennucci ha dato un contributo significativo nel disegno e avvio delle indagini sul percorso di rilevazione per l'ortopedia e lo scompenso cardiaco. I dati raccolti nell'ambito del percorso ortopedico sono stati inclusi nel report OECD Health at a Glance 2020, per una comparazione internazionale che possa ancora ampliare i margini di scambio e miglioramento del percorso di cura. Sono stati inoltre recentemente stilati due nuovi protocolli di ricerca legati alla raccolta e all'analisi dei dati PROMs e PREMs per i percorsi cronici di Diabete e MICI (Malattie Infiammatorie Croniche Intestinali) che risultano tra quelli più diffusi a livello di popolazione.

Assegno di ricerca Dott.ssa Silvia Masotti

La Dott.ssa Silvia Masotti ha conseguito il PhD presso la Scuola Superiore Sant'Anna con una tesi intitolata "High-sensitive troponin assay: new insights in cardiac injury";

La dott.ssa ha svolto la sua attività di ricerca sul tema relativo alla valutazione delle caratteristiche analitiche e della importanza clinica dei marcatori di danno miocardico, infiammazione e fibrosi. Il progetto di ricerca oggetto dell'assegno è orientato alla valutazione di metodi automatizzati o manuali specifici per la misura di marcatori cardiovascolari nei pazienti scompensati in terapia con il farmaco Sucubitril/Valsartan (denominato LCZ696 o ENTRESTO) per individuare quali tra questi possano essere utili per il monitoraggio della terapia e predittivi per outcome del paziente. In particolare in questo studio è stato valutato come LCZ696 influenza i livelli circolanti dei marcatori di scompenso: troponina cardiaca I e T (hs-cTnI e hs-cTnT), peptidi natriuretici (BNP e NT-proBNP), proteina recettoriale soluble suppression of tumorigenicity 2 (sST2), lectina Galectina 3 e renina diretta. Queste molecole sono rilasciate in risposta ad infiammazione e/o fibrosi miocardica; la loro riduzione potrebbe suggerire effetti benefici del farmaco sul rimodellamento cardiaco maladattativo dello scompenso cardiaco.

Assegno di ricerca Dott.ssa Annalisa Creta

La dott.ssa Annalisa Creta ha conseguito il Diploma di Perfezionamento presso la Scuola Superiore Sant'Anna con una tesi intitolata: "The Concept of International Protection of Internally Displaced Persons (IDPs) and its implementation". Dal 2003 al 2007 ha lavorato presso l'Ufficio dell'Alto Commissario delle Nazioni Unite per i Diritti Umani di Ginevra ove si è occupata di questioni relative in particolare al diritto allo sviluppo, al razzismo, alla xenofobia e relativa intolleranza. Nel 2008 è risultata vincitrice di una borsa di studio post-dottorato, presso la Scuola Superiore Sant'Anna sul tema "A Human Rights Based approach to Development Cooperation: translating human rights norms into concrete programming guidance tools".

La Dott.ssa Creta, nel corso dell'assegno di ricerca, ha svolto una ricerca dal titolo "Training for CDSP and UN Personnel: recent challenges", incentrata sulle recenti sfide nella formazione del personale impiegato in missioni di gestione delle crisi in ambito Unione Europea e Nazioni Unite, che si caratterizza per un lavoro di analisi, studio, confronto e ricerca applicata volto ad identificare le maggiori sfide nell'ambito della formazione del personale delle missioni di supporto alla pace, in un'ottica comparativa. Parte della ricerca è stata incentrata su questioni inerenti l'analisi dei



**Ministero dell'Università e della Ricerca
Direzione Generale della Ricerca**

bisogni formativi del personale delle missioni CSDP in specifici ambiti quali i diritti umani ed il diritto internazionale umanitario, la sicurezza del personale internazionale in ambienti ostili. Le attività svolte hanno altresì riguardato la Pace e la Sicurezza in Africa con l'obiettivo di identificare aree di strategica cooperazione tra UE ed AU, la creazione di sinergie in settori chiave come quello della formazione del personale civile e di polizia da impiegare in operazioni di gestione delle crisi. Il coinvolgimento attivo in progetti europei ha permesso di condividere: buone pratiche per l'identificazione di strumenti volti a rendere sempre più "qualitativamente rilevanti" e di elevata professionalità e preparati all'inserimento in contesti multilaterali gli esperti che di volta in volta vengono inviati in missione; i risultati e le lezioni apprese dagli studi sulla valutazione dell'impatto della formazione armonizzata del personale delle missioni di gestione delle crisi.

Assegno di ricerca Dott. Jonathan Tagliatela

Jonathan Tagliatela ha conseguito il PhD in Management of Innovation, Sustainability and Healthcare nel 2017 presso la Scuola Superiore Sant'Anna, con una tesi intitolata: "The impact of innovation on SMEs financial dynamics and performance". Dopo il dottorato ha vinto una borsa di studio post-laurea di un anno sul tema "Innovazione, struttura finanziaria e performance delle imprese".

Il dott. Tagliatela nel corso dell'assegno di ricerca ha focalizzato la sua attività di ricerca sulla finanza sostenibile. Gli studi in cui è stato coinvolto hanno ad oggetto l'esplorazione e l'analisi della relazione tra performance sostenibile e performance finanziaria. In particolare, tra i progetti di ricerca svolti durante l'assegno di ricerca in oggetto, è particolarmente rilevante l'analisi della relazione tra politiche di debito, la natura degli investitori e la performance sostenibile delle imprese. Questa ricerca, presentata in una conferenza internazionale a settembre 2021, ha contribuito a creare nuova conoscenza sulle dinamiche che regolano la transizione sostenibile. Inoltre, dalla linea di ricerca sull'area innovazione è scaturito un ulteriore articolo scientifico avente ad oggetto le dinamiche interne ai sindacati di Venture Capital che investono in promettenti start-up innovative. La ricerca, presentata ad una conferenza nel settembre 2021 e attualmente sottomessa ad una rivista scientifica, ha evidenziato che i legami tra investitori sono determinanti nel garantire una buona performance dell'investimento.

Assegno di ricerca Dott. Giulio Ferrigno:

Il Dott. Giulio Ferrigno ha conseguito nel Febbraio 2018 il PhD presso l'Università di Catania con una tesi intitolata: "Strategic Alliances: Value Creation and Appropriation Mechanisms, Configuration and Portfolio Evolution"; successivamente vincitore della borsa di studio post-laurea sul tema "Studio e analisi delle gestioni manageriale e le politiche industriali sull'innovazione" presso la Scuola Superiore Sant'Anna.

Il dott. Giulio Ferrigno ha incentrato la sua attività su dinamiche di collaborazione nelle strategie di innovazione aperta, ha promosso e sviluppato 15 pubblicazioni di rilevanza internazionale, una monografia ed una curatela sui temi della sopra menzionata attività di ricerca. Tramite la sua ricerca ha inoltre favorito la pubblicazione di alcuni contributi scientifici che valorizzano gli aspetti sociali dell'innovazione.



**Ministero dell'Università e della Ricerca
Direzione Generale della Ricerca**

Il seguente rendiconto è pubblicato al seguente indirizzo web

1. In Amministrazione Trasparente:

<https://www.santannapisa.it/it/ateneo/amministrazione-trasparente/dati-ulteriori>

DATI SUL 5 PER MILLE

Rendicontazione al MUR anno finanziario 2019

Luogo e data
Pisa

Il Legale Rappresentante
La Rettrice
Prof.ssa Sabina Nuti

*(Documento firmato digitalmente ai sensi del codice
dell'Amministrazione Digitale e normativa connessa)*

Si autorizza al trattamento dei dati ai sensi del d.lgs.196/2003 e al Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR).

Il Legale Rappresentante
La Rettrice
Prof.ssa Sabina Nuti

*(Documento firmato digitalmente ai sensi del codice
dell'Amministrazione Digitale e normativa connessa)*